



HUMANITÄRE STIFTUNG SRK
FONDATION HUMANITAIRE CRS
FONDAZIONE UMANITARIA CRS

RAPPORT ANNUEL

2025

Nos valeurs: les sept Principes fondamentaux de la Croix-Rouge



Humanité

Quelles que soient les circonstances, tout être humain est notre prochain.



Impartialité

Face à la détresse, les secours ignorent les distinctions de personnes.



Neutralité

L'aide humanitaire implique la confiance de chacun.



Indépendance

L'autonomie est le garant de nos Principes fondamentaux.



Volontariat

Une aide véritable ne saurait être que désintéressée.



Unité

Une seule Société nationale dans un même pays



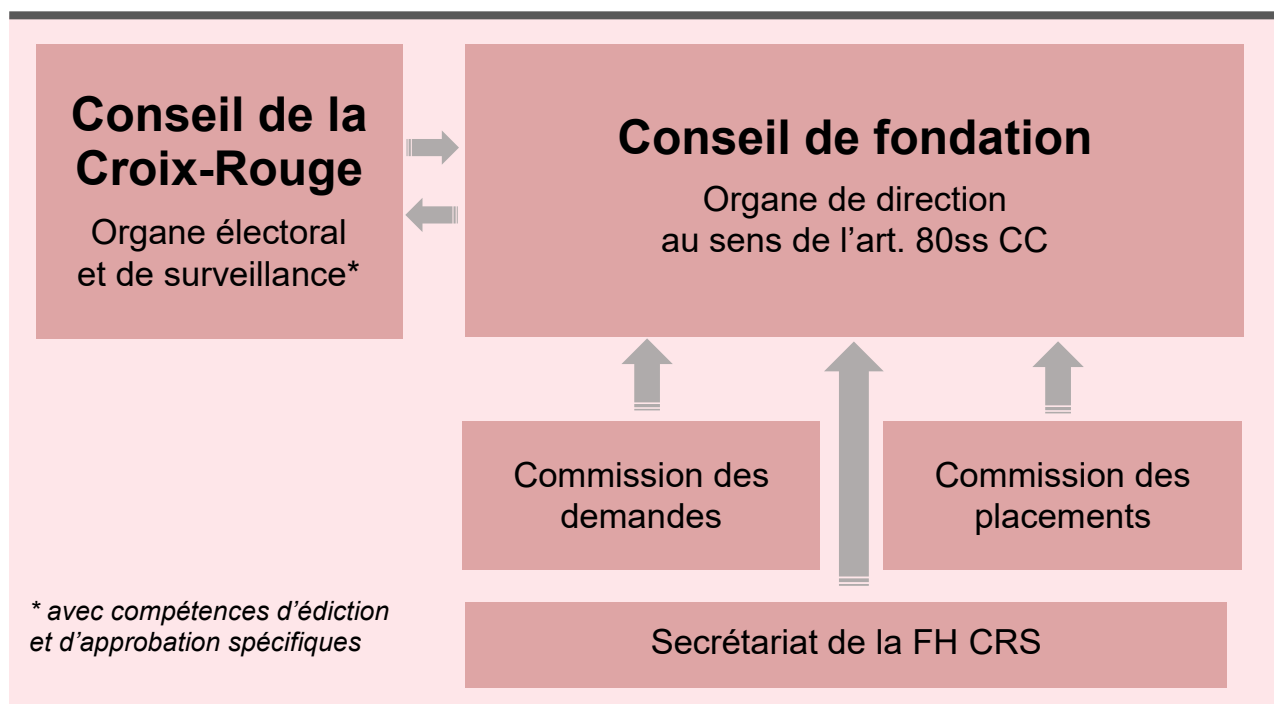
Universalité

Le Principe d'humanité est universel.

Sommaire

La Fondation en bref	4
2025 en bref.....	5
Soutien aux tâches humanitaires de la Croix-Rouge	6
Activité de dotation	7
Dotations ordinaires	7
Dotations extraordinaires	8
Projets validés en 2025.....	10
Suivi des projets et programmes validés	11
Impact	13
Activité de placement	15
Contexte géopolitique et macroéconomique	15
Portefeuille de la Fondation humanitaire	17
Développement de la Fondation humanitaire.....	18
Modèle de budgétisation dynamique	18
Gouvernance.....	20
Révision totale du règlement de la Fondation	21
Aperçu des initiatives soutenues en 2025	22
Chiffres clés	27
Annexe.....	28
Les projets soutenus en détail.....	28
Allemagne : recherche, sauvetage, aide en cas de catastrophe	29
Suisse : santé et soutien au quotidien	34
Suisse : intégration et migration.....	46
Suisse : axes prioritaires transversaux	52
Gestion de la crise ukrainienne et de ses conséquences.....	55
Étranger : Afrique et Moyen-Orient	64
Étranger : Amérique du Sud, Amérique centrale et Caraïbes	68
Étranger : Asie	72
Étranger : Europe, Caucase et Asie centrale	74
Étranger : projets généraux	78
Crédit-cadre pour les projets de don du sang à l'étranger.....	78

La Fondation en bref



Conseil de fondation

- Marc Geissbühler, président
- Peter Strohm, vice-président
- Marianne Berger
- Philippe Bonvin, à partir de mai 2025
- Kurt Buntschu
- Gérard Fischer, jusqu'à fin mars 2025
- Ömer Güven
- Nora Kronig
- Sven Rump
- Gerhard Siegfried
- Barbara Wyssbrod

Secrétariat

- Charlotte Gysin, directrice
- Fabienne Arni

Commission des demandes

- Gerhard Siegfried, président
- Marianne Berger
- Peter Strohm

Avec voix consultative:

- directrice

Commission des placements

- Gérard Fischer, président (jusqu'à fin mars 2025)
- Sven Rump, président à partir d'avril 2025
- Kurt Buntschu, à partir d'avril 2025
- Philippe Bonvin, à partir de mai 2025

Avec voix consultative:

- Luzius Neubert, PPCmetrics
- directrice

2025 en bref

(chiffres de l'année précédente en gris)

Approbations



Nouvelles initiatives

20 32

d'une valeur de (en mio de CHF)

17,4 25,2

Financement



Initiatives en cours

88 96

d'un total de (en mio de CHF)

22,2 19,6

Revenus



Revenus directs (en mio de CHF)

13,2 12,1

Performance



des placements financiers en pourcentage

7,3 9,3

Développement de la Fondation humanitaire



- Mise en œuvre du modèle de budgétisation dynamique
Ce modèle consacre le principe de la préservation de la fortune corrigée de l'inflation et assure la prévisibilité et la constance du budget de dotation.
- Clarification de questions de fond dans le domaine de la gouvernance
 - Rôle, tâches et compétences du Conseil de fondation et du Conseil de la Croix-Rouge
 - Composition du Conseil de fondation, notamment rôle de la directrice de la CRS
 - Aménagement de la contribution institutionnelle à la CRS pour les tâches dirigeantes et institutionnelles (fixation du montant et reddition de comptes)
- Elaboration et adoption du règlement de la Fondation entièrement remanié

Soutien aux tâches humanitaires de la Croix-Rouge

Dans une fondation, le but détermine toute activité et c'est à lui qu'est allouée la fortune. Sa réalisation optimale constitue la raison d'être de la Fondation et guide l'ensemble des activités de cette dernière.

Le but de la Fondation humanitaire CRS (FH CRS) est défini de la manière suivante:

assister la Croix-Rouge suisse (CRS) dans l'accomplissement de sa mission humanitaire, en Suisse et à l'étranger;

soutenir des projets du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge;

participer à l'approvisionnement de la Suisse en produits sanguins sur la base du don de sang volontaire et gratuit ainsi qu'à la promotion de la recherche et du développement dans le domaine de la transfusion; soutenir les Sociétés sœurs étrangères dans la fixation et la garantie d'exigences de qualité et de sécurité dans ce même secteur. Ces contributions sont fournies exclusivement sur une base d'utilité publique et sans but commercial.

Trois points essentiels doivent être soulignés:

- La Fondation humanitaire est une fondation donatrice. Elle finance et soutient les offres et projets des organisations partenaires qui les mettent en œuvre, elle n'intervient pas sur le plan opérationnel.
- La Fondation humanitaire soutient exclusivement des organisations de la Croix-Rouge dans les différents domaines décrits dans les trois buts qu'elle poursuit. Elle épaula la CRS et ses organisations (a), les organisations du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge (b) ainsi que les organisations de Transfusion CRS Suisse SA. Ces dernières constituent un sous-groupe spécifique des organisations de la CRS (c), ce but étant lié à l'origine de la fortune de la Fondation, à savoir l'activité transfusionnelle.
- La Fondation humanitaire axe son action sur le travail humanitaire des organisations partenaires citées, c'est-à-dire sur celui accompli dans le but de soulager la détresse humaine. Les projets financés doivent à la fois avoir pour objectif de traiter ou prévenir un problème ou une situation de détresse humaine et avoir un impact humanitaire pour les bénéficiaires finaux, conformément au critère d'utilité publique, sur lequel repose l'exonération fiscale dont jouit la FH CRS.

Activité de dotation

Dotations ordinaires

Le budget de dotation ordinaire 2025 a été calculé pour la dernière fois sur la base des fondements juridiques en vigueur. A 12,1 mio de CHF, il correspondait aux revenus directs nets escomptés pour l'exercice 2025. La FH CRS finance, sur ce budget, la contribution institutionnelle allouée à la CRS pour le financement des tâches dirigeantes et institutionnelles ainsi que des participations à des projets, programmes et autres initiatives visant à la réalisation des tâches humanitaires de la CRS. Dans ce dernier cadre, les moyens sont investis à parts égales en Suisse et à l'étranger.

Grâce au modèle de budgétisation dynamique que la Fondation humanitaire a introduit en 2025 dans le cadre d'une révision partielle du règlement de la Fondation, un budget de dotation constant de 15 mio de CHF par an sera disponible à partir de 2026. A cet effet, la Fondation humanitaire constitue une réserve de dotation au moyen des recettes annuelles et d'éventuels excédents de capital de façon à ce que la «dotation théorique» puisse aussi être allouée les années à faibles revenus.

Les fonds mis à disposition pour les initiatives en Suisse sont pour une large part répartis dans le cadre d'une procédure de demandes. Deux échéances annuelles sont prévues pour le dépôt des dossiers. Seules les organisations de la Croix-Rouge sont éligibles à une aide. Cette restriction du cercle des candidats est conforme au but assigné à la Fondation, qui consiste non pas à appuyer le travail humanitaire tous azimuts, mais à financer l'exécution des tâches humanitaires de la Croix-Rouge.

Le secrétariat de l'institution procède à l'enregistrement des demandes de financement et à l'examen de leur conformité formelle ainsi que de leur exhaustivité. Tous les dossiers recevables font ensuite l'objet d'une évaluation matérielle et d'une délibération approfondies par la commission des demandes. Celle-ci formule un avis favorable ou non à l'intention du Conseil de fondation, auquel il incombe alors de prendre une décision définitive. Les critères pesés et considérés sont les suivants:

- Orientation vers l'impact de l'initiative prévue: quel est l'impact humanitaire visé en faveur des bénéficiaires finaux et comment est-il quantifié? Existe-t-il un modèle d'impact?
- Priorisation des initiatives respectant l'un des deux principes de financement (principe de financement A: initiative consistant à multiplier, adapter ou déployer une approche éprouvée; principe de financement B: initiative planifiée et mise en œuvre sur un mode collaboratif)
- Prise en compte de la Stratégie 2030 de la CRS et des axes prioritaires 2021–2030: seules sont financées les initiatives qui s'inscrivent dans le périmètre de la stratégie actuelle de la CRS et d'au moins un axe prioritaire de la FH CRS tel que précisé par le Conseil de fondation.
- Budget de dotation de la FH CRS et moyens financiers de l'organisation requérante

Le soutien des initiatives à l'étranger passe avant tout par le financement du programme. Bien que les organisations du Mouvement international de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge soient elles aussi autorisées à déposer des demandes, il est rare que la FH CRS collabore directement avec des partenaires étrangers. Tant les connaissances spécifiques que les ressources personnelles lui font défaut pour qu'elle puisse assurer un travail efficace. Ces ressources sont en revanche présentes au sein du département International (INT) de la CRS, qui, lui, œuvre sur place avec les Sociétés locales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. La FH CRS soutient l'action de la CRS à l'étranger par le biais d'une contribution annuelle au programme.

Le programme Etranger décrit toutes les initiatives que la CRS, notamment le département INT, mène à l'étranger et en fixe les axes stratégiques, géographiques et thématiques. Il sert de fondement aux demandes de financement à la Direction du développement et de la coopération (DDC). Dans le cadre de son action à l'étranger, la CRS travaille avec ses Sociétés sœurs dans plus d'une trentaine de pays. Elle fait ruisseler sur elles – dans les Etats correspondants – les fonds alloués par la Fondation humanitaire. La contribution de la Fondation n'est pas liée à une initiative ou à un pays en particulier: elle est conçue comme un soutien à l'ensemble du programme. Dans l'intérêt des groupes cibles, les fonds peuvent être affectés de manière flexible, là où les besoins sont les plus grands ou là où les conditions de mise en œuvre sont les plus favorables. Les moyens restent toutefois liés aux tâches humanitaires et aux groupes cibles de la CRS à l'étranger prévus par le programme.

La mise en œuvre du programme est suivie dans le cadre d'ateliers semestriels réunissant la direction du département INT et la commission des demandes de la FH CRS. Ces rencontres permettent de débattre de la planification et du budget pour la période suivante et de faire le point sur la mise en œuvre du programme au cours de la période écoulée. Elles sont le gage du respect des prescriptions de la FH CRS. Sur proposition de la commission des demandes, le Conseil de fondation statue sur la contribution de programme annuelle.

Le montant de la contribution fixe versée à la CRS au titre des activités dirigeantes et institutionnelles est également prélevé sur les dotations annuelles. Il sert à financer des tâches d'ordre supérieur de la CRS et ne peut pas être rattaché directement à un groupe cible spécifique. Selon les prescriptions de l'autorité fiscale, la contribution fixe ne doit pas dépasser 30% des revenus bruts.

Dotations extraordinaires

Le règlement de la FH CRS prévoit une disposition dérogatoire qui permet, sous certaines conditions, de consentir des dotations extraordinaires supplémentaires, en plus du budget de dotation ordinaire. Ces dotations sont financées directement sur la fortune de la FH CRS, ou plus précisément sur son capital libre. L'introduction du modèle de budgétisation dynamique ne met pas fin à cette possibilité, mais elle en durcit les conditions afin d'assurer la préservation à long terme de la fortune de la Fondation. L'existence d'une situation exceptionnelle reste dans tous les cas une condition préalable.

Au cours des années passées, les organes de la Fondation ont approuvé des initiatives particulières comme le fonds de solidarité en faveur des personnes infectées par des produits sanguins. Par ailleurs, des dotations extraordinaires ont aussi été allouées à des dispositifs de financement spéciaux: ces fonds dits réservés assurent l'apport de moyens additionnels à des fins déterminées, leur déblocage en faveur d'initiatives concrètes intervenant au cas par cas sur décision des organes de la Fondation. En 2025, ces fonds étaient les suivants:

Crédit-cadre Projets transfusionnels à l'étranger (épuisé)

Au travers de ce fonds créé en 2012, la Fondation humanitaire a mis à disposition des moyens supplémentaires pour financer la création et le développement de services de transfusion sanguine à l'étranger. Elle a renoué ainsi avec ses origines, puisque sa fortune provient de l'activité transfusionnelle, tout en permettant la mise en œuvre d'un axe stratégique spécifique de l'action de la CRS à l'étranger. Le fonds a été réalimenté à deux reprises, bénéficiant d'une dotation totale de 28,7 mio de CHF. Au cours de la période 2012–2025, la Fondation a financé 34 initiatives (rallonges budgétaires comprises), les dernières ayant été approuvées en 2025. Le crédit-cadre est désormais épuisé. Pour garantir la pérennité des initiatives soutenues à l'étranger, le Conseil de fondation a débloqué en 2024 7 mio de CHF supplémentaires sur le capital libre, toutefois plus sous la forme de fonds réservés, mais sous celle de provision de projet.

Projets spéciaux CRS (actuellement 3,4 mio de CHF)

Le fonds réservé «Projets spéciaux CRS» a été créé en 2020. Il a mobilisé en faveur des groupes cibles de la CRS une partie des gains de valeur élevés dégagés en 2019. Il permet à la Fondation humanitaire d'assurer un financement supplémentaire au programme Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe en Suisse (SuReKa). Pendant les années 2020-2025, des contributions de programme de 6,6 mio de CHF ont été fournies, le solde du fonds étant de 3,4 mio de CHF.

Crise en Ukraine et ses retombées (épuisé)

En 2022, après l'agression de l'Ukraine par la Russie, la Fondation humanitaire a rapidement mis à disposition 10 mio de CHF pour la fourniture de prestations supplémentaires en mettant en place le fonds réservé «Crise en Ukraine et ses retombées». Ce fonds devait assurer aux organisations de la CRS les moyens nécessaires pour maintenir, adapter, élargir ou créer des projets et offres en faveur des personnes concernées en Suisse et à l'étranger. Il visait en outre à garantir que les dons privés destinés spécifiquement aux personnes venues d'Ukraine n'entraînent pas une violation du Principe fondamental d'impartialité par la CRS. Fin 2025, 41 requêtes (rallonges budgétaires comprises) à hauteur de 10 mio de CHF avaient été validées au débit du fonds. Les moyens se répartissaient à peu près à parts égales entre la Suisse et l'étranger.

Projets validés en 2025

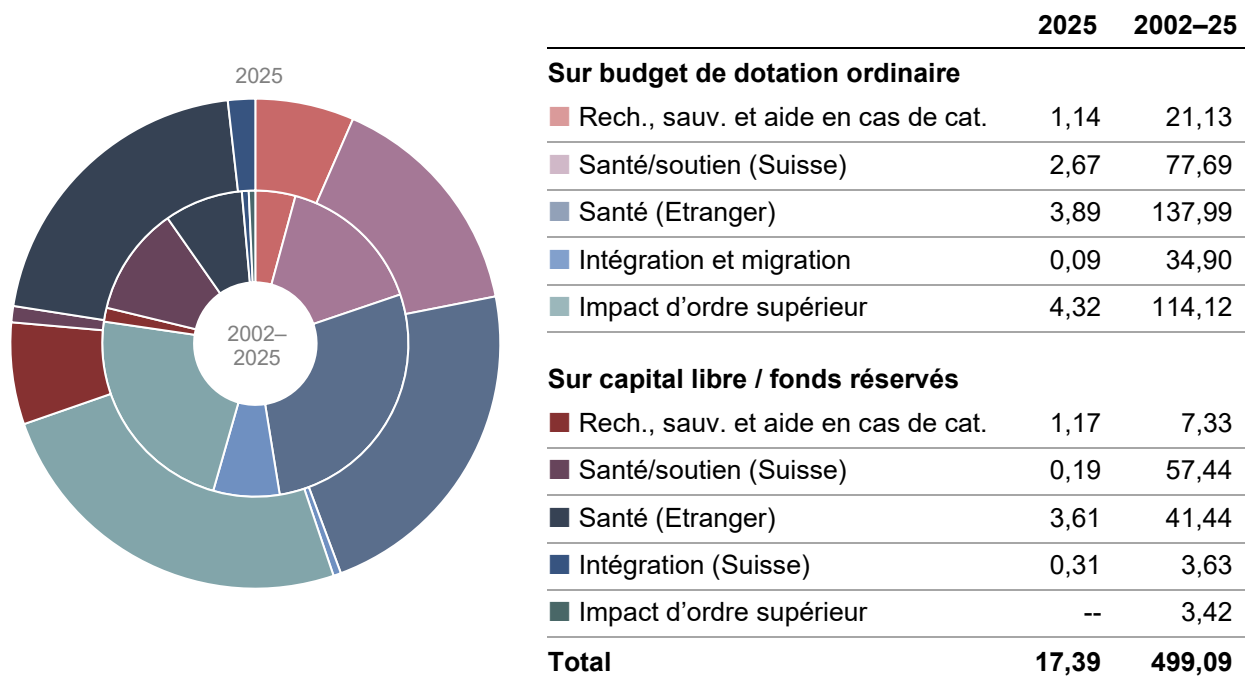
En 2025, le budget de dotation ordinaire s'élevait à 12,11 mio de CHF. Seize requêtes totalisant 13,64 mio de CHF ont été soumises, dont dix ont été approuvées en tout ou partie pour financement sur le budget disponible (huit projets en Suisse à hauteur de 3,89 mio de CHF, contribution de programme Etranger de 3,89 mio de CHF, contribution à la CRS au titre des tâches dirigeantes et institutionnelles de 4,32 mio de CHF).

Les dix requêtes soumises au débit des différents fonds réservés ont toutes été approuvées, même si certaines ne l'ont pas été dans leur intégralité. Dans le cadre du fonds Ukraine, il a fallu procéder à des coupes, les demandes soumises excédant les moyens à disposition. Trois requêtes au débit du crédit-cadre Projets transfusionnels à l'étranger ont été approuvées (1,31 mio de CHF), six au débit du fonds Ukraine (2,96 mio de CHF) et la contribution de programme SuReKa Suisse au débit du fonds réservé Projets spéciaux CRS (1 mio de CHF). Au total, la commission des demandes et le Conseil de fondation ont évalué 26 dossiers à hauteur de 19,54 mio de CHF, donnant une suite favorable à 20 initiatives pour un montant de 17,39 mio de CHF (12,11 mio de CHF sur le budget de dotation ordinaire et 5,72 mio de CHF sur les fonds réservés).

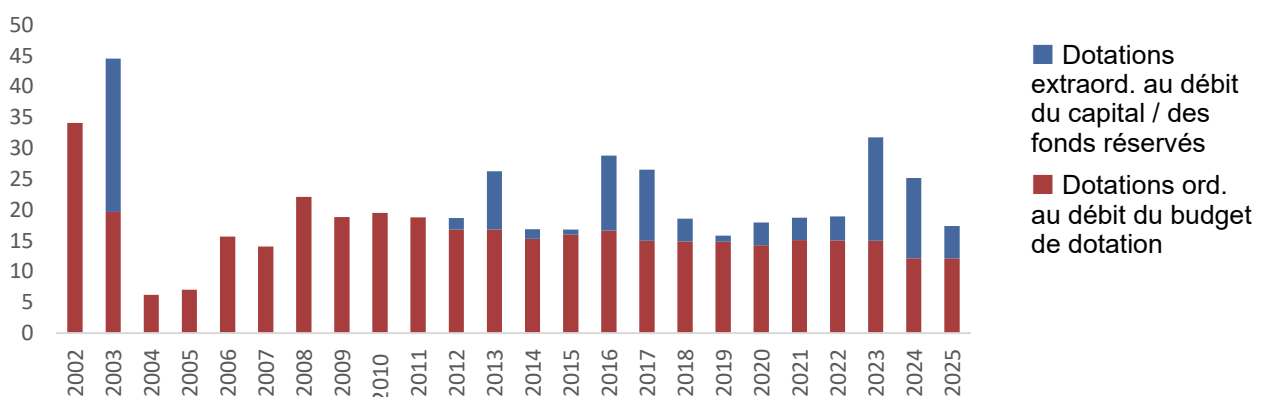
Champ d'action	Requêtes déposées		Projets validés	
	Nombre	CHF	Nombre	CHF
1. Recherche, sauvetage et aide en cas de cat.	3	1 789 705	2	1 135 675
2. Santé + soutien au quotidien (Suisse)	8	3 225 079	5	2 673 450
2. Santé (contribution de programme Etr. 2026)	1	3 896 425	1	3 896 425
3. Intégration + migration	2	187 320	1	87 320
Non attribué à un champ d'action	2	4 546 635	1	4 320 000
Total sur budget de dotation ordinaire	16	13 644 705	10	12 112 870
Contribution de programme SuReKa en Suisse	1	1 000 000	1	1 000 000
Projets transfusionnels Etranger	3	1 307 998	3	1 310 030
Crise en Ukraine et ses retombées (Suisse)	5	666 807	5	666 807
Crise en Ukraine et ses retombées (Etranger)	1	2 925 000	1	2 295 803
Total sur les fonds réservés	10	5 899 805	10	5 272 640
Total 2025	26	19 544 510	20	17 385 510

Depuis le début de son activité en 2002, la FH CRS a traité 579 demandes pour un montant de 683 mio de CHF. Au total, 470 projets, programmes et autres initiatives ont été approuvés pour un montant de 499 mio de CHF. Une comparaison pluriannuelle révèle qu'en 2025, un nombre plus élevé de requêtes ont été approuvées sur le capital libre via les fonds réservés (31% au débit de la fortune en 2025 contre 22% pour la période 2002–2025). Dans le même temps, l'analyse par année fait apparaître qu'en 2025, les dotations avalisées au débit du capital libre, via les fonds réservés, ont été moins importantes que les années précédentes. Le crédit-cadre Projets transfusionnels à l'étranger et le fonds Ukraine étant arrivés à épuisement en 2025, il faudra s'attendre à un nouveau recul ces prochaines années.

Requêtes approuvées en 2025 et total pour 2002–2025 par source de financement et champ d'action en mio de CHF



Requêtes approuvées par source de financement et par an en mio de CHF



Suivi des projets et programmes validés

Les projets, initiatives et programmes validés font l'objet d'un suivi par la FH CRS. Les responsables de projet sont tenus de soumettre chaque année un rapport de mise en œuvre et un décompte détaillé. Les fonds alloués aux initiatives pluriannuelles sont versés en tranches annuelles, le déblocage de chacune étant subordonné à l'examen du rapport et des comptes de l'année écoulée. A cet égard, les critères appliqués sont les objectifs, étapes et budgets énoncés dans la requête. Les rapports présentent dans quelle mesure les activités prévues ont été réalisées, et les objectifs intermédiaires, atteints. Les comptes renseignent sur la conformité de l'affectation des ressources financières avec les prévisions, tout écart opérationnel ou budgétaire significatif devant être justifié avec clarté. Le rapport fait aussi état des objectifs et du budget de la période suivante. En cas de variation par rapport à

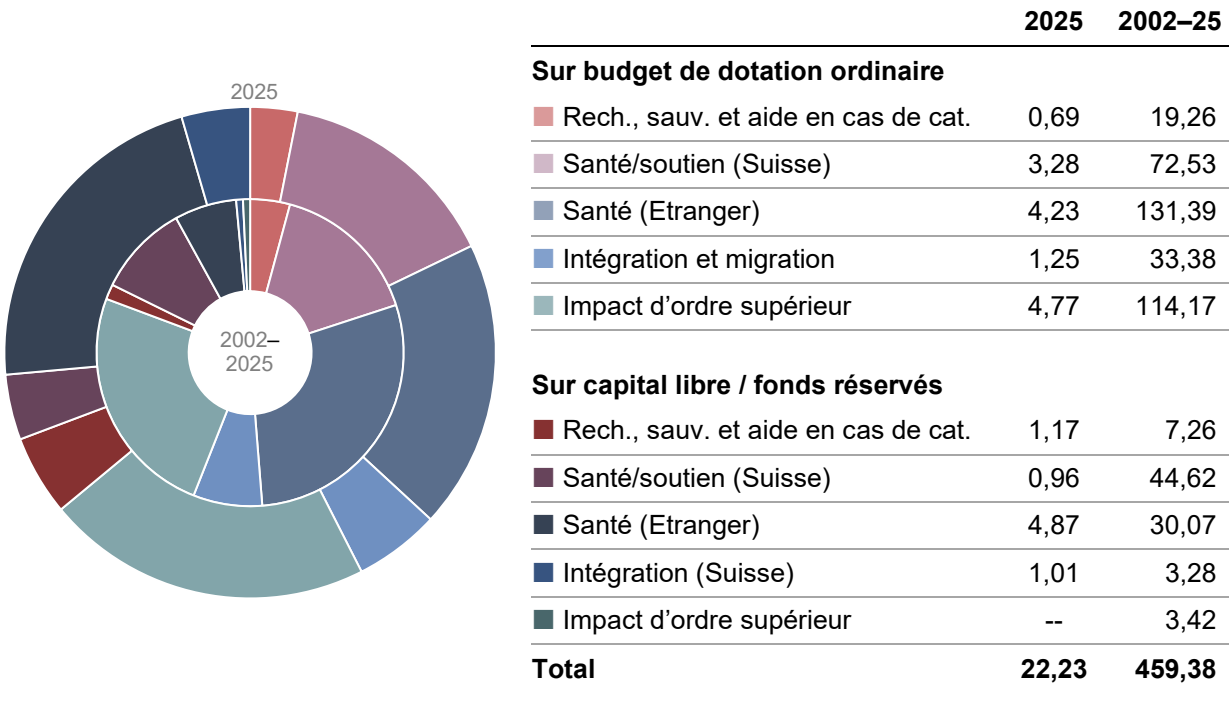
la planification initiale, une adaptation ou une prolongation du projet peut être approuvée par la commission des demandes sur sollicitation. La FH CRS peut ainsi vérifier et s'assurer que ses moyens sont utilisés conformément à la requête approuvée, donc en faveur des publics cibles, zones bénéficiaires et causes mentionnés. Ainsi, l'allocation des ressources reste à tout moment transparente et traçable.

Les deux programmes financés – Etranger et Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe en Suisse – font l'objet d'un suivi étroit. En sus des rapports opérationnels et financiers sur l'exercice écoulé, ils sont discutés avec les responsables de programmes dans le cadre d'échanges réguliers. Ainsi, la commission des demandes se réunit deux fois par an avec la direction du département International et avec l'état-major Sauvetage CRS pour s'entretenir des programmes concernés. Au-delà du bilan de l'année écoulée, ces échanges sont l'occasion d'approfondir des questions spécifiques et d'examiner la planification roulante des tâches à venir. Cette procédure permet à la FH CRS de s'investir plus activement dans l'aménagement de ces programmes qu'elle ne le fait dans le cadre du suivi de projet, davantage axé sur le contrôle du travail accompli.

En 2025, la FH CRS a accompagné 91 projets et offres des organisations de la Croix-Rouge, qu'elle a financés à hauteur de 12,68 mio de CHF. S'y ajoutent la contribution de programme Etranger (4,23 mio de CHF), la contribution de programme SuReKa Suisse (1 mio de CHF) et la contribution fixe versée à la CRS au titre des activités dirigeantes et institutionnelles (4,32 mio de CHF). Au total, la FH CRS a, en 2025, débloqué 22,23 mio de CHF en soutien à différentes initiatives.

Depuis 2002, la FH CRS a distribué une enveloppe de 459 mio de CHF, dont 356 mio de CHF à des projets, programmes et initiatives ainsi que 103 mio de CHF à la CRS au titre des tâches dirigeantes et institutionnelles d'ordre supérieur.

**Versements en 2025 et total pour 2002–2025
par source de financement et champ d'action en mio de CHF**



Impact

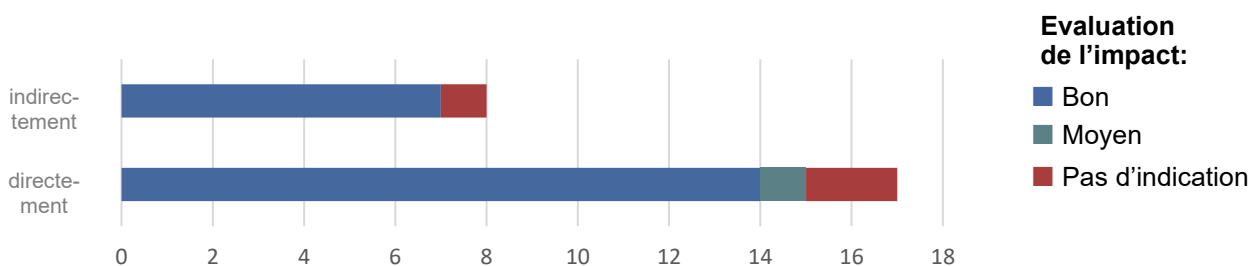
Le suivi des projets, programmes et initiatives approuvés dépeint plus haut permet à la Fondation humanitaire de s'assurer que ces derniers sont dûment mis en œuvre. L'institution est ainsi en mesure de contrôler que les fonds sont bien alloués en faveur des activités, des champs d'action et des groupes cibles énoncés dans la requête. Elle peut à son tour rendre compte avec transparence des causes, des publics et des sites qui bénéficient de ses financements.

La question de l'impact atteint se pose en des termes distincts. Pour évaluer ce dernier, il convient non seulement d'établir si les activités prévues sont menées à l'endroit défini et en faveur des groupes ciblés, mais aussi de déterminer si elles ont permis de contribuer à soulager ou à prévenir la détresse humaine. La question de l'impact intervient à différents niveaux.

On s'interrogera d'abord sur l'impact produit par chacune des initiatives financées par la Fondation. Le projet a-t-il concouru à la résolution du problème initial? La réponse à cette question incombe à l'organisation partenaire responsable de la mise en œuvre. La FH CRS exige que les initiatives soumises soient planifiées dans une optique d'orientation vers l'impact et que les rapports rédigés à la clôture d'un projet rendent compte de l'impact obtenu. Le formulaire de demande comporte une rubrique avec des questions sur l'impact visé; une logique d'efficacité devrait si possible y être jointe. De plus, un concept d'évaluation présentant les modalités possibles d'appréhension de l'impact à la fin de l'initiative doit être fourni dès le dépôt du dossier. La Fondation attend en outre des responsables qu'ils traitent ces questions dans le rapport final conformément à leur propre concept d'évaluation et qu'ils tirent un bilan. Ainsi, chaque initiative soutenue donne généralement lieu à sa clôture à une appréciation de son impact par la personne qui en était responsable.

A ce niveau, on constate que la plupart des initiatives soutenues ont un impact. En 2025, la Fondation humanitaire a reçu 25 rapports finaux. Les initiatives arrivées à terme s'adressaient à différents groupes cibles, répondaient à divers problèmes et mettaient en jeu des solutions diverses. On distinguera également les initiatives à impact direct de celles à impact indirect telles que les offres de formation pour professionnels, qui peuvent ensuite mieux atteindre ou prendre en charge les groupes cibles. Il ressort de l'auto-évaluation des responsables de projet que 21 initiatives ont atteint l'impact visé et qu'une initiative n'a eu que peu d'impact. Dans trois cas, l'impact n'a pas pu être évalué.

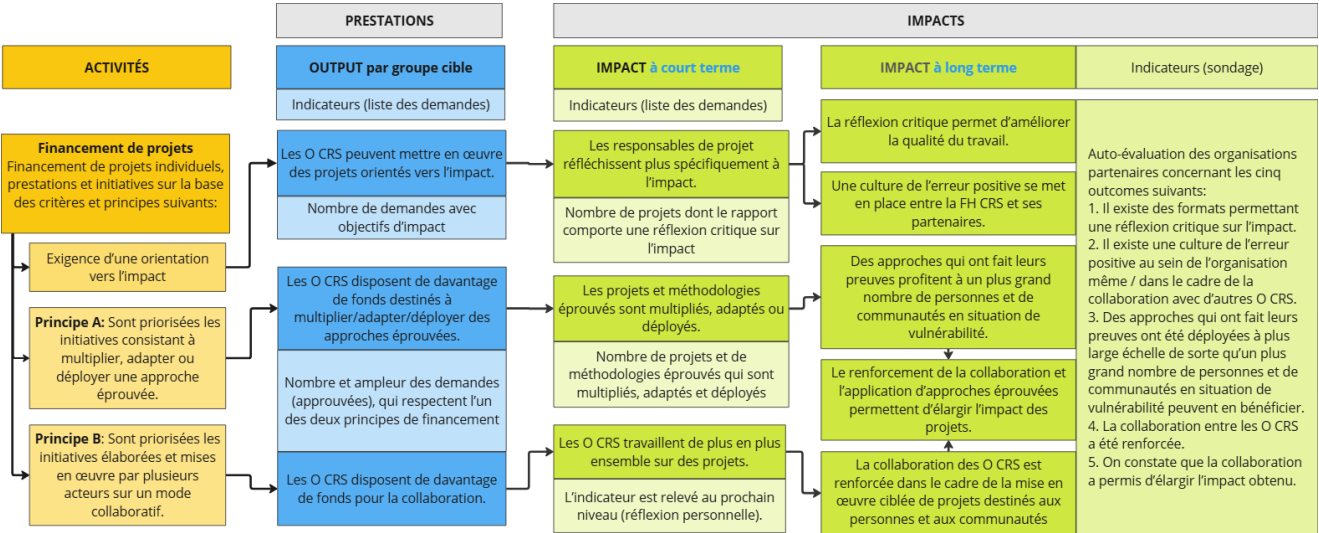
Impact atteint par des projets déployant leurs effets directement ou indirectement



A un deuxième niveau, il convient de s'enquérir de l'impact global produit par les initiatives financées. Or agréger l'impact de plusieurs projets requiert de relever l'impact de chacun selon des critères comparables. A la CRS, des indicateurs standards supérieurs appliqués par toutes les organisations font actuellement défaut. La FH CRS s'abstient d'imposer des contraintes en la matière afin de maintenir les charges administratives aussi basses que possible pour les organisations partenaires. Mais en renonçant à un cadre réglementaire, elle se prive de la possibilité d'agréger l'impact de différentes initiatives financées et d'émettre des déclarations générales sur l'impact de toutes celles soutenues dans un secteur spécifique.

A un troisième niveau se pose la question de l'impact généré par la FH CRS à travers sa propre activité. Le travail de sélection des requêtes et de suivi des projets apporte-t-il une plus-value pour ce qui est de soulager la détresse humaine? En 2024, le Conseil de fondation a engagé une réflexion approfondie sur la question et a élaboré un modèle d'impact applicable à l'activité allocative de l'institution.

L'idée qui sous-tend ce modèle est que l'application systématique des critères de sélection et des principes de financement de la FH CRS incite les partenaires à élaborer davantage de demandes répondant à ces critères. Si la FH CRS exige que les initiatives soient planifiées dans une optique d'orientation vers l'impact, celles-ci devraient être de plus en plus nombreuses à faire état de leur propre logique d'efficacité. L'institution espère ainsi que les responsables réfléchiront de manière plus ciblée à l'impact de leurs initiatives et qu'à long terme, la qualité du travail s'en trouvera améliorée. Il en va de même de la priorisation des initiatives consistant à multiplier, adapter ou déployer des approches éprouvées (principe de financement A) ou planifiées et mises en œuvre sur un mode collaboratif (principe de financement B). La FH CRS considère qu'à long terme le renforcement de la collaboration ou l'application d'approches éprouvées permettra d'accroître l'ampleur de l'impact obtenu en faveur des groupes cibles.



Activité de placement

Conformément aux prescriptions du règlement de la Fondation, la Fondation humanitaire CRS finance sur ses revenus directs (dividendes, intérêts) des projets des organisations de la CRS. Une gestion optimale vise à préserver durablement le capital et la capacité de rendement en termes réels. Le placement de fortune se fonde sur des règles professionnelles, telles qu'elles ont cours chez les investisseurs institutionnels. La commission des placements justifie des compétences requises, son travail étant en outre encadré par un expert externe indépendant, désigné par le Conseil de fondation. Ce dernier adopte la stratégie de placement et la réexamine régulièrement. La commission des placements applique les décisions du Conseil de fondation, surveille les placements et les gestionnaires de fortune et prépare des décisions de placement à l'intention du Conseil de fondation.

Contexte géopolitique et macroéconomique

Evénements géopolitiques majeurs: en 2025, le sentiment de risque est resté très lié à la situation géopolitique, qui à plusieurs reprises a entraîné une augmentation des primes de risque ainsi qu'une certaine volatilité des changes, des matières premières et des taux d'intérêt. Aux Etats-Unis, l'entrée en fonction de Donald Trump en janvier 2025 a accru les incertitudes en matière de politique commerciale, de régulation et de priorités de politique extérieure. Ce flou a élargi le spectre des scénarios macroéconomiques plausibles et contribué à une hausse des primes de risque en plusieurs phases. En Europe, la guerre menée par la Russie en Ukraine a continué de s'enliser. Au Moyen-Orient, une brève guerre entre Israël et l'Iran a conduit en juin 2025 à une augmentation temporaire des risques d'événements extrêmes et soutenu les flux vers des valeurs refuges. Le cessez-le-feu décrété à Gaza le 10 octobre 2025 a réduit les risques baissiers aigus sans apaiser complètement les tensions régionales de fond.

En Suisse, c'est surtout la continuité qui a caractérisé le climat politique en 2025. Les relations avec l'UE sont restées importantes sur le plan stratégique: le paquet adopté en juin 2025, qui a ensuite fait l'objet d'une consultation jusqu'au 31 octobre 2025, a favorisé l'image d'une politique pragmatique, axée sur la stabilité. Les résultats des votations du 28 septembre (impôt immobilier) et du 30 novembre 2025 (impôt sur les successions) ont également indiqué une volonté de stabilité, plutôt que de rupture. Cette stabilité, associée à la faiblesse de l'inflation, a renforcé le statut de valeur refuge du CHF durant les épisodes de risque mondiaux.

Banques centrales et inflation: sur le plan macroéconomique, la tendance dominante en 2025 aura été la désinflation rampante et la normalisation progressive de la politique monétaire. Aux Etats-Unis, l'inflation a continué à fléchir tout en restant une préoccupation au regard d'une demande robuste et de l'évolution salariale. A la fin de l'année, le renchérissement s'élevait à environ +2,7%, laissant la possibilité d'assouplissements: en fin d'année, la Réserve fédérale a abaissé la fourchette visée pour les taux directeurs à 3,50–3,75% sans abandonner brusquement sa position fondamentalement restrictive. Dans la zone euro, l'inflation a continué de se normaliser pour s'établir en décembre 2025 autour des 2% visés (+1,9–2,0% environ). La croissance étant restée modérée, la BCE a abaissé le taux directeur de

25 points de base pour ensuite demeurer largement attentiste. En Suisse, l'inflation s'est maintenue à un niveau exceptionnellement bas en 2025, à environ +0,2% sur l'année. Dans ce contexte, la BNS a ramené le taux directeur à 0% en juin 2025 et souligné sa disposition à intervenir sur le marché des changes si nécessaire. Ainsi, les différences observées entre la Suisse, les Etats-Unis et la zone euro en matière de politique monétaire sont restées marquées et importantes pour les investisseurs dont la monnaie de référence est le CHF.

Devises (CHF comme monnaie de référence): pour les investisseurs en CHF, l'évolution du marché des changes a été l'un des principaux moteurs de rendement en 2025. Le CHF s'est nettement affermi face à l'USD: la parité USD/CHF a chuté d'environ 12% sur l'année, ce qui a entraîné des pertes sensibles pour les détenteurs de positions en USD non couvertes lors de la conversion en CHF. Face à l'EUR, le CHF est en revanche resté assez stable (cours moyen autour de 0,9366). Concrètement, cela signifie que le rendement total en CHF des portefeuilles internationaux a été largement dépendant de la part des positions en USD et de la stratégie adoptée en matière de couverture du risque de change.

Or (CHF): en 2025, l'or a permis aux investisseurs en CHF d'enregistrer une performance exceptionnelle de +45–47% en CHF. Ce résultat est dû aux phases de stress géopolitique récurrentes et au rôle de valeur refuge à effet diversificateur que joue l'or. Intégré à un portefeuille, ce dernier a fourni une contribution très positive et s'est imposé comme facteur de solidité durant les phases d'incertitude accrue.

Obligations (primauté CHF): sur le marché obligataire en CHF, les revenus totaux ont été bas à modérés en 2025. Les baisses de taux ont certes soutenu les gains de cours, mais comme le niveau de départ des rendements était bas, le potentiel de rendement total a été limité. Les obligations de haute qualité en CHF ont ainsi avant tout rempli leur fonction de stabilité et de liquidité. Un proxy représentatif de qualité investissement en CHF flirtait avec les 0%, le rendement total sur 1 an correspondant à un rendement autour de 0,7%. L'évaluation de ces actifs au sein du portefeuille de la Fondation nécessite donc moins de se pencher sur le rendement absolu que d'étudier leur fonction de diversification et de réduction du drawdown.

Actions: globalement, les marchés des actions ont évolué positivement en 2025. Les titres suisses ont dégagé des rendements élevés en CHF, avec une progression d'environ +17,6% pour le SMI et +17,2% pour le SPI. La structure du marché suisse – entreprises internationales de qualité et caractéristiques défensives – a été un atout dans un environnement incertain. Les actions internationales ont aussi enregistré une performance positive en monnaie locale, mais l'appréciation du CHF face à l'USD a nettement réduit le rendement en CHF des positions américaines ou internationales non couvertes. Un exemple frappant est celui du rendement du MSCI World, qui s'est élevé à seulement +4,5% en CHF. Ainsi, 2025 a été un exercice durant lequel la question du change a plus pesé sur le résultat en CHF que l'évolution du marché des actions local en elle-même.

Interprétation du rendement total du point de vue de l'investisseur en CHF: pour les investisseurs ayant le CHF comme monnaie de référence, 2025 a donné lieu à une performance de marché globalement constructive, le cours de change ayant joué un rôle de moteur indirect décisif. Les rendements ont été avant tout

portés par les actions, les titres suisses offrant directement des résultats en CHF solides. Dans le même temps, la nette appréciation du CHF face à l'USD a rogné massivement le rendement total en CHF des positions en USD non couvertes, de sorte qu'est apparue une nette différence entre rendements records en USD et rendements réalisés en CHF. Les obligations en CHF ont comme prévu stabilisé le portefeuille, mais structurellement, elles n'ont permis de dégager que des revenus minces du fait de rendements faibles. Avec une progression de quelque +45–47% en CHF, l'or a apporté une large contribution au portefeuille, tout en ayant un effet diversificateur sur ce dernier et en accroissant la résilience pendant les phases de stress géopolitique. Dans l'ensemble, 2025 a montré que pour une fondation ayant le CHF comme monnaie de référence, la gestion des changes, notamment le traitement des risques liés à l'USD et la stratégie de couverture, peut avoir tout autant d'importance que l'évolution des marchés sous-jacents.

Portefeuille de la Fondation humanitaire

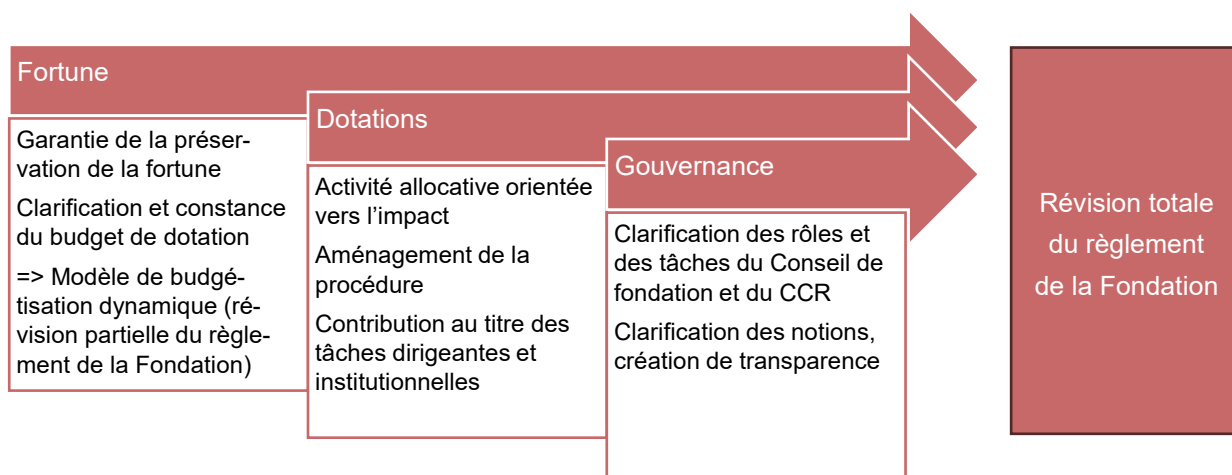
Durant l'année sous revue, le portefeuille de la Fondation humanitaire a dégagé un rendement pondéré dans le temps de +7,28% pour une fortune d'environ 910 mio de CHF. Sur une base comparable, l'indice de référence s'est établi à +7,38%. Le portefeuille a donc enregistré une légère sous-performance de quelque –0,10 point de pourcentage. Cet écart s'explique essentiellement par des coûts et des effets de mise en œuvre, dont font partie les TER des ETF, la fréquence des rééquilibrages et les effets de trésorerie. Dans l'ensemble, le résultat indique une mise en œuvre proche du marché via des ETF avec une faible différence de suivi.

Le rendement a surtout été déterminé par la budgétisation du risque. Ce sont en premier lieu les actions (environ 50% de la fortune) qui ont porté le résultat, avec une contribution de quelque +6 points de pourcentage. Les valeurs immobilières cotées suisses (environ 15% de la fortune) ont eu un effet diversificateur sensible, avec quelque +1,5 point de pourcentage. Les emprunts en CHF (environ 33% de la fortune) ont réalisé une contribution quasiment neutre. Leur fonction a été en premier lieu stabilisatrice, et non génératrice de rendement. Les liquidités enfin (environ 2% de la fortune) ont elles aussi affiché un résultat presque neutre, servant au pilotage et au rééquilibrage du portefeuille.

Avec un rendement de +7,28%, la Fondation humanitaire a enregistré une hausse de valeur de près de 49 mio de CHF. Malgré un excédent de dépenses de 9 mio de CHF, la fortune est passée de 877 mio de CHF à 917 mio de CHF en 2025, ce qui a permis de combler le déficit de capital de l'année précédente et de dégager un excédent de capital de 16 mio de CHF. Conformément aux règles du modèle de budgétisation dynamique, le Conseil de fondation a décidé d'affecter 50% de cet excédent de capital à la réserve de dotation.

Développement de la Fondation humanitaire

En 2025, les travaux de développement de la FH CRS ont bien avancé, certains ayant pu être achevés. Ils doivent permettre d'actualiser les bases juridiques de la Fondation et d'adapter les conditions-cadres applicables, les normes reconnues ainsi que la pratique. Ce développement concerne tous les champs d'activité de la Fondation et se répartit sur les secteurs «Fortune», «Dotations» et «Gouvernance».

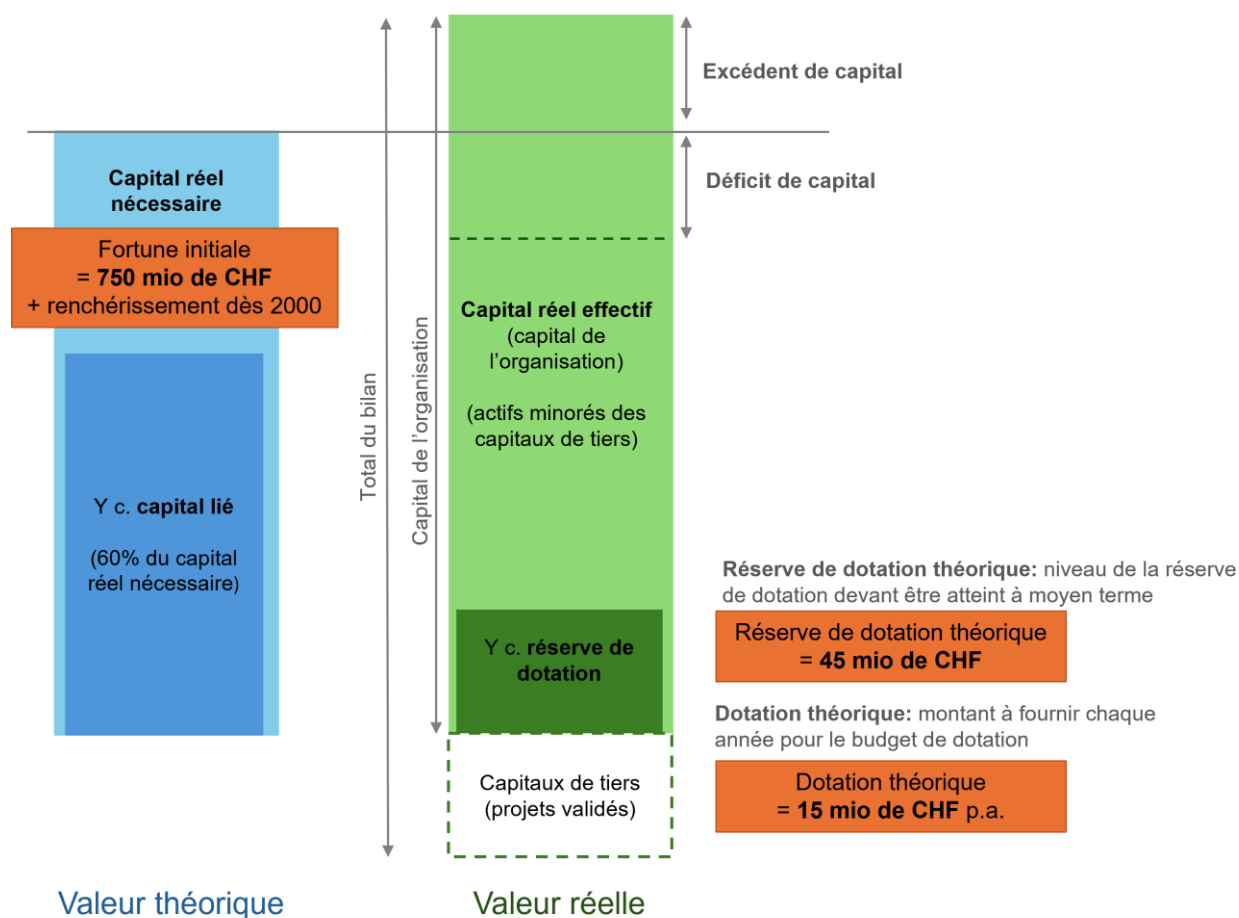


Dès l'été 2024, le modèle d'impact de la Fondation humanitaire a permis la mise en œuvre opérationnelle des premières adaptations dans le secteur «Dotations». En 2025, il a aussi été possible de faire entrer en vigueur des ajustements dans le secteur «Fortune» grâce au modèle de budgétisation dynamique. Cette même année, les dernières questions concernant la gouvernance et la forme à donner à la contribution à la CRS au titre de tâches dirigeantes et institutionnelles ont également été clarifiées. Une fois toutes les questions de fond réglées, le règlement de la Fondation a fait l'objet d'une révision complète de sorte qu'il réponde aux exigences et besoins actuels.

Modèle de budgétisation dynamique

En 2025, le modèle de budgétisation dynamique a pu être mis en œuvre progressivement. Les ajustements nécessaires du règlement de la Fondation avaient été réalisés en amont dans le cadre d'une révision partielle. Après approbation par l'autorité de surveillance, ils sont entrés en vigueur au printemps 2025 avec effet rétroactif au 1^{er} janvier 2025. Cela a permis d'assurer la transposition correspondante dans le domaine comptable et dans les comptes annuels avec le changement d'année. Les affectations annuelles à la réserve de dotation liées au modèle ainsi que la budgétisation des dotations ordinaires au débit de la réserve de dotation n'ont cependant lieu pour la première fois qu'au moment de la clôture de l'exercice 2025. Le budget de dotation 2025 est donc encore déterminé par les revenus nets directs escomptés d'un montant de 12,1 mio de CHF. A partir de 2026, un budget de dotation constant de 15 mio de CHF par an sera mis à disposition.

Schéma graphique du modèle



A travers le modèle de budgétisation dynamique, la FH CRS poursuit deux objectifs:

- Préservation à long terme de la substance de la fortune corrigée de l'inflation
- Constance et prévisibilité du budget de dotation ordinaire annuel

Au cœur du modèle: la constitution d'une réserve de dotation dont est prélevé annuellement un budget de dotation constant. Le budget de dotation peut ainsi être découplé des fluctuations des marchés financiers. Cela permet à la Fondation humanitaire d'appliquer une stratégie de placement avec une quote-part d'actions supérieure, qui entraîne une plus forte volatilité, mais aussi, à long terme, des revenus plus élevés. La réserve de dotation est abondée annuellement par les revenus nets directs ainsi que par une partie des éventuels excédents de capital.

Le terme «capital réel nécessaire» est introduit en vue de protéger la substance de la fortune. Il désigne la valeur de la fortune initiale corrigée de l'inflation. Chaque année, la fortune réellement disponible de la Fondation («capital réel effectif») est mesurée à l'aune de cette valeur théorique et une lacune éventuelle ou un excédent éventuel mis en évidence. Le Conseil de fondation décide sur cette base si des mesures visant à combler un manque de capital s'imposent ou si une partie de l'excédent de capital peut être affectée à la réserve de dotation.

Le modèle se fonde sur diverses appréciations et considérations imbriquées, destinées à trouver le juste équilibre entre les impératifs de la protection de la fortune et

ceux de la dotation constante. De plus, il prévoit une procédure permettant, en réponse à des situations extraordinaires, de puiser des fonds supplémentaires sur la fortune de la Fondation. Des garde-fous procéduraux empêchent un recours outrancier à cette disposition dérogatoire.

Gouvernance

Il s'est notamment agi de clarifier les interactions entre les organes de la FH CRS. Alors qu'une fondation classique est dirigée par un organe supérieur unique, qui assure lui-même le renouvellement de ses membres et sa surveillance, la FH CRS répartit ces tâches entre deux entités: le Conseil de la Croix-Rouge et le Conseil de fondation. Il était donc nécessaire de procéder à une définition et une attribution claires des tâches, responsabilités et compétences. On notera qu'il n'y a pas de rapport hiérarchique entre les deux organes: ceux-ci se complètent dans la perspective d'un équilibre des pouvoirs optimal. Le Conseil de la Croix-Rouge assure en premier lieu le rôle d'organe électoral et de surveillance et dispose de compétences supplémentaires garantissant à la CRS des droits réservés au fondateur. Il lui incombe ainsi d'édicter le règlement de la Fondation, d'approuver d'autres règlements importants et de prescrire les axes prioritaires. Ces compétences lui permettent de garantir que l'action de la FH CRS s'inscrit dans le cadre des valeurs premières et de l'orientation stratégique de la CRS. Le Conseil de fondation quant à lui est un organe de direction classique pour une fondation, au sens de l'art. 80ss CC.

CCR: organe électoral et de surveillance (avec compétences d'édiction et d'approbation spécifiques)	Tâches	Conseil de fondation: organe suprême (compétent et responsable pour la direction de la FH CRS)
Election roulante pour des mandats de deux ans y c. destitution pour motifs graves	Election du Conseil de fondation (CF)	(droit de proposer des candidatures aux élections)
(élection org. de révision CRS → communication à la FH)	Election de l'organe de révision	Election comme à la CRS, sauf raisons objectives
Responsable	Proposition de dissolution aux autorités	Responsable
Ediction / devoir de consultation en cas de différends	Règlement de la Fondation	Proposition / droit de consultation en cas de différends
Approbation	Directives modalités DynaMo	Ediction, proposition au CCR
Approbation	Directives sur les dotations	Ediction, proposition au CCR
Ediction AP (découlant de la Stratégie de la CRS)	Axes prioritaires (AP)	Définition de la pratique allocative au sein des AP
Décision conc. proposition du CF	Dotations extraordinaires	Examen des conditions, proposition au CCR
Approbation (y c. plafond présidence)	Règlement d'indemnisation	Ediction
Prise de connaissance, droit à une information générale	Comptes et rapport annuels, budget	Adoption
	Responsabilité globale / Direction FH	Responsable
	Préservation de la fortune	Responsable
	Placements financiers (y c. stratégie)	Responsable
	Demandes/Dotations	Responsable
	Elections / Surveillance Direction	Responsable
	Tâches non attribuées	Responsable
Aucune décision à prendre: montant fixé dans le règlement de la Fondation	Décision montant de la CI CRS	Aucune décision à prendre: montant fixé dans le règlement de la Fondation, possibilité de sanctions si rapports non fournis

Au-delà des rapports entre les organes, il convenait de repenser la composition du Conseil de fondation. Du point de vue de la gouvernance, la principale remise en question a concerné la nomination d'office de la directrice ou du directeur de la CRS au Conseil de fondation. La directrice de la CRS a estimé que cette réglementation ne répondait plus aux exigences actuelles, et son avis a été partagé sans opposition. Désormais, elle participera aux séances du Conseil de fondation sans droit de

vote. Par ailleurs, la pratique consistant à élire des membres du Conseil de la Croix-Rouge au Conseil de fondation, faisant d'eux des membres des deux organes, a aussi été examinée. Après une pesée minutieuse des avantages et des inconvénients, le Conseil de fondation et le Conseil de la Croix-Rouge ont décidé d'exclure dorénavant la possibilité d'un tel double mandat dans l'esprit d'une conception moderne de la gouvernance. Cette règle est désormais consignée explicitement.

Autre interrogation clé à la jonction des questions de gouvernance et de dotation: la réglementation de la contribution que verse depuis sa création la Fondation humanitaire à la CRS au titre des tâches dirigeantes et institutionnelles. La FH CRS souhaitait en particulier régler le conflit d'intérêts susceptible de se faire jour lorsque dans le cadre de son rôle d'organe stratégique de la FH CRS, le Conseil de la Croix-Rouge fixe le montant de cette contribution, qu'il perçoit ensuite en tant qu'organe de direction de la CRS. En outre, il lui importait que cette contribution puisse être intégrée au modèle d'impact, c'est-à-dire que des objectifs d'impact et de performance soient aussi décrits pour les tâches dirigeantes et institutionnelles et qu'il soit rendu compte des résultats. De son côté, la CRS tenait beaucoup au caractère contraignant et à la constance de cette contribution. La formulation «contribution institutionnelle à la CRS» permet de répondre à toutes ces aspirations. La contribution et son montant sont ancrés dans le règlement de la Fondation, de sorte qu'il n'y a plus de décision à prendre sur ce dernier point. Le montant en question est échu sans procédure d'autorisation, la CRS ayant, elle, l'obligation de décrire des objectifs de performance et d'impact et de rendre compte des résultats. Si elle devait violer ces obligations, le Conseil de fondation pourrait réduire la contribution.

Pour finir, il était nécessaire de formuler des règles en matière de liens et de conflits d'intérêts dans le cadre du domaine thématique de la gouvernance.

Révision totale du règlement de la Fondation

Au premier semestre 2025, le Conseil de fondation a traité les questions de gouvernance ci-dessus et y a apporté des réponses de principe. Il a ensuite été possible d'aborder leur mise en œuvre dans le cadre de la révision totale du règlement de la Fondation. Des points faisant consensus ont aussi été traités pour que les prescriptions dans ces domaines répondent aux conceptions et exigences d'aujourd'hui. Le nouveau règlement de la Fondation comporte ainsi des dispositions actualisées sur la procédure. L'admissibilité des réunions virtuelles et hybrides y est également consignée, tout comme celle des invitations et des votes électroniques.

En novembre 2025, le Conseil de fondation a adopté le projet de règlement de la Fondation dans sa version entièrement révisée et l'a soumis au Conseil de la Croix-Rouge pour adoption. Celui-ci l'a examiné et édicté en décembre 2025 conformément à la proposition du Conseil de fondation. Le règlement doit encore être soumis à l'autorité de surveillance des fondations et à l'autorité fiscale pour approbation, en vue de son entrée en vigueur le 1^{er} juillet 2026. Ensuite, les règlements qui en découlent, comme le règlement de placement ou les directives sur les dotations, devront encore être révisés et adaptés, mais l'essentiel des travaux de développement est fait.

Aperçu des initiatives soutenues en 2025

La liste ci-après recense les projets, programmes et initiatives que la Fondation humanitaire a accompagnés en 2025. Ils sont décrits plus précisément, de même que leur mise en œuvre en 2025, dans l'annexe au rapport annuel électronique. Dans le PDF, des liens permettent d'accéder à des informations complémentaires.

Les projets et activités financés en Suisse

Projet	Durée	Contrib. totale	Versements 2025
Champ d'action «Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe»			
REDOG Aide aux interventions	2023–26	481 850	107 525
SamCH Gestion des bénévoles	2021–25	270 480	70 421
SamCH Jeunesse samaritaine	2021–25	212 920	60 638
SSS Ask the lifesaving network	2020–24	200 000	0
SSS Mannequin RCP fait maison	2022–25	137 400	0
SSS Renforcement du rôle d'auxiliaire des PP	2022–27	497 500	0
SSS – SSS Academy NOUVEAU	2025–28	389 900	32 306
SSTS Apprentissage en ligne	2023–26	501 028	145 770
CRS – Défi hum. Changement climatique	2025–26	583 188	275 200
CRS Solution d'alerte à l'échelle du groupement CRS NOUVEAU	2026–28	745 775	0
CRS Programme SuReKa	2020–24	5 600 000	
CONTRIBUTION 2025 – NOUVEAU	2025	1 000 000	1 000 000
Total		10 620 041	1 691 860

Champ d'action «Santé et soutien au quotidien»			
T-CH Fonds de solidarité	2004–50	25 500 000	0
T-CH BioCAP	2020–25	1 037 300	0
T-CH Service donateurs numérique	2021–26	1 035 651	210 219
T-CH Cryobanque de sang	2024–25	232 392	0
T-CH Arbovirus	2025–26	179 400	144 900
T-CH Dépistage des donneurs de sang pour le déficit en CD36 NOUVEAU	2025–27	77 729	2 631
CRG Présence Croix-Rouge	2021–26	484 510	168 598
CRJU Partenariat avec RéaJura	2024–26	32 023	0
CRT Musicparc	2022–25	178 496	0
CRS AG Befriending gegen Einsamkeit	2024–26	85 570	71 944
CRS BE Projet pilote Spirit	2023–26	244 260	0
CRS BS Young Carers	2022–27	507 760	0
CRS GR Infobus	2024–25	33 060	9 255
CRS GR Digital-Café	2024–26	72 282	30 978
CRS SG Gravita	2015–26	2 850 275	150 000
CRS TG MOMAUXIL NOUVEAU	2025	40 768	40 768
CRS TG KFA_60 NOUVEAU	2025–26	207 900	69 300
CRS UR Interv. de bénévoles soins palliatifs	2023–25	20 240	5 200

Projet	Durée	Contrib. totale	Versements 2025
CRS ZG – DigitalFit im Alter <i>NOUVEAU</i>	2026–28	58 760	0
CRS Garde d'enfants à domicile (GED)	2003–27	30 450 000	900 000
CRS Soutien psychologique numérique	2019–25	3 530 587	390 325
CRS SSPT complexe	2023–25	260 000	0
CRS Développement de l'UBA	2023–25	287 270	0
CRS Renforcer l'autogestion	2023–27	285 000	0
CRS/CDAC Centrage sur la clientèle	2023–25	965 000	179 000
CRS Autodétermination en fin de vie	2023–25	158 836	45 236
CRS Aide financière ponctuelle	2024–27	1 854 000	781 450
CRS Renforcement des offres de formation SMSPS	2024–26	381 225	205 563
CRS Interlocuteur/-trice PSS	2023–25	943 000	770 500
CRS Soutien psychosocial à bas seuil <i>NOUVEAU</i>	2026–28	2 288 293	0
Total		74 281 587	4 175 867

Champ d'action «Intégration et migration»			
CRG OASYS	2024–25	388 865	198 390
CRT Bullismo e Realta Virtuale	2022–26	185 902	15 985
CRS AG Appui scolaire pour familles défavorisées	2018–26	227 479	35 000
CRS AG Mentorat avec coaching d'apprentissage	2022–25	118 200	19 700
CRS AG Meeting Point Zofingen	2023–25	29 022	9 641
CRS BE How to Bärn	2025–27	63 725	13 204
CRS BS Nähtreff	2024–25	62 542	31 271
CRS BS Réseau de personnes clés <i>NOUVEAU</i>	2025–27	87 320	28 240
CRS SG Mentorat pour adultes	2023–25	37 000	22 000
CRS SH Allemand deuxième langue dans les soins	2019–23	207 479	33 174
CRS TG Passeport Vacances	2022–25	37 830	0
CRS ZH Projet mentorat Perspektive Arbeit	2019–27	1 593 487	130 246
CRS Infobox Migration	2019–24	1 160 746	191 940
CRS Récolte de données <i>ante mortem</i>	2018–26	905 625	129 375
CRS Service spécialisé Regroupement familial	2022–27	2 466 000	322 000
CRS Renforcement secteur Intégration et migration	2025–27	221 922	73 974
Total		7 962 769	1 254 140

Tâches d'ordre supérieur et thèmes transversaux			
CRS LU, UW, ZG Groupement Formation	2023–26	447 680	89 840
CRS Développement et transformation numériques	2019–24	1 541 000	0
CRS Numérisation coordination de bénévoles	2019–26	936 100	0
CRS Orientation vers l'impact	2022–26	1 005 945	363 825
CRS Plan de mise en œuvre B + J	2023–26	837 750	0
Contribution institutionnelle à la CRS 2025	2025	4 320 000	4 320 000
Total		12 508 475	4 773 665

Projet	Durée	Contrib. totale	Versements 2025
Projets en Ukraine			
CRG Vestiaire social	2024–25	503 902	242 313
CRG Seniors d'ici et d'ailleurs	2024–25	189 517	102 534
<i>RALLONGE BUDGÉTAIRE 2026</i>	2026	110 403	88 322
CRG Centre d'accueil de jour	2024–25	347 362	162 258
<i>RALLONGE BUDGÉTAIRE 2026</i>	2026	118 051	94 441
CRG Activités de loisirs CRJ	2024–25	54 648	24 061
CRF Elargissement ateliers de langue	2024–25	97 370	0
CRT Socializzazione linguistica	2022–23	195 000	0
CRS BE Mise à disposition de logements	2023	179 760	0
CRS BE Access, suivi bénévole	2023–24	46 010	0
CRS BE Access, cours de postulation en fr.	2023–24	40 660	0
CRS BE Exil et traumatismes, cours gratuits	2024–25	115 426	57 352
CRS BE Perf. en pédagogie du traumatisme	2024–25	89 024	9 330
CRS BS Women Move&Meet	2023	42 800	8 560
CRS GR connect	2024	200 000	40 000
CRS GR App Sui et SOFA	2025–26	185 565	0
CRS SH Collecte de vêtements	2023	119 900	0
CRS SO Pop-up Distrib. de vêtements	2023–24	78 195	15 639
CRS SO Côte à côte Statut S	2024	15 960	0
CRS UW Un pour un	2024	43 677	8 737
CRS Aide immédiate CH Crise ukrainienne	2022–24	535 000	80 083
CRS Elucidation du sort de pers. disparues	2023–25	565 790	38 306
<i>RALLONGE BUDGÉTAIRE 2026</i>	2026	168 525	134 820
CRS Plaidoyer et regroupement familial	2023–25	208 992	0
<i>RALLONGE BUDGÉTAIRE 2026</i>	2026	84 263	67 410
CRS Maintien de l'écosystème d'information HELPFUL	2023–24	210 246	0
CRS App Sui Adaptation en ukrainien	2024	283 151	56 630
CRS / URCS – Ukraine response	2024–25	2 875 000	2 300 000
<i>RALLONGE BUDGÉTAIRE 2026</i>	2026	2 295 803	
Total		10 000 000	3 530 796

Les projets et activités financés à l'étranger



Projet	Durée	Contrib. totale	Versements 2025
Budget de dotation ord. – contrib. de programme			
Contribution de programme Etranger 2025, avec report de la contrib. de programme 2024	2025	4 225 745	1 000 727
Répartition de la contribution de programme:			
Afrique et Moyen-Orient			
→ Ethiopie – Ecoles bleues Jimma & Wolayita			170 000
→ Ethiopie – Réponse à la sécheresse Moyale			40 000
→ Ethiopie – Santé communautaire Dire Dawa			70 000
→ Bénin – Projet Santé			60 000
→ Bénin – Projet Développement			70 000
→ Liban – Développement des soins primaires			100 000
→ Malawi – Dév. des Sociétés nationales			25 000
→ Soudan – Continuité des opérations			110 000
→ Soudan – Santé communautaire mère-enfant			100 000
→ Soudan du Sud – Ecoles bleues			250 000
→ Soudan du Sud – Projet Magwi phase IV			115 000
→ Soudan du Sud – Projet santé intégrée phase 2			15 000
→ Syrie – SARC EMS strengthening II			100 000
Amérique du Sud, Amérique centrale et Caraïbes			
→ Bolivie – Renforcement institutionnel			70 000
→ Salvador – NSD CR Salvadoreña			80 000
→ Salvador – Inclusión social en Santa Ana			250 251
→ Salvador – GRC Sonsonate			46 491
→ Haïti – Points de service humanitaire			500 138
→ Honduras – RRC El Paraíso			466 269

Projet	Durée	Contrib. totale	Versements 2025
→ Honduras – Resiliencia Salubre			30 000
→ Honduras – Hum. Assistance Storm Sara			62 250
→ Honduras – CRH Regionalización II			101 455
→ Honduras – CRH Regionalización III			101 324
→ Paraguay – NSD Cruz Roja Paraguaya			60 000
→ Paraguay – Strengthening Health Capacities			80 000
→ Paraguay – Strengthening PRC in DRM			120 000
→ Amérique centrale – Regional Migration CA			380 822
Asie			
→ Bangladesh – JAMUNA joint climate action			286 000
→ Bangladesh – Santé prim. + environnement.			60 000
→ Laos – Emergency Readiness			82 000
→ Népal – Enabling Actions Community Health			32 000
Europe et CEI			
→ Arménie – Préparation institutionnelle			13 000
→ Arménie – Soins à dom. + vieillissement actif phase III			80 000
→ Bosnie-Herzégovine – Age et santé			120 000
→ Géorgie – CVA Support to Ukraine Refugees			220 313
→ Kazakhstan – CB and RM long term program			80 000
→ Kirghizistan – Mobilisation des ressources			50 000
→ Kirghizistan – Vieillissement actif et digne			10 000
→ Kirghizistan – Gestion des bénévoles Asie centrale			40 000
→ Moldavie – Renforcement du soutien à MRC			50 000
→ Moldavie – Vieillissement en bonne santé			10 000
→ Balkans – Programmes en lien avec la migration 2025–28			110 000
Projets transversaux			
→ Santé communautaire			25 000
Généralités			
10% frais généraux CRS			384 159
Contribution de progr. Etranger 2026 NOUVEAU	2026	3 896 425	0

Projets transfusionnels Etranger			
Liban – Sécurité transfusionnelle grand public	2015–25	6 499 801	1 200 000
Soudan du Sud – Blood Donor Recruitment	2017–25	4 009 840	500 250
RALLONGE BUDGÉTAIRE	2025–26	350 000	136 125
Togo – Transfusion sanguine II	2017–24	850 186	159 014
RALLONGE BUDGÉTAIRE	2025–27	362 030	122 513
Honduras – Soutien au STS	2013–26	2 952 075	0
Laos – Centre national de transfusion sanguine	2022–24	1 055 000	0
RALLONGE BUDGÉTAIRE	2025–28	598 000	184 000
Moldavie – Service de transfusion sanguine	2014–26	4 553 460	271 356
Total		21 230 392	2 573 258

Chiffres clés

Total du bilan au 31 décembre 2025	917 305 839
Après déduction du capital de tiers (surtout provisions pour les initiatives approuvées)	–36 018 364
Capital réel effectif (capital de l'organisation)	881 287 475
Capital réel nécessaire (valeur théorique préservation de la fortune ¹⁾)	–864 500 000
Différence = excédent de capital (+) ou déficit de capital (-)	16 787 475

→ Fin 2025, on constate un excédent de capital. La fortune initiale de la Fondation humanitaire CRS (750 000 000 de CHF en 2000 + renchérissement de 15,2%) a été préservée.

¹⁾ fortune initiale de 750 mio de CHF + renchérissement de 15,2% depuis l'an 2000

Produits des titres bruts	14 909 548
Après déduction des frais directs UBS	–413 576
Après déduction des TER des véhicules de placement	–1 187 816
Après déduction des frais de conseil de gestion de fortune et d'autres charges financières	–68 597
Après déduction des charges administratives	–427 876
Revenus nets directs 2025	12 811 691

Budget de dotation ordinaire 2025 (= revenus nets budgétés 2025)	12 112 850
Dotations 2025 sur le budget ordinaire	12 112 870
Projets et contr. de programme nouvel. valid. en 2025	7 792 870
Contribution fixe 2025 à la CRS	4 320 000
Dotations additionnelles 2025	5 272 640
sur le fonds réservé Projets transfusionnels à l'étranger	1 310 030
sur le fonds réservé Crise en Ukraine	2 962 610
sur le fonds réservé Projets spéciaux CRS	1 000 000
Total des dotations 2025 (projets et programmes)	17 385 510

Versement provenant de provisions pour les initiatives approuvées	16 905 510
Versement sur le fonds réservé Projets spéciaux CRS	1 000 000
Versement de la contribution fixe à la CRS	4 320 000
Total des versements 2025	22 225 331

Provisions pour projets approuvés	35 975 755
Fonds réservé Projets spéciaux CRS	3 400 000
Total des provisions et fonds réservés	39 375 755
Réserve de dotation	41 149 428
Budget de dotation 2026	15 000 000

Les comptes annuels ordinaires de la FH CRS ont été révisés en mars 2026 par Ernst & Young, organe de contrôle. Ils sont consolidés avec ceux de la CRS.

Annexe

Les projets soutenus en détail

Allemagne : recherche, sauvetage, aide en cas de catastrophe

L'association suisse des chiens de recherche et de sauvetage REDOG forme des équipes de sauvetage composées d'hommes et de chiens pour secourir les personnes disparues et ensevelies et assure leur recherche. Il apparaît que, dans les deux domaines de la recherche de personnes disparues et ensevelies, les limites du bénévolat sont atteintes. Afin de garantir la capacité et la disponibilité opérationnelles, REDOG met en œuvre une professionnalisation partielle de ces deux domaines dans le cadre du projet « Soutien opérationnel et assistance aux responsables de secteur ».

Les deux collaboratrices (2 x 60%) travaillent depuis plus de deux ans déjà au siège de REDOG en tant que soutien aux interventions et assistantes des responsables de secteur, et font partie intégrante de l'équipe. Leur travail administratif, les échanges quotidiens avec les bénévoles de REDOG ainsi que le soulagement apporté aux responsables de secteur sont très appréciés. En 2025, douze interventions ont été menées dans le cadre de la recherche de personnes disparues, ainsi que deux interventions dans le cadre de la recherche de personnes ensevelies, dont une après le glissement de terrain dévastateur à Blatten. Grâce aux nouveaux postes créés, le bureau peut désormais prendre en charge de nombreuses tâches administratives ainsi que la remise en état du matériel, en particulier après les interventions ou les exercices d'intervention.

REDOG
Aide aux
interventions

Le renforcement de la gestion des bénévoles est considéré comme une contribution à la préparation de Samaritains Suisse. Samaritains Suisse souhaite ainsi mettre en place et implémenter une gestion des bénévoles à l'échelle de l'association. L'objectif global est de pouvoir fournir des prestations bénévoles dans toute la Suisse dans les domaines des premiers secours/du sauvetage ainsi que de la santé et du social.

En 2025, diverses initiatives ont été mises en œuvre, qui ont contribué à rendre le travail plus transparent, plus ciblé et plus compétent. Parmi celles-ci figurent l'introduction de formulaires de mutation uniformisés et simplifiés ou l'intégration des questions d'assurance, pour lesquelles les associations ont reçu une fiche pratique. La formation de base ainsi que les dix modules d'approfondissement dans le domaine de la gestion des associations et des fédérations ont de nouveau été proposés, avec une évaluation spécifique pour la Suisse romande. Un autre temps fort a été le nouveau concept de déroulement de l'Assemblée des délégués. En mettant particulièrement l'accent sur les élections, les hommages et les adieux, l'objectif est de promouvoir et de rendre plus visibles l'estime, le respect et la reconnaissance envers les bénévoles.

SamCH
Gestion des
bénévoles

Le projet Jeunesse samaritaine a pour objectif de proposer, dans toute la Suisse, des activités de loisirs attrayantes et des possibilités d'engagement enrichissantes pour les enfants et les jeunes dans les domaines des premiers secours, de la santé et du social, ainsi que de soutenir durablement les jeunes.

SamCH
Jeunesse
samaritaine

En 2025, le travail auprès des jeunes a été développé et renforcé grâce à diverses mesures ciblées. Parmi celles-ci figuraient notamment les formations de cadres jeunesse dans différentes régions linguistiques, qui ont réuni plus de 100 participant·e·s, ainsi que l'élargissement du pool central de formateurs. La conception délibérément accessible des offres a contribué à une participation accrue. Parallèlement, les échanges au sein de la jeunesse samaritaine ont été intensifiés. La participation des jeunes au niveau de l'association a en outre pu être durablement ancrée grâce à l'élection de nouveaux délégués de la jeunesse lors des conférences des présidents et des conférences de formation.

La SSS mise sur l'autonomie et l'auto-organisation. Le projet « Ask the lifesaving network » vise à franchir une nouvelle étape décisive dans la promotion de la transparence et d'une communication ouverte au sein de l'ensemble de l'organisation, et à rendre accessibles à tous les savoirs de toutes les personnes engagées au sein de la SSS.

SSS
Ask the
lifesaving
network

Après son lancement à l'été 2024, le projet a pu être mené à bien en 2025 avec l'évaluation de la deuxième mesure d'impact. Les résultats montrent que la nouvelle plateforme d'information est largement utilisée et offre une offre d'informations variée, tandis que la partie consacrée aux échanges et à la collaboration reste en deçà des attentes. Dans l'ensemble, la plateforme est toutefois perçue comme précieuse, et le Comité central a approuvé sa poursuite, y compris la prolongation du contrat pour plusieurs années.

La réanimation cardio-pulmonaire (RCP) est une mesure centrale des premiers secours. Les données disponibles actuellement indiquent que les mannequins de RCP fabriqués soi-même – et donc disponibles partout et extrêmement bon marché – pourraient jouer un rôle prometteur dans la formation à la RCP. Au cours de la première phase du projet, un business plan à but non lucratif visant à diffuser les « mannequins de RCP à fabriquer soi-même » a été élaboré et rendu librement accessible sous une licence Open Content. La diffusion de cette idée doit être soutenue par la mise en place d'un vaste mouvement.

SSS
Mannequin
de RCP fait
maison

Au cours de l'année 2025, l'utilisation de mannequins de réanimation pouvant être fabriqués à partir d'objets du quotidien (mannequins de RCP à monter soi-même) a continué à se généraliser. L'utilisation potentielle des mannequins de RCP à fabriquer soi-même a par exemple

été intégrée dans les nouvelles directives du Conseil suisse de réanimation (SRC). Parallèlement, la SSS n'est toujours pas parvenue à trouver un nouvel organisme responsable de ce dossier, que ce soit au sein ou en dehors de la Croix-Rouge suisse.

L'Office fédéral de la protection de la population prévoit une augmentation des épisodes de fortes pluies et d'inondations en Suisse. Le présent projet vise à identifier les possibilités de participation des sections locales de la SSS à la gestion de tels événements et à soutenir leur mise en œuvre. En outre, le projet doit contribuer à renforcer la résilience des personnes particulièrement vulnérables en cas de fortes pluies et d'inondations.

En 2025, le projet a fait l'objet d'une refonte en profondeur sur le plan temporel et financier, les objectifs et le montant total du financement restant inchangés ; une prolongation du projet jusqu'en 2028 a été approuvée par la commission des demandes. Les travaux sur le document d'orientation destiné à la SSS ont pu se poursuivre et une section supplémentaire a été intégrée au projet. En outre, un échange étroit et un soutien technique ont été assurés aux sections participantes, ainsi qu'un soutien financier ciblé pour les acquisitions nécessaires telles que les EPI, le matériel de travail et les bateaux pour eaux vives et eaux de crue.

SSS
Renforcement
du rôle d'auxiliaire de PP

La SSS développe une offre d'apprentissage en ligne destinée aux accompagnateurs dans le cadre des cours de natation et de sécurité aquatique sur la plateforme d'apprentissage numérique Swiss Olympic Academy. À l'issue de la formation en ligne, les accompagnateurs peuvent en outre suivre un module pratique abrégé menant au brevet de base en piscine. L'objectif est de transmettre les contenus théoriques de manière flexible en autoformation et de valider les compétences acquises. Le projet constitue en outre la base d'autres offres de formation numériques.

SSS
Academy
nouveau

Le projet a été lancé comme prévu en 2025. Un atelier de lancement ainsi qu'un atelier visant à élaborer le parcours client pour l'apprentissage en ligne sur la plateforme SSS Academy ont été planifiés. De plus, le projet a été présenté lors d'une réunion d'échange d'expériences de la Swiss Olympic Association, qui a permis de nouer de précieux contacts et de recueillir des idées stimulantes.

Avec l'e-learning SSTs, la Société suisse des troupes sanitaires (SSTs®) souhaite mettre en place une formation en ligne dans le domaine de la réanimation cardio-pulmonaire (BLS-AED-SRC) ainsi que dans le domaine des premiers secours (cours de premiers secours et First Aid niveau 1 IVR). Il s'agit dans chaque cas de parties du cours

SSTs
Apprentissage
en ligne

que les participants peuvent également apprendre de manière autonome. La formation pratique continuera à se dérouler dans le cadre de cours publics.

En 2025, les trois cours BLS-AED-SRC, premiers secours et First Aid niveau 1 IVR ont été validés avec succès. Les premières expériences ont montré que le lien entre la partie théorique suivie de manière autonome et le cours pratique en présentiel qui suit constitue un défi particulier. Les enseignements tirés de cette première phase de mise en œuvre sont désormais intégrés au développement ultérieur. Ils fournissent des indications précieuses pour améliorer encore l'efficacité de l'apprentissage et adapter encore mieux les futurs cours aux besoins des participants.

Le changement climatique représente l'un des plus grands défis humanitaires de notre époque. Le projet vise à donner des impulsions pour que la CRS réduise l'empreinte carbone de ses processus internes, tienne compte des nouveaux besoins et des situations d'urgence dans ses prestations (adaptation des offres existantes et examen de nouvelles offres) et s'engage en faveur du changement social. Dans ces domaines d'action, des approches possibles sont identifiées et multipliées, un soutien et des outils communs sont proposés et des réseaux sont mis en place.

Le projet a démarré le 1^{er} juillet 2025. Dans un premier temps, l'accent a été mis sur la mise en place de la structure du projet ainsi que sur la préparation de la mise en œuvre concrète à partir de 2026. Des bases ont été élaborées et les premières activités pilotes ont été préparées au sein des associations cantonales de la Croix-Rouge. Il convient de souligner tout particulièrement le forum commun des formateurs de toutes les organisations de secours sur le thème « Premiers secours et changement climatique ».

Le projet vise à mettre en place une solution d'alerte numérique au sein du réseau de la Croix-Rouge suisse (CRS). Celle-ci permet de mobiliser rapidement des bénévoles et des collaborateurs pour une intervention, en fonction de leur lieu de résidence et de leurs compétences, mais aussi à l'échelle interorganisationnelle. Une solution d'alerte offre un accès facile à un soutien fiable, et divers cas d'utilisation sont envisageables, notamment les interventions d'urgence, l'équipe d'intervention nationale (NET) ainsi que les interventions de dernière minute pour d'autres services de la Croix-Rouge cantonale. La solution doit s'appuyer sur les expériences existantes, en particulier le projet pilote de l'association cantonale de la Croix-Rouge de Thurgovie, et utiliser idéalement la plateforme « Momentum Pro » de sureVIVE.

CRS
Défis humanitaires
défis
Changement
climatique

Solution
d'alerte
d'échelle du
groupement
CRS
nouveau

La contribution au programme Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe en Suisse (SuReKa) permet de cofinancer les tâches générales relevant de ce domaine d'action de la Stratégie 2030. Le contenu concret du programme sera définitivement fixé sur la base du plan de mise en œuvre Recherche, sauvetage et aide en cas de catastrophe, qui doit être adopté par le Comité de la Croix-Rouge suisse (CRS) à l'automne 2021. En 2025, le Conseil de fondation a approuvé une contribution d'un million de francs suisses pour l'année 2025.

En 2025, le domaine spécialisé SUREK a fait avancer les travaux conformément au plan de mise en œuvre « Sauvetage » et a intégré la mesure de l'efficacité là où cela était possible. Dans le domaine d'action « Localisation et recherche », le concept d'une plateforme nationale des personnes disparues a été élaboré ; celle-ci servira de point de contact pour les proches, les autorités et les forces d'intervention. Dans le domaine d'action « Premiers secours », les instances de mise en réseau ont été renforcées, le catalogue des prestations des OR de la Croix-Rouge a été actualisé et des formats d'échange ont été mis en place. Le premier forum de la direction des opérations est prévu pour 2026. Dans le domaine de la gestion des catastrophes, la carte d'information « Canicule » a été mise en place et fait l'objet de formations, et la cartographie des ressources a été mise en œuvre dans iRES. La coordination de l'équipe d'intervention nationale « NET SRK » est en cours de mise en place. Par ailleurs, l'équipe SRK Care a été constituée et a déjà effectué ses premières interventions.

Suisse : santé et soutien au quotidien

Le Fonds de solidarité pour les personnes infectées par des produits sanguins apporte un soutien financier aux personnes concernées afin d'alléger leurs difficultés personnelles. Jusqu'en 2023, la Fondation humanitaire a alimenté le Fonds de solidarité par une contribution annuelle. Étant donné que cela a permis d'accumuler un capital considérable, les dépenses sont financées depuis 2024 par le capital du fonds. Une fois celui-ci épuisé, le financement du fonds sera à nouveau assuré par la Fondation humanitaire. Les contributions d'aide aux personnes concernées seront maintenues pour une durée indéterminée.

T-CH
Fonds de
solidarité

En 2025, des aides d'un montant total de 503 400 CHF ont été versées à 28 personnes au total à partir de l'actif du fonds. 25 personnes ont été infectées par des produits sanguins ou des médicaments de l'ancien Laboratoire central (aujourd'hui CSL Behring AG), 3 personnes par des produits sanguins de Transfusion CRS Suisse SA. Ces contributions ont permis d'alléger la situation financière de 26 patients atteints du VIH, ou de leurs proches, et de deux personnes infectées par l'hépatite.

BioCAP est un projet commun de la Société interrégionale de transfusion sanguine CRS SA et du Centre hospitalier universitaire vaudois (CHUV). À long terme, le projet vise à rendre la transfusion de concentrés plaquettaires plus sûre et plus efficace sur le plan clinique pour les patients. Les objectifs partiels sont (a) l'introduction du marquage des plaquettes à la biotine pour des études in vivo ; (b) l'évaluation des effets du stockage et de la température sur les plaquettes in vitro et après transfusion chez des volontaires sains ; ainsi que (c) le développement de nouveaux outils pour caractériser la fonctionnalité des plaquettes au niveau cellulaire et moléculaire.

T-CH
BioCAP

Les travaux de laboratoire ont pu être achevés en 2025. La prochaine étape consiste à préparer l'essai clinique. Le protocole d'étude pour la demande d'autorisation éthique a été affiné. Parallèlement, la préparation du réactif destiné au marquage des plaquettes (biotine) a été encore améliorée. Cela a nécessité plusieurs étapes de développement successives, qui ont été mises en œuvre au cours de l'année.

L'objectif du projet « Service numérique des donneurs » est la mise en réseau nationale des prestations des services régionaux de transfusion sanguine (RBSD) grâce à l'intégration d'une structure nationale de communication et de services numériques. Cette structure doit permettre à l'avenir un service numérique des donneurs efficace et global.

T-CH
Service
donateurs
numérique

Le projet « Service numérique pour les donneurs » a franchi une étape décisive en 2025 avec la mise en service du plus grand RBSD de

Suisse. Ce service modulaire et multilingue vise à renforcer l'interaction numérique avec les donneurs actuels et potentiels et positionne l'application « Meine-Blutspende » comme une solution innovante à l'échelle internationale. Au cours de l'année 2026 les mises en service des autres RBSD suivront. Les RBSD ont la possibilité de choisir les modules qui soutiennent leurs processus de planification et de communication avec les donneurs de sang.

À l'avenir, il faut s'attendre à une demande croissante de concentrés érythrocytaires de groupes sanguins rares ou de combinaisons de groupes sanguins en raison des progrès médicaux et de la diversification ethnique croissante de la population. Il sera donc probablement de plus en plus difficile de répondre aux besoins en sang compatible. Grâce à la cryoconservation à -80°C , les concentrés érythrocytaires présentant des caractéristiques de groupes sanguins très rares peuvent être conservés pendant au moins dix ans. Les patients concernés peuvent ainsi être approvisionnés de manière plus sûre, plus rapide et plus efficace en produits compatibles. Ce projet s'inscrit ainsi dans le cadre d'un approvisionnement en sang adapté aux besoins des patients en Suisse, qui repose sur les piliers du phénotypage et du génotypage, du Rare Donor File et, à l'avenir, de la cryobanque de sang.

T-CH
Cryobanque
de sang

En 2025, les travaux de qualification et de validation battaient leur plein. La Transfusion CRS Suisse T-CH estime que les premiers concentrés érythrocytaires rares pourront être congelés à -80°C au deuxième trimestre 2026.

Les arbovirus constituent un vaste groupe de virus transmis à l'homme et aux animaux par des arthropodes hématophages (p. ex. moustiques, tiques). La prévalence des infections à arbovirus augmente en raison de divers facteurs, notamment la propagation de divers vecteurs (espèces de moustiques), le réchauffement climatique en Europe, l'intensification des déplacements de la population et l'augmentation du transport mondial de marchandises. L'étude prévue présente un intérêt direct pour les futurs receveurs de sang, car la Transfusion CRS Suisse T-CH pourra, grâce aux données obtenues, effectuer des calculs de risque, identifier les tests appropriés et recueillir des informations sur l'influence des vaccinations. Les calculs de risque permettront de déterminer si des tests sérologiques à grande échelle et/ou des tests NAT supplémentaires sont nécessaires ou non pour réduire les risques.

T-CH
Arbovirus

En 2025, près de 2 000 donneurs de sang issus de plusieurs régions de Suisse ont été testés pour la présence de divers anticorps contre les arbovirus. Des anticorps contre des virus tropicaux ont effectivement été détectés chez certains d'entre eux. L'analyse des données n'est pas encore terminée. On peut toutefois d'ores et déjà affirmer

que ces données sont pertinentes pour évaluer la sécurité des produits sanguins.

La mission de Transfusion CRS Suisse T-CH est de garantir l'approvisionnement des patients en produits sanguins adaptés de la manière la plus efficace et la plus rapide possible, conformément à l'état actuel des connaissances. Le projet vise à contribuer à l'approvisionnement des patients en Suisse en concentrés de plaquettes (CP) adaptés. Les patients présentant un déficit en CD36 et une immunisation anti-CD36 ne peuvent pas recevoir de CT standard, car l'immunisation les rend réfractaires à la transfusion de plaquettes. Ces patients doivent recevoir des CT CD36 négatifs ; le projet vise à identifier les donneurs correspondants.

T-CH
Dépistage des
donneurs de
sang pour le
déficit en CD36
nouveau

La Croix-Rouge genevoise (CRG) met en place un service d'aide flexible à domicile pour les personnes en situation de dépendance. Ce projet poursuit deux objectifs : permettre aux personnes âgées ou dépendantes de rester plus longtemps chez elles et soulager les proches aidants.

CRG
Présence
Croix-Rouge

En 2025, 16 aides-soignants ont effectué 1 356 interventions, totalisant 5 414 heures de travail (2024 : 1 723 / 7 085). Ce recul des activités est principalement attribué à l'absence de mesures de communication en 2025. Dans le cadre d'une réorganisation interne, l'offre a été rebaptisée « Auxiliaires de vie Croix-Rouge » à compter du 1^{er} janvier 2025 et regroupée avec le service de visite et le service de transport au sein d'un même département. À partir de mi-2026, de nouveaux supports de communication et des campagnes publicitaires adaptés à l'ensemble des prestations seront disponibles. De plus, un programme informatique commun sera mis en place afin d'améliorer l'efficacité et la qualité de l'accompagnement. À l'automne 2025, une analyse de l'offre « Auxiliaires de vie » a été réalisée. Les résultats confirment l'importance de cette offre, notamment pour soulager les proches aidants.

Le projet vise à améliorer la rapidité et l'efficacité des interventions d'urgence auprès des personnes âgées vivant seules. En collaboration avec une association locale, la Croix-Rouge jurassienne (CRJU) souhaite mettre en place un réseau de bénévoles formés pour réagir aux alertes émises par les montres d'alarme de la Croix-Rouge.

CRJU
Partenariat
avec RéaJura

Malgré l'accord de principe des bénévoles de RéaJura, la collaboration a été abandonnée en 2025 en raison d'un manque de progrès dans l'utilisation de l'application Momentum. La raison en est un problème lié au contrat de prestations entre le canton du Jura et la centrale d'alarme. Après plusieurs entretiens avec la Croix-Rouge du canton de Neuchâtel, le CRJU oriente désormais sa collaboration avec

les sections locales des samaritains afin de bénéficier du même service qu'à Neuchâtel.

Dans le cadre du projet Musicparc, la Croix-Rouge du canton du Tessin (Croce Rossa ticinese, CRT) collabore avec un groupe de recherche de l'EOC / NSI (Ente Ospedaliero Cantonale, Neurocentro della Svizzera Italiana), du CSI (Conservatorio della Svizzera Italiana) et de la clinique Hildebrand. Une musicothérapie de 10 semaines destinée aux personnes atteintes de la maladie de Parkinson doit permettre de tester et de mesurer scientifiquement l'efficacité de la musique d'ensemble en tant que thérapie. La CRT accompagne la thérapie par des mesures d'ergothérapie et tente de développer un protocole permettant de reproduire cette offre.

CRT
Musicparc

En 2023, un premier groupe a suivi une musicothérapie et un deuxième groupe de contrôle a été constitué. Il a été démontré que les activités musicales ont des effets positifs significatifs sur les plans psychologique et social, notamment une meilleure communication, une meilleure gestion du quotidien et une participation accrue des participants. En 2025, les travaux se sont concentrés sur la diffusion du projet, la coordination et l'étude des possibilités susceptibles de favoriser la pérennité du programme. À l'occasion de la Journée mondiale de la maladie de Parkinson, le 11 avril, le projet et ses résultats ont été présentés lors de la conférence publique « Art, créativité et Parkinson ».

Grâce à la collaboration avec des organisations Spitex, le projet vise à atteindre les personnes âgées touchées par la solitude et l'isolement social qui ne peuvent pas rechercher de contacts sociaux de leur propre initiative, que ce soit par honte, par manque de connaissances ou pour d'autres raisons. La Croix-Rouge argovienne met en œuvre ce projet avec le soutien scientifique de la ZHAW afin de renforcer à long terme le développement et l'importance du service de visite et d'accompagnement (BBD) dans la société et la sphère politique.

CRS AG
Befriending
gegen Ein-
samkeit

L'année 2025 a été marquée par une collecte de données exploratoire et qualitative. Au total, sept groupes de discussion réunissant 28 participants issus d'organisations Spitex et d'autres prestataires de services d'accompagnement ont été organisés, ainsi que cinq entretiens avec des professionnels du secteur social et de la santé. En outre, 250 médecins de famille du canton d'Argovie ainsi que les bénévoles du BBD ont été interrogés dans le cadre d'une enquête. Les résultats montrent que les professionnels se considèrent comme des intermédiaires importants pour l'offre du BBD. De plus, les retours confirment le besoin d'un soutien axé sur les besoins et fourni par des bénévoles. De nouveaux bénévoles ont été recherchés de manière ciblée pour le projet, mais le taux de réponse s'est avéré faible. Afin d'améliorer l'information et le recrutement, un dépliant d'information a été élaboré,

s'adressant aux bénévoles potentiels, aux personnes accompagnées et à d'autres partenaires du projet.

Le projet SPIRIT a pour objectif d'améliorer la résilience des réfugiés et de leur permettre d'accéder, sur un pied d'égalité, à des soins de santé adéquats. L'intervention brève « Problem Management Plus » (PM+) développée par l'OMS vise à améliorer la santé mentale et à encourager l'autonomie. L'offre est accessible à tous et, malgré la pénurie de personnel qualifié, elle est évolutive, car les interventions sont menées par des non-professionnels formés dans la langue d'origine.

CRS BE
Projet pilote
Spirit

En 2025, moins de personnes issues des hébergements collectifs se sont inscrites à l'offre, ce qui s'explique par la baisse du taux d'occupation de ces hébergements. Au total, environ 140 inscriptions ont été enregistrées (2024 : 200). C'est pourquoi, à l'automne, le groupe cible a été élargi aux clients de la CRS hébergés individuellement et des coopérations ont été mises en place avec d'autres partenaires régionaux. De plus, d'autres bénévoles ont été recrutés afin que l'offre puisse également être proposée en ukrainien et en russe en 2026. Un accord de participation aux coûts à partir de 2026 a pu être négocié avec le canton de Berne.

Les jeunes aidants sont des enfants, des adolescents et des jeunes adultes qui s'occupent régulièrement et de manière déterminante de proches en situation de handicap, assumant ainsi des responsabilités qui ne reviennent normalement pas à leur tranche d'âge. Des études internationales montrent que de nombreuses personnes concernées souffrent de séquelles à long terme et ont des chances de formation moins bonnes que leurs pairs. Dans le cadre d'un projet pilote, la Croix-Rouge du canton de Bâle-Ville a mis en place diverses mesures visant à sensibiliser le grand public, à former et à sensibiliser les professionnels, à favoriser la mise en réseau ainsi qu'à soulager les jeunes aidants concernés. L'efficacité des différentes mesures a été évaluée en interne et en externe.

CRS BS
Young Carers

À l'issue du projet pilote, le projet « Young Carers » a pu être poursuivi grâce à un soutien supplémentaire de la Fondation humanitaire. Sur la base de l'évaluation du projet pilote, le projet de suivi actuellement en cours met davantage l'accent sur la sensibilisation au thème des jeunes aidants. Les deux manifestations de mise en réseau et de formation continue destinées aux professionnels, qui ont attiré un public nombreux, ont constitué un temps fort de l'année 2025. Il est particulièrement réjouissant de constater que la CRS BS est de plus en plus reconnue comme un centre de compétence pour les jeunes aidants et qu'elle est sollicitée par les professionnels.

Avec l'Infobus de la CRS, la CRS du canton des Grisons se rend dans différentes communes du canton. En tant que point de contact mobile, l'Infobus permet aux personnes âgées et aux proches aidants d'accéder facilement, directement sur place, à des informations ainsi qu'à des conseils personnalisés prodigués par des professionnels sur les offres de soutien. L'objectif est d'informer et de soutenir les personnes âgées et vulnérables ainsi que leurs aidants afin de favoriser leur autonomie.

CRS GR
Infobus

En 2025, 250 personnes dans 18 communes ont pu bénéficier de conseils sur les offres de la Croix-Rouge des Grisons.

Le projet « Digital-Café » propose un accompagnement individuel pour toutes les questions liées à la numérisation, sous la forme de consultations assurées par de jeunes bénévoles. Ces consultations ont lieu environ une fois par mois dans différentes régions. Le projet vise à faciliter l'accès des personnes âgées au monde numérique et à leur apporter une aide concrète pour l'utilisation d'applications et de programmes.

CRS GR
Digital-Café

L'écho positif suscité par les Digital-Cafés déjà organisés à Schiers et à Disentis/Mustér a encouragé la Croix-Rouge des Grisons à étendre son offre à quatre autres régions. Depuis l'automne 2025, les Digital-Cafés ont lieu environ une fois par mois à Davos, Coire, Ilanz, Scuol, Schiers et Disentis/Mustér. Au total, 84 élèves de différentes écoles secondaires s'engagent dans ce projet. Avec beaucoup d'engagement, de patience et de créativité, ces jeunes bénévoles répondent aux questions les plus diverses des visiteurs concernant les smartphones, les tablettes et les ordinateurs portables. Au cours de l'année sous revue, 217 personnes au total ont participé aux « Digital-Cafés ».

Gravita est une institution de la Croix-Rouge du canton de Saint-Gall dédiée à la prise en charge globale des migrant·e·s et des réfugié·e·s ayant subi un traumatisme psychologique, intégrée au processus d'intégration du canton de Saint-Gall et de ses communes. Elle propose des thérapies fondées sur les dernières découvertes de la recherche sur le cerveau et le stress.

CRS SG
Gravita

L'année 2025 a été marquée par des changements de personnel au sein de la direction et à d'autres postes clés. Malgré ces bouleversements, l'équipe s'est rapidement stabilisée et a bien trouvé ses marques avec les nouveaux collaborateurs. C'est avec beaucoup d'engagement et de compétence professionnelle que les objectifs annuels ont été poursuivis, avec un taux d'occupation maximal de la clinique de jour ; au total, 323 patientes et patients ont pu être traités et accompagnés à la clinique de jour et en ambulatoire. Outre le suivi, Gravita SRK a continué à prendre en charge des cas ambulatoires ainsi que l'intervention en cas de crise psychologique et psychiatrique (programme R), qui se poursuivra également en 2026. Les objectifs

financiers ont été communiqués de manière transparente et poursuivis en 2025.

De nombreux clients potentiels du service d'appel d'urgence de la Croix-Rouge n'ont plus, dans leur entourage proche, de personnes de contact ou d'aide capables de leur venir en aide rapidement en cas d'urgence non médicale. Ils ont donc tendance à ne pas pouvoir bénéficier du service d'appel d'urgence de la Croix-Rouge. Afin de garantir la sécurité de ce groupe de clients vulnérables à un coût raisonnable, des interlocuteurs de la CRS (collaborateurs et bénévoles) doivent combler cette lacune et apporter leur aide. Grâce à un système d'alerte, ces personnes sont mobilisées en cas de besoin. On recourt pour cela à la solution sureVIVE Momentum Pro, qui a fait ses preuves sur le plan technique. Elle repose sur des composants serveur centralisés exploités par la société sureVIVE et sur une application vers laquelle les alarmes sont transmises. La Fondation humanitaire a approuvé un soutien pour une première année pilote au sein de la Croix-Rouge du canton de Thurgovie, en vue d'une mise en œuvre à l'échelle de la Croix-Rouge dans le cadre du projet « Solution d'alerte du réseau de la Croix-Rouge ».

SRK TG
MOMAXIL
nouveau

Le Service cantonal pour les personnes âgées (KFA) de la Croix-Rouge du canton de Thurgovie fournit, sur mandat du canton de Thurgovie, des conseils compétents aux personnes âgées qui se trouvent dans une situation de vie difficile. Conformément au concept cantonal, l'offre est limitée aux personnes âgées de plus de 60 ans. Le travail quotidien montre toutefois que jusqu'à 40 % des personnes en situation d'urgence ont moins de 60 ans et qu'il manque une offre adaptée. La Croix-Rouge du canton de Thurgovie souhaite donc étendre l'offre à d'autres groupes cibles dans le besoin. Une phase pilote de deux ans doit permettre de démontrer que le besoin existe et que la KFA est en mesure d'y apporter une réponse efficace. Parallèlement, un financement par les pouvoirs publics est recherché.

CRS TG
KFA_60
nouveau

Le service d'accompagnement palliatif par des bénévoles doit être mis en place dans le canton d'Uri. Pour ce faire, après les restrictions de contact liées à la pandémie de coronavirus, une campagne d'information s'impose à l'intention des personnes concernées, de leurs proches et des responsables des institutions. Il faut également recruter des bénévoles titulaires du certificat « Passage CRS – Formation en soins palliatifs » pour le service d'accompagnement.

Au premier trimestre 2025, toutes les demandes d'intervention de bénévoles ont pu être satisfaites, et une nouvelle bénévole a en outre été recrutée. La Croix-Rouge du canton d'Uri a participé activement au groupe de pilotage du plan d'action cantonal en matière de soins palliatifs et a fait la promotion de ce service par différents canaux. En

CRS UR
Interventions
de bénévoles
soins palliatifs

guise de reconnaissance, une bénévole du service d'accompagnement en soins palliatifs s'est vu rembourser la moitié des frais de formation du cours « Passage SRK » après 50 heures d'intervention.

Le projet « DigitalFit im Alter » dans le canton de Zoug favorise la participation numérique des personnes âgées grâce à un accompagnement individuel par des jeunes bénévoles de la Croix-Rouge Jeunesse du canton de Zoug. L'objectif est d'aider les seniors à utiliser les technologies numériques en toute sécurité au quotidien et de renforcer ainsi leur participation sociale et leur autonomie.

CRS ZG
DigitalFit
im Alter
nouveau

La garde d'enfants à domicile (KBH) est une offre de soutien proposée par les associations cantonales de la Croix-Rouge (RK KV). Une gardienne formée est envoyée le plus rapidement possible dans la famille pour s'occuper des enfants malades lorsque les parents doivent travailler. Les enfants en bonne santé dont les parents sont malades sont également pris en charge. Ce service s'adresse en priorité aux familles en situation d'urgence, notamment celles confrontées à des difficultés multiples ; le bien-être des enfants est toujours au centre des préoccupations. Depuis 2003, la KBH bénéficie du soutien de la Fondation humanitaire ; il s'agit de son financement le plus ancien et le plus important. La CRS considère ce service comme une offre phare présentant une grande pertinence sociale. Il contribue à la stabilisation des systèmes familiaux, favorise la résilience sociale et aide à réduire les escalades susceptibles de conduire à des interventions institutionnelles ou administratives. Parallèlement, le service est confronté à divers défis, ce qui se traduit par une baisse du nombre d'heures de prise en charge.

CRS
Garde d'en-
fants à domi-
cile (KBH)

En 2025, des travaux ont donc été menés pour mieux cibler le groupe cible et élaborer un modèle d'impact pour la KBH. L'objectif est de pouvoir démontrer non seulement le nombre d'heures de prestation, mais aussi l'impact des interventions réalisées.

Le projet « Soutien psychologique et psychosocial numérique pour les réfugiés en Suisse » vise à développer des offres numériques qui offrent aux réfugiés traumatisés, via smartphone et Internet, un accès facile, peu coûteux et accessible partout à des informations, à des possibilités d'auto-assistance et à des offres thérapeutiques en ligne pour faire face aux troubles post-traumatiques.

CRS
Soutien
psychologique
numérique

L'application Sui a été perfectionnée en 2025, tant sur le plan linguistique que sur celui du contenu. Outre l'allemand, le français, l'anglais, l'arabe et l'ukrainien, l'application est désormais également disponible en farsi et en turc. Parallèlement, des réseaux spécifiques aux groupes cibles ont été mis en place et utilisés de manière stratégique afin de faire connaître efficacement l'application auprès des groupes

cibles via des plateformes numériques ainsi que des canaux de communication traditionnels. Avec désormais plus de 15 000 téléchargements, l'application offre à un grand nombre de personnes réfugiées en Suisse un soutien psychosocial facilement accessible pour les aider à gérer leur quotidien. Elle s'est en outre imposée comme une ressource précieuse pour les professionnels et les bénévoles dans le domaine du conseil et de l'accompagnement.

En raison des multiples difficultés rencontrées avant, pendant et après leur migration, les personnes réfugiées sont particulièrement touchées par le syndrome de stress post-traumatique complexe (kPTBS). Parallèlement, leur accès à une psychothérapie spécialisée en Suisse est limité. Un projet pilote conçu de manière itérative vise à développer, adapter et tester un diagnostic structuré et adapté à la culture ainsi qu'une thérapie standardisée du kPTBS pour les personnes réfugiées.

CRS
Syndrome de
stress post-
traumatique
complexe

Au total, 22 patient·e·s ont été recruté·e·s, dont 11 à l'AFK de Berne, 3 auprès de l'association Psy4Asyl à Aarau et 8 chez Appartenances à Lausanne. Ce projet pilote a permis d'adapter et de perfectionner tant les outils de diagnostic que le manuel thérapeutique. Il a en outre été démontré que ces deux instruments sont applicables et bénéficient d'un haut niveau d'acceptation. On dispose ainsi désormais d'un ensemble d'outils diagnostiques et thérapeutiques adaptés à la pratique, pouvant être utilisés en milieu clinique. Le projet pilote a également permis de jeter les bases d'une étude clinique réunissant plus de 400 participant·e·s, financée par le Fonds national suisse.

L'Instance indépendante de traitement des plaintes pour les personnes âgées (UBA) est un point de contact auquel les personnes âgées, leurs proches ainsi que le personnel des institutions peuvent s'adresser en cas de conflit ou de violence afin de bénéficier de conseils accessibles dispensés par des spécialistes bénévoles. La CRS soutient l'UBA depuis des années. Le projet vise à développer l'UBA et à étendre la gestion des conflits dans le cadre de deux sous-projets. D'une part, l'organisation doit être renforcée en garantissant le financement des régions du nord-ouest et de l'est de la Suisse ; l'objectif est de doubler le nombre de consultations dans ces régions. D'autre part, la gestion des conflits doit être étendue à l'échelle nationale afin de pouvoir prétendre à des fonds fédéraux (aides financières) en tant qu'organisation active au niveau national.

CRS
Développement
de l'UBA

Au cours de la deuxième année du projet, en 2024, il a été possible d'obtenir un financement substantiel de l'OFAS pour le travail contre la violence envers les personnes âgées, en collaboration avec le « Centre national de compétence Âge sans violence », co-initié par

l'UBA. Cela a entraîné des ajustements et une réorientation à plusieurs niveaux, qui ont conduit à la suspension du projet de développement de l'UBA au cours de l'année 2025.

Le projet « Renforcer l'autogestion » a pour objectif d'élaborer des informations de santé accessibles à tous pour les groupes cibles vulnérables atteints d'une maladie chronique et de les proposer sous différentes formes.

CRS
Renforcer
l'autogestion

Fin 2025, trois dépliants sur les thèmes du diabète, de l'hypertension artérielle et de la santé des femmes étaient disponibles en huit et trois langues respectivement (www.sante-sans-papiers.ch/downloads). En outre, en collaboration avec des membres de la Plateforme nationale pour les soins de santé aux sans-papiers, il a été examiné comment les thèmes de la santé mentale et de la maladie, ainsi que de la prévention et de la promotion de la santé, pouvaient être traités de manière explicite pour la situation des sans-papiers. Malheureusement, les recommandations concernant les caisses-maladie ont été freinées par de nouveaux développements politiques : après l'élaboration et l'entrée en vigueur d'une loi en la matière, les sans-papiers devront à l'avenir être signalés par les caisses-maladie aux autorités chargées de la migration.

En raison de structures héritées du passé, les offres de la CRS ne sont actuellement pas partout systématiquement adaptées aux besoins des groupes cibles. Une « mentalité de cloisonnement » peut conduire les collaborateurs et les bénévoles à se concentrer davantage sur une prestation ponctuelle que sur l'ensemble des besoins des bénéficiaires finaux. Dans ce contexte, la Croix-Rouge suisse et les associations cantonales de la Croix-Rouge (RK-KV) se sont demandé comment mieux adapter les offres d'aide au quotidien aux besoins des groupes cibles.

CRS/CDAC
Centrage sur la
clientèle

En 2025, l'accent a été mis sur la pérennisation des mesures et des outils élaborés en matière d'orientation client au sein des associations cantonales de la Croix-Rouge. En collaboration avec les coaches en orientation client des 21 associations cantonales participantes, des solutions concrètes ont été élaborées pour relever les défis post-projet et mises en œuvre sous la forme d'un kit de transfert. La [plateforme de connaissances sur l'orientation client](#) met désormais à la disposition de tous les collaborateurs du réseau de la CRS des vidéos pédagogiques, des outils et des exemples pratiques présentés de manière attrayante, afin d'accroître (encore) l'efficacité de leur travail quotidien.

Les soins palliatifs englobent la prise en charge et le traitement des personnes atteintes de maladies incurables, mettant la vie en danger et/ou chroniques évolutives. En raison de l'évolution démographique,

CRS
Auto-
détermination
en fin de vie

la demande de modèles de prise en charge dans ce domaine augmente, en particulier celle d'offres permettant de prodiguer des soins palliatifs à domicile.

En 2025, le «plan d'action Soins palliatifs CRS», élaboré conjointement, a été mis en œuvre. Dans ce cadre, des bases ont été développées, des documents d'accompagnement ont été rédigés et des projets pilotes des associations cantonales de la Croix-Rouge (AC CR) ont été mis en œuvre, en étroite collaboration avec des représentants de ces associations. Le projet s'est achevé avec succès fin 2025. Les résultats de l'évaluation du projet ainsi que la suite des opérations dans le domaine des soins palliatifs de la CRS seront discutés lors de la conférence des directeurs en mars 2026.

L'offre «Aide financière transitoire de la CRS» (FINUEHI) est une aide financière ponctuelle classique destinée aux personnes en situation de précarité qui se retrouvent dans le besoin à la suite d'un événement extraordinaire. Une aide unique permet d'atténuer et de prévenir la souffrance et les graves difficultés. Un projet pilote a été mis en œuvre depuis avril 2022 par 20 associations cantonales de la Croix-Rouge (RK KV) et s'est avéré fructueux. Grâce à un financement de la Fondation humanitaire, l'offre doit être consolidée et développée au cours de la phase de projet de 2024 à 2027. Outre la mise en œuvre opérationnelle de l'aide financière transitoire, le projet comprend également la mise en place d'un financement commun durable.

CRS
Aide financière
ponctuelle

En 2025, le Secrétariat général de la Croix-Rouge suisse (SG CRS) a complètement supprimé son service d'aide individuelle et renvoie désormais les demandes au FINUEHI des sections cantonales de la Croix-Rouge. Certaines sections cantonales ont financé leur travail en partie sur leurs propres ressources pour la première fois. Dans l'ensemble, le volume des demandes FINUEHI a évolué de manière inégale parmi les 21 sections cantonales participantes et n'a que légèrement augmenté. Dans le cadre du projet de collecte de fonds commune, la GS SRK a apporté son expertise et mis à disposition un modèle de demande en trois langues, ce qui a permis à de nombreuses RK KV de soumettre des demandes de subventions – plusieurs d'entre elles ayant déjà abouti. En outre, un échange virtuel a eu lieu chaque trimestre. Lors d'un séminaire de travail en août, les premières expériences en matière de collecte de fonds auprès de fondations ainsi que le potentiel de la collecte de fonds auprès des PME pour le FINUEHI ont été discutés.

Une formation continue modulaire permet de développer les compétences opérationnelles en matière de soutien psychosocial et de réduire les réticences. L'offre s'adresse aux collaborateurs, aux bénévoles ainsi qu'à la population en général dans le cadre d'un sous-projet. Les offres de formation existantes sont renforcées par leur intégration dans un cadre de référence commun.

CRS
Renforcement
Offres de formation
SMSPS

En 2025, la formation en ligne «Gérer le stress psychique chez soi et chez les autres» a été mise au point pour les collaborateurs et les bénévoles de la CRS; elle sera intégrée au programme de formation continue interne de la CRS à partir de 2026. La multiplication prévue du cours destiné à la population n'a pas pu être mise en œuvre comme prévu en 2025. À la demande des associations cantonales de la Croix-Rouge (RK KV), un travail approfondi de développement du produit ainsi que des clarifications sur les mesures de marketing d'accompagnement au niveau national ont eu lieu en amont. Les associations cantonales de la Croix-Rouge se sont prononcées en faveur du lancement national d'un cours destiné à la population, modulaire et accessible à tous, inspiré du cours « Bonjour, comment ça va ? » de la Croix-Rouge fribourgeoise.

En Suisse, les personnes souffrant de troubles psychiques ou de maladies mentales ont de plus en plus de mal à obtenir un soutien et un traitement. Pour les réfugiés, les obstacles à l'accès sont particulièrement importants. Des offres d'aide psychosociale à bas seuil peuvent apporter une stabilisation précieuse dans ce contexte. La CRS ainsi que certaines associations cantonales de la Croix-Rouge (AC CR) ont déjà acquis une expérience précieuse dans ce domaine. Ce travail de soutien essentiel destiné à un groupe cible très vulnérable doit être consolidé et développé par la mise en place d'un point focal servant d'interlocuteur pour cette thématique.

Le projet a été mené à bien en 2025. Il s'est concentré sur la mise en œuvre des projets des associations cantonales de la Croix-Rouge (RK KV) approuvés dans le cadre d'un programme d'impulsion, ainsi que sur l'échange de connaissances et de pratiques au sein des structures du point focal PSS. Le déroulement global du projet a également soulevé la question de la poursuite et de l'ancrage de la coordination et de la collaboration désormais bien établies, qui seront intégrées au projet de soutien psychosocial à bas seuil.

S'appuyant sur des projets existants qui ont fait leurs preuves (notamment le Focalpoint PSS et le renforcement des offres de formation MHPSS), la CRS a élaboré un projet visant à multiplier, étendre et ancrer systématiquement les modèles qui ont fait leurs preuves. L'objectif est d'ancrer durablement et de développer des offres de soutien psychosocial à bas seuil destinées aux groupes de population vulnérables – en particulier les personnes réfugiées – ainsi qu'aux collaborateurs et aux bénévoles du système de coopération de la CRS. Ces travaux sont soutenus par une mise en réseau ciblée des acteurs et un lobbying actif en faveur de la santé mentale. Le projet est axé sur la collaboration et repose sur une implication étroite de l'ensemble du système de coopération de la CRS. La Fondation humanitaire a approuvé en 2025 une contribution d'environ 2,3 millions de francs suisses pour soutenir ce projet.

SRK
Interlocuteur/
trice PSS

CRS
Soutien
psychosocial à
bas seuil
nouveau

Suisse : intégration et migration

Compte tenu du manque d'offres adaptées à Genève, la Croix-Rouge genevoise (CRG) souhaite lancer un projet pilote d'une durée de trois ans intitulé « Oasys ». Ce projet vise à offrir aux enfants et aux jeunes présentant des difficultés d'apprentissage un soutien scolaire professionnel dispensé par des tuteurs qualifiés. Les élèves bénéficiaires sont suivis par un tuteur une à deux heures par semaine pendant toute l'année scolaire. Les tarifs sont fixés de manière socialement acceptable (entre 5 et 30 CHF de l'heure, en fonction du revenu du ménage), afin que l'offre soit également accessible aux familles aux revenus modestes.

CRG
OASYS

En 2025, l'évolution positive du service s'est confirmée, tandis que sa professionnalisation s'est poursuivie. La croissance a été délibérément modérée, le service étant encore en phase pilote. Au total, 29 nouveaux élèves ont été admis, portant à 118 le nombre d'élèves pris en charge en décembre. L'équipe de tuteurs s'est agrandie pour compter 51 membres, dont 24 nouvelles recrues. Au cours de l'année sous revue, environ 5 500 heures de soutien scolaire ont été dispensées. La satisfaction des familles est restée très élevée : 97% des parents se sont déclarés satisfaits du soutien scolaire et près de 99% ont évalué positivement le tuteur. 82,5% ont constaté une amélioration des résultats scolaires. Avec un taux de réponse de 80%, ces résultats sont très significatifs.

La violence et le harcèlement sont un phénomène mondial qui touche de nombreux enfants et adolescents. Dans le cadre de la prévention du harcèlement et de la violence, que la Croix-Rouge tessinoise (Croce Rossa ticinese, CRT) met en œuvre avec diverses écoles, une histoire sur le harcèlement et le cyberharcèlement doit être développée, que les enfants pourront vivre de près à l'aide de lunettes de réalité virtuelle. Le fait de vivre une histoire de ce type de manière directe vise à favoriser l'apprentissage par l'expérience.

CRT
Bullismo e
Réalité virtuelle

En 2025, les adaptations pédagogiques et techniques ont été finalisées et une vaste campagne médiatique a été lancée. De nombreuses écoles ont pu être contactées grâce à un travail de réseautage ciblé, et les premières interventions structurées ont été planifiées. De plus, le prix a été ajusté afin d'alléger la charge financière des écoles et de nouvelles sources de financement ont été trouvées. Une plateforme web dédiée sert désormais de centre d'information central sur le projet et ses fondements scientifiques.

Dans le cadre du projet « Cours de soutien pour les familles défavorisées », des bénévoles de la Croix-Rouge Jeunesse du canton d'Argovie dispensent, pendant leur temps libre, des cours de soutien scolaire à des enfants issus de familles en difficulté financière. Ils accompagnent les élèves de manière régulière, sur le long terme et gratuitement. La demande étant constamment supérieure au nombre de places disponibles, l'offre est élargie avec des cours collectifs.

JRK AG
Soutien scolaire pour les familles défavorisées

En 2025, le soutien scolaire en groupe a eu lieu tous les mercredis, à l'exception des vacances d'été et de Noël. Au total, 45 sessions ont été organisées, touchant 96 participants. La participation continue de plusieurs jeunes, qui réalisent des progrès notables en allemand, en mathématiques et dans des matières spécifiques à leur formation, est particulièrement réjouissante. Parallèlement, de nombreux nouveaux participants ont pu être accueillis. Malgré des effectifs variables, l'offre bénéficie globalement d'une fréquentation stable.

Depuis quelques années, la Croix-Rouge Jeunesse du canton d'Argovie propose un programme de mentorat destiné aux enfants et aux jeunes allophones, axé sur l'intégration sociale. De plus en plus souvent, les bénévoles et les collaborateurs de la Croix-Rouge Jeunesse ont été sollicités pour aider à la recherche d'une place d'apprentissage ou d'un stage. Le présent projet vise à institutionnaliser et à ancrer cet aspect dans le programme de mentorat.

CRS AG
Appui scolaire pour familles défavorisées

En 2025, 45 enfants, adolescents et jeunes adultes au total ont bénéficié de ces offres, dont 26 dans le cadre du mentorat et 19 dans celui de l'accompagnement à la recherche d'une place d'apprentissage. En raison d'une demande moindre, le nombre de nouveaux placements (11) dans le cadre du mentorat a été inférieur à celui de 2024. Les retours d'expérience montrent que ces accompagnements ont eu un effet positif tant sur le plan linguistique que social. Dans le cadre du coaching pour la recherche d'une place d'apprentissage, 17 nouveaux tandems ont été mis en place. Six ont été menés à bien, chacun aboutissant à une place d'apprentissage ou à un emploi, et huit tandems se poursuivront en 2026. Il est réjouissant de constater que certains accompagnements se poursuivent même après la recherche d'une place d'apprentissage et que les jeunes continuent d'être soutenus, bien qu'à une fréquence moindre.

Au Meeting Point Zofingen de la Croix-Rouge Jeunesse du canton d'Argovie, de jeunes bénévoles et des familles issues de l'exil ou de l'immigration passent ensemble un samedi après-midi par mois et se retrouvent pour des excursions, des activités manuelles ou des jeux collectifs. Ils créent ainsi un lieu de rencontre et d'échange, favorisant ainsi l'intégration sociale, les compétences linguistiques et la compréhension culturelle mutuelle.

JRK AG
Mentorat avec coaching d'apprentissage

En 2025, le Meeting Point Zofingen a été organisé à douze reprises, réunissant au total 198 participants. Le nombre de participants variait entre 5 et 35 personnes. La baisse de fréquentation avant et après les vacances d'été s'explique par l'absentéisme généralement élevé pendant la période des vacances ainsi que par un intérêt moindre pour le programme proposé. Plusieurs bénévoles de longue date ayant quitté le projet au cours de l'année, un processus en plusieurs étapes visant à recruter de nouveaux bénévoles a été lancé au quatrième trimestre.

CRS AG
Meeting point
Zofingen

Grâce au projet « How To Bärn » (HTB), la Croix-Rouge Jeunesse du canton de Berne permet aux jeunes réfugiés de découvrir les atouts de Berne et leur montre comment en tirer parti. Ce projet met en relation les jeunes réfugiés et les jeunes bénévoles, favorise la création d'un réseau local et facilite ainsi l'intégration de manière accessible. Au sein de la communauté ainsi créée, des séances d'information, des après-midis découverte et des aperçus d'autres organisations de la CRS sont également proposés au groupe cible.

CRS BE
How to Bärn

Le projet « How To Bärn » a pu être poursuivi avec succès en 2025 grâce au financement de la Fondation humanitaire de la CRS et a notamment été présenté lors de l'Energy Air. Au total, 15 activités ont été organisées au cours de l'année, réunissant plus de 150 participants. Malheureusement, en raison de difficultés dans la coordination des bénévoles et de changements internes au sein de l'équipe de projet, il n'a pas été possible de développer le projet comme prévu. Par conséquent, une vaste enquête auprès des bénévoles a été menée en fin d'année et des mesures seront mises en œuvre à partir de 2026 pour faire évoluer le projet.

Au cercle de couture de la Croix-Rouge du canton de Bâle-Ville, les femmes de la région de Bâle trouvent une offre de conseil accessible à toutes. Beaucoup de ces femmes sont exposées à un stress psychologique très intense au quotidien, avec des thèmes tels que la violence domestique, la dépression et les difficultés financières au centre de leurs préoccupations. La pandémie de coronavirus a entraîné une forte augmentation des besoins, et les traumatismes ainsi que les problématiques sont devenus plus complexes, de sorte que les ressources financières de la CRS BS ont désormais atteint leurs limites. En 2025, l'atelier de couture de la Croix-Rouge de Bâle s'est à nouveau révélé être un lieu de rencontre et de soutien stable et indispensable pour les femmes socialement isolées et en détresse psychologique. L'offre a pu être maintenue, consolidée sur le plan qualitatif et étendue en termes de portée. Le nombre de visiteuses a continué d'augmenter, les situations sont devenues plus complexes et l'importance de l'atelier de couture en tant qu'interface accessible entre le

CRS BS
Nähtreff

soutien informel et le système d'aide professionnel s'est encore accrue.

Le projet « Personnes clés » a pour objectif d'ouvrir les offres de la Croix-Rouge du canton de Bâle-Ville à une dimension transculturelle et de faciliter l'accès aux communautés internationales. Après une phase de développement intensive en 2024, l'accent a été mis en 2025 sur l'approfondissement qualitatif des contacts existants. Le travail des personnes clés est étroitement lié au service de visite et d'accompagnement des migrants : elles soutiennent la mise en place et l'accompagnement de tandems, identifient les besoins à un stade précoce et renforcent l'adéquation et la durabilité des interventions.

En 2025, les personnes de référence ont établi au total 97 contacts et effectué 78 heures d'intervention ; le service de visite et d'accompagnement des migrants comptait 29 tandems en cours, et 4 nouveaux tandems ont été mis en place. Tant les participants que les bénévoles ont fait part de retours très positifs sur l'effet apaisant, stabilisateur et fédérateur de ces offres.

CRS BS
Réseau de
personnes clés
nouveau

L'objectif du programme de mentorat de la Croix-Rouge du canton de Saint-Gall est de faciliter l'intégration sociale et professionnelle des adultes issus de l'immigration. Il vise à faciliter l'intégration des adultes allophones (mentorés) dans leur lieu de résidence et au sein de la population locale en élargissant leurs connaissances linguistiques et locales, en renforçant leur réseau social et en leur permettant d'avoir des loisirs actifs.

En 2025, il a été décidé de ne pas poursuivre le projet pour des raisons financières et de personnel. Il n'a pas été possible de trouver d'autres fondations prêtes à soutenir financièrement le projet à long terme. Tous les tandems en cours ont pu être menés à terme, et les nouvelles demandes ont été redirigées vers d'autres services.

CRS SG
Mentorat pour
adultes

L'offre « L'allemand comme deuxième langue (DaZ) dans le secteur des soins » de la Croix-Rouge du canton de Schaffhouse prépare les personnes allophones à intégrer la formation d'auxiliaire de soins CRS. Les participants acquièrent des connaissances en allemand spécifiques à leur domaine et développent les compétences linguistiques nécessaires pour s'orienter dans le secteur des soins et communiquer de manière adéquate.

La Fondation humanitaire a alloué 207 479 CHF pour la mise en œuvre des cours entre 2019 et 2023. Au cours de cette période, 83 participants ont suivi un cours DaZ jusqu'au bout, dont environ 60% ont également réussi la formation d'aide-soignant(e) CRS. Dans l'ensemble, la demande est restée nettement inférieure aux prévisions ; l'offre a donc également généré moins de coûts que prévu, ce qui signifie que la contribution de la Fondation humanitaire a couvert une

CRS SH
Allemand
deuxième
langue dans
les soins

part nettement plus importante des coûts totaux. Étant donné que la CRS SH poursuit l'offre depuis 2024 avec ses propres moyens, la Fondation humanitaire a approuvé en 2025 une demande visant à ce que la totalité des fonds de la Fondation soit néanmoins versée.

La Croix-Rouge du canton de Thurgovie a été confrontée, par divers canaux, au défi posé par le fait que de nombreux réfugiés recherchent une occupation pendant les vacances. Le projet « Passeport vacances » vise à créer une offre permettant d'utiliser le temps libre des vacances de manière utile et divertissante pour favoriser l'intégration sociale.

CRS TG
Passeport
vacances

L'édition 2025 a une nouvelle fois favorisé de précieuses rencontres et, par là même, l'intégration sociale : cinq programmes d'une demi-journée (notamment padel, croisière, crossfit) ainsi qu'un cours de natation ont été organisés. Au total, 77 personnes ont participé aux programmes journaliers et 11 au cours de natation. Grâce au soutien de 10 bénévoles, les activités interactives et les repas pris en commun ont offert de nombreuses occasions d'échanger et de pratiquer la langue.

Dans le cadre du projet « Perspective travail » de la Croix-Rouge du canton de Zurich, des réfugiés admis à titre provisoire et reconnus bénéficient d'un soutien pratique de la part de mentors bénévoles pour leur formation et leur recherche d'emploi. Outre la relation de soutien, le développement d'une compréhension mutuelle est également important. Les tandems travaillent ensemble pendant un an et se rencontrent chaque semaine.

CRS ZH
Projet mentorat
Perspektive
Arbeit

En 2025, 124 tandems étaient actifs. Le projet a enregistré un taux de réussite élevé par rapport à ses objectifs d'impact : outre l'amélioration individuelle de leur employabilité, de nombreux mentorés ont trouvé un emploi à durée indéterminée, un emploi temporaire ou un stage (46 personnes), une place d'apprentissage (5 personnes) et d'autres solutions de transition telles que des cours de qualification ou une année de préparation professionnelle. Heureusement, le projet a pu recruter suffisamment de nouveaux bénévoles et proposer de nouveaux tandems aux mentors de longue date. La demande des mentorés en matière d'aide à la recherche d'une formation ou d'un emploi reste également très forte.

Les bénévoles qui accompagnent des personnes migrantes ou réfugiées sont confrontés à des situations, des questions et des thèmes complexes. Ils ont besoin d'un accès facile à des informations actuelles et fiables, ainsi qu'à des possibilités d'échange et de formation continue. Avec une plateforme en ligne, le Siège de la CRS souhaite soutenir les bénévoles, les services de coordination ainsi que les organisations et les autorités actives dans le domaine de l'asile et de la

CRS
Infobox
Migration

migration. En 2023, la Fondation humanitaire a approuvé une adaptation du projet permettant le transfert des contenus de la plateforme Infobox vers la plateforme migesplus et l'application Sui.

Après la fusion réussie du site web Infobox Migration avec le portail d'information migesplus.ch, la dernière phase du projet, en 2025, s'est concentrée sur l'enrichissement du contenu et la promotion de la plateforme. Le site d'information a été enrichi de centres de consultation et de thèmes liés à la vie quotidienne tels que la famille, le couple et les questions relatives au droit d'asile. De plus, le nouveau magazine contient deux articles sur le bénévolat des personnes réfugiées. La plateforme a fait l'objet d'une promotion via diverses newsletters, les réseaux sociaux, des dépliants et une vidéo. La maintenance et le développement de la plateforme seront désormais assurés par migesplus.

Ces dernières années, le Service de recherches de la CRS a été de plus en plus sollicité par des personnes ayant perdu le contact avec des proches peu avant une traversée de la Méditerranée ou sur d'autres routes migratoires. Si les personnes disparues sont décédées pendant le voyage, leur identification s'avère souvent très difficile. Pour y parvenir, il est nécessaire de comparer les données dites « ante mortem » avec les données « post mortem ». Le Service de recherches de la CRS développe actuellement ses compétences pour enregistrer, en collaboration avec les familles concernées en Suisse, les données ante mortem de leurs proches disparus et transmettre leur demande de clarification du sort à la Croix-Rouge et aux autorités locales.

En 2025, le projet a encore renforcé sa collaboration avec les corps de police cantonaux. Cela a permis à 8 personnes de déposer une déclaration de disparition ou de transmettre des données ante mortem au réseau RFL. Sur le plan humain, deux manifestations organisées à Meyrin et à Berne le 30 août (Journée internationale des personnes disparues) ont réuni 99 participants. Par ailleurs, cinq familles ont participé en novembre à la Conférence internationale des familles de personnes disparues. Au total, dans le cadre de l'ensemble du projet, 28 personnes ont été accompagnées au poste de police pour déposer une déclaration de disparition et/ou saisir des données ante mortem. Cela a contribué à briser l'isolement des familles et à renforcer la collaboration dans la recherche des personnes disparues.

Depuis 2022, la CRS met en place un nouveau service spécialisé dans le regroupement familial. Son élément central est un service de conseil capable d'informer et de soutenir les personnes particulièrement vulnérables sur les questions de regroupement familial dans le domaine de l'asile et des étrangers, ainsi que de mener un travail d'accompagnement, de plaidoyer et de sensibilisation.

CRS
Récolte de
données ante
mortem

CRS
Service
spécialisé Re-
groupement
familial

En 2025, le service spécialisé Regroupement familial CRS a enregistré au total 432 nouvelles demandes, comprenant des demandes succinctes, des consultations approfondies et des mandats. Dans le cadre d'un dialogue confidentiel avec les autorités, le service a organisé une réunion visant à élaborer la nouvelle directive du SEM relative aux procédures de regroupement familial pour les ressortissants de pays tiers. Sur le fond, le service a renforcé son travail de base : le document existant sur l'indépendance vis-à-vis de l'aide sociale comme condition préalable au regroupement familial selon la LIE a été actualisé, et un nouveau document de référence sur les délais applicables au regroupement familial pour les personnes relevant du domaine de l'asile a été publié. En outre, trois bulletins d'information juridiques ont été publiés, et le service spécialisé a apporté sa contribution à un colloque juridique. Par ailleurs, il a publié des articles spécialisés et s'est exprimé au niveau politique sur diverses interventions parlementaires dans le domaine du regroupement familial.

Les besoins en prestations de soutien de la part de la Coordination des services d'intégration et de migration (DLK IM) pour les groupes cibles des associations cantonales de la Croix-Rouge (RK KV) ont fortement augmenté, en particulier depuis la crise ukrainienne. L'offre de la DLK IM est développée dans le but de répondre aux besoins accrus des personnes concernées. La Fondation humanitaire a approuvé une contribution visant à garantir ces prestations supplémentaires pour les années 2025 à 2027, en attendant que le financement à long terme soit clarifié.

En 2025, la DLK IM a renforcé son rôle de centre de compétences dans le domaine de l'intégration et de la migration et a favorisé les échanges professionnels entre les RK KV. Pour ce faire, elle a organisé une journée d'échange, trois tables rondes en ligne ainsi que deux webinaires. La circulation de l'information a été assurée par la gestion régulière du canal Teams ainsi que par l'envoi de six newsletters trilingues à un total de 182 personnes. De plus, quatre visites auprès des RK KV et plusieurs enquêtes ont permis d'adapter de manière ciblée les activités de la DLK IM aux besoins concrets sur le terrain.

CRS
Renforcement
secteur
Intégration et
migration

Suisse : axes prioritaires transversaux

La régionalisation des domaines de formation des associations cantonales de la Croix-Rouge de Suisse centrale (RK KV LU, UW et ZG) vise à exploiter les synergies. L'offre de formation centralisée permet d'orienter et de mettre en œuvre des formations adaptées aux besoins, améliorant ainsi l'accessibilité pour les groupes cibles. Elle réduit en outre les coûts et contribue à l'assurance qualité dans le domaine de la formation.

CRS LU, UW
et ZG
Groupement
Formation

En 2025, le réseau de formation, qui en était à sa troisième année de projet, a progressé comme prévu et a poursuivi son développement de manière ciblée. Les tâches et les fonctions au sein de l'organisation matricielle ont été précisées et pourvues en fonction des besoins. Le processus de certification Eduqua est en place, et la certification a été maintenue sans écarts mineurs. Avec la nouvelle formation d'assistant(e) en économie domestique et l'optimisation de l'enseignement pour les participants allophones, le portefeuille a été conçu de manière orientée vers le marché, en particulier dans le domaine des soins de longue durée en établissement. Le réseau de formation a tiré parti de sa taille structurelle pour approfondir les coopérations avec des acteurs régionaux importants et s'impliquer dans des projets nationaux. La collaboration inter-écoles de commerce a bien fonctionné ; la plateforme Teams commune a considérablement facilité la coordination et le transfert de connaissances. La présence en ligne commune a été encore professionnalisée et les synergies marketing ont été exploitées. Avec sa forme d'organisation supracantonale, le réseau de formation reste un projet pilote au sein de la CRS et met en évidence les obstacles structurels à de nouvelles formes de collaboration.

Les questions liées à la numérisation ont considérablement gagné en importance au sein de la CRS comme dans l'ensemble de la société. Afin d'éviter que, faute d'une stratégie numérique globale, les synergies ne soient pas suffisamment exploitées et que trop de ressources ne soient consacrées à des solutions isolées, le développement numérique doit être abordé comme un thème prioritaire au sein de la CRS. Le projet n'ayant pas pu être mis en œuvre comme prévu, la commission des demandes a donc approuvé une adaptation du projet en 2023. Les fonds restants ont été transférés au projet ATLAS. Celui-ci vise à répondre de manière optimale aux besoins des groupes cibles à l'aide d'un système CRM et à améliorer l'accessibilité ainsi que la qualité des prestations.

En 2025, les associations cantonales pilotes de Soleure, Lucerne et Thurgovie ont mis en service avec succès ATLAS, la plateforme centrale de numérisation de la prestation de services des associations cantonales de la Croix-Rouge. ATLAS favorise une gestion continue et orientée client des prestations et améliore la collaboration numérique entre les collaborateurs et les bénévoles. Les premiers effets positifs se manifestent au niveau de la gestion centralisée des données, d'une meilleure transparence dans la prestation des services ainsi que dans l'interaction numérique avec les clients. Des gains d'efficacité sont progressivement réalisés. D'autres optimisations des processus, des extensions fonctionnelles ainsi que le déploiement dans d'autres associations cantonales sont prévus pour 2026.

CRS
Développement
et transforma-
tion numé-
riques

La numérisation est également un thème important pour les organisations membres de la CRS dans le domaine de la coordination des bénévoles. Dans le cadre d'un projet pilote, le Siège de la CRS souhaitait mettre en place une plateforme numérique de coordination des bénévoles en collaboration avec quatre associations cantonales de la Croix-Rouge (RK KV). Le projet a été suspendu en 2020 afin de se coordonner avec les autres projets numériques (SIRIUS et ATLAS) et de pouvoir exploiter des synergies dans la recherche de nouveaux outils numériques. En 2022, le projet a été relancé en coordination avec ATLAS dans le cadre du projet global COSMOS.

Au cours du premier semestre 2025, la première version de la solution a été mise en place avec succès dans les trois associations cantonales pilotes de Soleure, Lucerne et Thurgovie dans le cadre d'ATLAS. 14 associations cantonales de la Croix-Rouge (RK KV) ont signé une déclaration d'intention visant à mettre en œuvre un ou plusieurs modules du projet au sein de leur structure. Cela a permis au Siège de la CRS d'obtenir des fonds externes supplémentaires pour la poursuite du projet. Une expansion intensive est prévue pour l'année 2026, car la solution sera déployée dans plusieurs autres associations cantonales de la Croix-Rouge.

Dans le cadre du projet de développement organisationnel « Orientation vers l'impact », la CRS élabore, en collaboration avec les organisations de la Croix-Rouge (OCR), un système d'orientation vers l'impact pour l'ensemble de la CRS. Ce système doit permettre aux collaborateurs et aux bénévoles de mieux comprendre les besoins des personnes vulnérables, de mieux atteindre les bénéficiaires avec les offres proposées, ainsi que de démontrer et d'améliorer l'impact. Le projet vise également à faire en sorte que les bénéficiaires aient à l'avenir davantage d'influence sur la conception des offres de la CRS. Dans le cadre de ce projet, des formations internes ont été proposées, qui ont encore une fois attiré un public nombreux en 2025, notamment parmi les collaborateurs de nombreuses associations cantonales de la Croix-Rouge, dont plusieurs directeurs. L'atelier « Werkstatt » a notamment suscité un vif intérêt et mis en évidence le besoin important de formats d'échange axés sur la pratique. La série d'événements en ligne « Focus sur l'impact » s'est déroulée avec succès et a accueilli pour la première fois des participants de Suisse romande, ce qui renforce encore sa portée nationale. Par ailleurs, le Colloque national KBH a été accompagné dans l'élaboration d'un modèle d'impact qui servira de base à un reporting d'impact harmonisé à l'échelle nationale. Cela constitue un élément important pour la première prestation de service à couverture nationale au sein de la CRS.

Les bénévoles jouent un rôle central et indispensable dans la prestation des services de la CRS. Afin de continuer à disposer de cette ressource importante pour venir en aide aux personnes vulnérables, le plan de mise en œuvre « Engagement bénévole et jeunesse » vise à relever les défis liés aux mutations sociales dans ce domaine et à préparer le bénévolat ainsi que la gestion des bénévoles pour l'avenir. À la fin de l'année 2025, seules 10 demandes de projets de mise en œuvre avaient été soumises dans le cadre du plan de mise en œuvre. Les responsables de projet jugent néanmoins le déroulement des projets satisfaisant. La mise en œuvre avançant plus lentement que prévu, le calendrier du plan de mise en œuvre doit être prolongé afin que l'ensemble de la période stratégique puisse être couverte par la présente demande. Les projets sont intéressants et ouvrent la voie à de nouvelles formes d'engagement au sein de la CRS.

CRS
Plan de mise
en œuvre
Bénévolat
et jeunesse

Outre le soutien apporté aux projets, la Fondation humanitaire verse chaque année, conformément à l'art. 4, let. a, al. 2 du règlement de la fondation, une contribution fixe au Conseil de la Croix-Rouge en tant qu'organe de la CRS. Cette contribution sert à financer les tâches de direction et les missions associatives de la CRS et correspond à l'objet de la fondation, let. a. Le montant de la contribution fixe est fixé à moyen terme par le Conseil de la Croix-Rouge, étant entendu que, conformément à l'art. 9, al. 1, let. f) du règlement de la fondation, une limite maximale de 30% des revenus générés ne doit pas être dépassée. En 2025, une contribution de 4,32 millions de francs suisses a été versée.

Contribution
institutionnelle
à la CRS

Gestion de la crise ukrainienne et de ses conséquences

Depuis le début de la guerre en Ukraine en 2022, la CRS et ses organisations ont mis en place de nombreuses nouvelles offres ou adapté celles existantes afin de répondre aux besoins des personnes originaires d'Ukraine et d'éviter toute inégalité de traitement entre les personnes de différents pays d'origine. La Fondation humanitaire a alloué à ces offres des moyens provenant du fonds réservé « Crise ukrainienne et ses conséquences ». Les subventions accordées en 2025 ont épuisé les moyens de ce fonds, qui a été clôturé. Afin de donner un aperçu de la diversité de l'engagement, le chapitre suivant répertorie tous les « projets Ukraine », y compris ceux qui ont déjà été achevés au cours des années précédentes.

Le Vestiaire Social contribue à subvenir aux besoins fondamentaux des personnes les plus démunies de Genève en leur fournissant gratuitement, sur présentation d'un bon délivré par un service social, principalement des vêtements, des chaussures et du linge de maison

CRG
Vestiaire
social

d'occasion. L'arrivée de milliers de personnes en provenance d'Ukraine a entraîné une forte augmentation de la demande. La Croix-Rouge genevoise (CRG) a sollicité, tant pour 2024 que pour 2025, un soutien à cette offre d'un montant correspondant approximativement à la part des Ukrainiens dans la demande.

En 2025, le Vestiaire Social a enregistré 14 560 dons de vêtements, se maintenant ainsi au niveau de 2024, soit un chiffre nettement supérieur à celui d'avant la pandémie de Covid-19 (2019 : 5395 dons). 3173 dons provenaient de réfugiés ukrainiens, ce qui correspond à 22% du volume total de l'année.

Depuis 2000, l'offre « Seniors d'ici et d'ailleurs » (SIA) de la Croix-Rouge genevoise (CRG) propose un programme de loisirs varié aux personnes âgées en situation d'isolement social et vivant dans des conditions précaires. L'objectif est de préserver la santé et l'autonomie des personnes âgées ainsi que d'améliorer leur bien-être et leur intégration sociale à Genève. En raison de l'afflux important de réfugiés ukrainiens, le nombre de bénéficiaires du SIA est passé de 120 personnes à 187 (2022) puis à 227 (2023). L'équipe du SIA a donc dû être renforcée et l'étendue des prestations proposées élargie. La Fondation humanitaire a accordé un soutien correspondant pour les années 2024, 2025 et 2026.

En 2025, 201 seniors ont participé au programme *Seniors d'ici et d'ailleurs* (SIA), dont 80 personnes originaires d'Ukraine. En 2025, le SIA a enregistré le nombre de participants le plus élevé depuis sa création. Au total, 5 422 visites et 8 910 heures de participation ont été enregistrées, ce qui dépasse à nouveau le niveau de l'année précédente et souligne l'importance majeure de cette offre pour les personnes âgées. Le 25e anniversaire a été célébré à plusieurs reprises, notamment lors d'un événement public à la HETS le 20 mars. À cette occasion, les participants ont décrit de manière impressionnante le rôle que joue SIA dans leur quotidien. Avec une moyenne d'âge de 71,7 ans, 73% de femmes et 33 nationalités représentées, SIA reste une offre variée et très prisée par les personnes âgées issues de divers horizons culturels.

Suite à l'arrivée de nombreux réfugiés en provenance d'Ukraine, la Croix-Rouge genevoise (CRG) a ouvert en avril 2022 le Centre d'accueil de jour (CADJ). Ce centre assure l'accueil et l'orientation des réfugiés nouvellement arrivés. Il propose des prestations visant à favoriser l'intégration sociale et à apporter un soutien psychosocial. Ouvert du lundi au vendredi, le centre jouit d'une grande popularité. La Fondation humanitaire a approuvé des contributions pour la poursuite de l'offre en 2024, 2025 et 2026.

En 2025, le CADJ a pu consolider ses offres et a enregistré une nette augmentation par rapport à 2024, avec une moyenne de 85 visites

CRG
Seniors d'ici
et d'ailleurs
Rallonge
budgétaire
2026

CRG
Centre d'accueil
de jour
Rallonge
budgétaire
2026

quotidiennes. Environ 65% des visiteurs étaient originaires d'Ukraine, tandis que le public s'est diversifié davantage avec des personnes venues d'Afghanistan, de Turquie et d'Érythrée. Cette diversité s'est également reflétée dans une participation active à la vie du centre. La participation des usagers à la planification et à la mise en œuvre des activités a sensiblement augmenté, renforçant ainsi les objectifs d'autonomie et de promotion des compétences. Compte tenu de la situation difficile en matière de logement, deux services de conseil spécialisés ont en outre été mis en place, et une vingtaine de bénévoles – pour la plupart eux-mêmes usagers – ont suivi une formation adéquate. La demande est restée forte tout au long de l'année. 1684 visites ont été enregistrées chaque mois, et 146 bénévoles ont effectué au total 9025 heures d'intervention. Les ateliers de conversation en français, avec plus de 5 000 participations, ont été particulièrement prisés, tout comme les 48 sorties socioculturelles organisées en 2025.

À Genève, de nombreuses familles ne peuvent pas offrir d'activités de loisirs à leurs enfants en raison de difficultés économiques et sociales. La Croix-Rouge Jeunesse CRJ de Genève a donc mis en place une série d'offres destinées aux enfants concernés. La demande a fortement augmenté avec l'arrivée de réfugiés ukrainiens ; la Croix-Rouge Jeunesse a donc élargi son offre en conséquence, et la Fondation humanitaire a approuvé des subventions pour les années 2024 et 2025.

CRG
Activités loisirs
CRJ

En 2025, 97 enfants âgés de 6 à 12 ans ont participé aux activités du mercredi après-midi et aux loisirs proposés par la Croix-Rouge Jeunesse. Au total, 37 programmes du mercredi et 37 journées de loisirs ont été organisés, représentant ensemble 412 heures d'activités. 14 enfants ont participé aux activités du mercredi après-midi, tandis que 83 enfants ont pris part aux journées de loisirs. Les 26 enfants réfugiés d'Ukraine ont représenté une part importante, soit 17% des participants.

La Croix-Rouge fribourgeoise (CRF) a élargi son offre dans le domaine des cours de langue et d'intégration en raison de l'arrivée de réfugiés ukrainiens. Une personne supplémentaire a dû être engagée à cette fin. La Fondation humanitaire a approuvé des subventions pour les années 2024 et 2025.

CRF
Élargissement
des ateliers de
langue

En 2025, l'offre de cours de langue et d'intégration a pu être encore élargie. Un nouvel atelier spécialement destiné aux réfugiés ukrainiens a été mis en place et consolidé, tandis que de nouveaux formateurs en français et en allemand ont été recrutés et formés. De plus, des cours de langue fide supplémentaires ont été introduits, la planification des cours a été professionnalisée et la qualité des offres existantes a été encore renforcée. Comme l'année précédente, une cinquantaine de réfugiés ukrainiens ont bénéficié de cette offre, qui était

également ouverte de manière ciblée à d'autres migrants. Au total, 932 personnes ont participé aux cours de langue et d'intégration, ce qui souligne la contribution significative du projet à l'intégration dans le canton de Fribourg.

En 2022, la Croix-Rouge du canton du Tessin (Croce Rossa Ticino CRT) a mis en place une offre visant à soutenir les personnes originaires d'Ukraine, en particulier les mères accompagnées d'enfants, hébergées dans les six centres collectifs régionaux, pendant leurs deux premières semaines au Tessin. L'objectif est de permettre tant aux mères qu'aux enfants de s'initier à la langue italienne tout en créant des moments de socialisation et de rencontre qui, compte tenu de la situation difficile et traumatisante qu'ils ont dû vivre, offrent un espace de sérénité et d'acceptation. La Fondation humanitaire a accordé un soutien pour la période 2022–2023.

CRT
Socialisation
linguistique

Comme son nom l'indique, la Croix-Rouge du canton de Berne a, dans le cadre de ce projet, trouvé des logements pour des personnes originaires d'Ukraine qui ne sont pas hébergées dans des centres d'hébergement collectifs. La Fondation humanitaire a accordé une aide pour cette offre pour la période d'avril à septembre 2023. Au cours de cette période, environ 500 logements ont pu être trouvés ou sous-loués pour quelque 2200 personnes.

CRS BE
Mise à disposi-
tion de loge-
ments

Dans le cadre du projet « Access – Faciliter l'accès au marché du travail pour les réfugiés ukrainiens », la Croix-Rouge du canton de Berne proposait depuis 2022 des cours de préparation aux entretiens d'embauche destinés aux personnes originaires d'Ukraine, afin de faciliter leur insertion sur le marché du travail local. La première phase du projet, de septembre 2022 à février 2023, a été financée par la CRS. Le financement de la deuxième phase, de mars 2023 à février 2024, a été presque entièrement assuré par le canton de Berne. La CRS Berne a sollicité le soutien de la Fondation humanitaire pour deux petits sous-projets.

CRS BE
Access,
2 sous-projets
Suivi bénévole
Cours de pos-
tulation en
français

Dans le cadre du sous-projet « Accompagnement de suivi par des bénévoles », les réfugiés ayant suivi le programme continuent d'être accompagnés pendant six semaines par des bénévoles afin d'améliorer encore leur intégration professionnelle. Le sous-projet « Cours de préparation aux candidatures en français » visait à combler le déficit linguistique, afin que l'offre puisse également être proposée dans la partie francophone du canton.

Au total, le projet « Access » a touché 300 réfugiés ukrainiens entre décembre 2022 et février 2024. En 2024, le projet « Access » a été transféré dans un contrat de prestations avec le canton et un mandat d'intégration précisé.

Près de la moitié des personnes réfugiées souffrent de troubles post-traumatiques. L'accompagnement des réfugiés est donc particulièrement difficile et implique souvent un travail sur les traumatismes. La Croix-Rouge du canton de Berne propose donc des cours qui sensibilisent à la reconnaissance des symptômes post-traumatiques et à la prise en charge des personnes concernées, tout en fournissant des outils d'autoprotection. Ces cours s'adressent d'une part aux familles d'accueil, aux bénévoles, aux collaborateurs et aux personnes intéressées, et d'autre part aux professionnels travaillant avec des enfants dans des écoles ou des institutions telles que les crèches. La Fondation humanitaire a accordé des subventions pour ces deux types de cours pour les années 2024 et 2025, afin qu'ils puissent être proposés gratuitement.

Au total, 77 cours ont été organisés, dont 41 cours gratuits pour les bénévoles, les collaborateurs et les familles d'accueil (22 cours en 2024 avec 312 participants, 19 cours en 2025 avec 227 participants) ainsi que 36 cours de pédagogie du traumatisme pour les professionnels (17 cours en 2024 avec 250 participants, 19 cours en 2025 avec 293 participants). Les retours ont été extrêmement positifs. 99% des participants ont estimé que les objectifs des cours avaient été atteints.

CRS BE
Fuite et traumatisme
2 sous-projets
Cours gratuit pour les bénévoles, les collaborateurs et les personnes intéressées
Pédagogie
pédagogie

Le projet Women Move & Meet de la Croix-Rouge Jeunesse de Bâle est un projet dans le cadre duquel des femmes issues de l'immigration ou réfugiées et des bénévoles de la Croix-Rouge pratiquent ensemble une activité sportive, puis apprennent l'allemand, prennent un café et discutent. Une garderie est mise en place pendant la séance de sport afin de permettre aux mères de participer. La Fondation humanitaire a accordé un soutien à cette initiative pour l'année 2023. Cette année-là, 47 rencontres ont pu être organisées, auxquelles ont participé environ 30 femmes et 20 enfants issus de 15 pays, dont 6 femmes et 3 enfants originaires d'Ukraine. Afin d'assurer la pérennité de cette initiative, la responsabilité du projet a été transférée en 2024 au centre de rencontre de quartier Iselin.

CRS BS
Women
Move&Meet

Dans le cadre du projet pilote « connect », la Croix-Rouge du canton des Grisons répond aux besoins des personnes réfugiées vivant dans des centres de transit situés dans des régions isolées des Grisons en proposant une offre de rencontre et d'information de proximité. La Fondation humanitaire a soutenu la phase pilote en 2024.

L'offre « connect » a pu être mise en place avec succès. Depuis avril 2024, deux assistantes sociales de la CRS GR se sont rendues chaque semaine au centre de transit de Disentis/Mustér (33 visites) et ont développé l'offre. Des activités régulières, des consultations et des entretiens ont permis d'établir une relation de confiance et de créer un réseau au sein de la commune. Au cours des derniers mois, sept bénévoles locaux ont pu être mobilisés pour élargir les activités

CRS GR
connect

et dispenser des cours d'allemand. La mise en œuvre du projet pilote montre que les trois piliers du projet se renforcent mutuellement, comme prévu. L'offre d'activités et de lieux de rencontre permet d'interpeller et d'atteindre le groupe cible, créant ainsi une relation de confiance propice aux entretiens et aux consultations. À l'inverse, les consultations et les entretiens individuels favorisent l'ancrage local et une communication qui incite à participer aux activités. Grâce au succès de la mise en place du projet pilote, un financement de suivi par les pouvoirs publics a pu être obtenu.

Dans le cadre de ce projet, la Croix-Rouge du canton des Grisons fait d'une part connaître la nouvelle application Sui et son utilisation auprès des personnes en quête de protection originaires d'Ukraine ainsi qu'auprès d'autres réfugiés et de leurs proches, et propose d'autre part une offre de consultation accessible à tous pour des entretiens psychosociaux. La Fondation humanitaire apporte son soutien à la phase de mise en place 2025–2026.

SRK GR
Application Sui
et SOFA

En 2025, la CRS GR a pu élaborer le concept de l'offre dans le domaine de la « santé mentale des personnes réfugiées ». La phase pilote devrait démarrer en 2026.

La Croix-Rouge du canton de Schaffhouse gère une boutique de vêtements d'occasion. Celle-ci vend les vêtements avec une remise de 70% à tous les réfugiés, dont environ 30% du groupe cible sont des réfugiés ukrainiens. La demande des réfugiés a fortement augmenté en raison de la guerre en Ukraine, de sorte que l'offre a sollicité un soutien. La Fondation humanitaire a accordé une aide pour l'année 2023. Cette année-là, on a dénombré un peu plus de 39 000 ventes, dont 10 890 à des personnes originaires d'Ukraine.

CRS SH
Collecte de vêtements

Depuis juillet 2022, la Croix-Rouge du canton de Soleure propose également à Olten une distribution gratuite de vêtements, chaussures et accessoires donnés pour enfants et adultes. Les personnes domiciliées dans le canton de Soleure et titulaires d'un permis N, F ou S, ainsi que les personnes en situation d'urgence avec un bon de retrait, peuvent y retirer gratuitement des vêtements, des textiles et des accessoires en quantités usuelles pour un ménage. La Fondation humanitaire a accordé une aide pour l'année 2024. En 2024, 799 bons de retrait au total étaient en circulation ; 59% des visiteurs étaient originaires d'Ukraine, tandis que la part des personnes d'autres nationalités s'élevait à 41%. 11 bénévoles ont assuré la distribution de vêtements lors de 187 interventions, totalisant 447 heures de travail.

CRS SO
Pop-up
Distribution de vêtements

Depuis juin 2022, la Croix-Rouge du canton de Soleure propose, dans le prolongement de l'offre de mentorat « Seite an Seite für Kinderjährlige », le projet « Seite an Seite für erwachsene Geflüchtete mit

CRS SO
Côté à côté
Statut S

Schutzstatus S ». L'accompagnement, assuré par des bénévoles à raison d'une à deux heures par semaine, est axé sur la conversation en allemand ainsi que, de plus en plus, sur l'aide à la rédaction de candidatures. Le projet a d'abord été financé en 2022–2023 par le Fonds pour l'Ukraine de la CRS et a reçu des fonds supplémentaires de la Fondation humanitaire pour une prolongation de janvier à mars 2024. L'objectif de cette prolongation était de pouvoir poursuivre les tandems nouvellement formés à la fin du projet jusqu'à ce qu'ils soient bien établis et de soit mettre fin aux tandems existants, soit de les transférer vers une autre offre. Au total, 49 tandems ont pu être constitués, regroupant 56 bénéficiaires.

« Eins zu Eins » est une offre éprouvée et très appréciée dans certaines associations cantonales, qui consiste en un accompagnement ciblé et limité dans le temps de personnes migrantes par des bénévoles de la CRS. La CRS du canton d'Unterwalden reproduit cette approche en faveur des personnes réfugiées d'Ukraine, tant à Nidwalden qu'à Obwalden. Après la phase de mise en place en 2023, les structures ont été développées, optimisées et consolidées en 2024 avec le soutien de la Fondation humanitaire. La collaboration avec les services cantonaux et d'autres acteurs locaux a été institutionnalisée. « Eins zu Eins » a été intégré sans heurts dans le fonctionnement régulier à partir de 2025.

CRS UW
Un pour un

Dans le cadre du projet « Aide d'urgence aux personnes en situation précaire », la Croix-Rouge suisse a apporté un soutien aux personnes en situation de précarité en Suisse, qu'elles soient issues ou non de l'immigration, de manière rapide, accessible et adaptée à leurs besoins. En raison de la crise ukrainienne, de nombreuses personnes vivant déjà dans des conditions précaires se sont retrouvées dans une situation encore plus difficile, car la hausse des prix a également eu des répercussions sur les produits de première nécessité. Le projet comportait deux volets : le partenaire Coop a alloué un demi-million de francs sous forme de bons destinés aux personnes originaires d'Ukraine. Cette aide ciblant un seul groupe étant contraire aux principes de la Croix-Rouge, la Fondation humanitaire a également alloué un demi-million de francs à des « bons d'équivalence » pouvant être distribués à d'autres personnes en situation de précarité, permettant ainsi de répondre aux besoins des groupes cibles en fonction de leurs besoins et non de leur nationalité. Le projet a été coordonné par le Siège de la CRS et mis en œuvre par les associations cantonales de la Croix-Rouge.

CRS
Aide immédiate
CH Crise ukrainienne

D'avril 2022 à fin 2024, un total de 380 070 CHF a été distribué sous forme de bons Coop à des personnes originaires d'Ukraine, et 466 965 CHF provenant des fonds de la Fondation humanitaire a été versé à d'autres personnes en situation de précarité dans un souci d'égalité

de traitement. Ce projet a ainsi permis d'aider 5741 personnes originaires d'Ukraine (soit 66,20 CHF par personne) ainsi que 12 542 personnes en situation de précarité (37,20 CHF par personne). L'impact à court terme a été jugé très élevé, en particulier pour les personnes nouvellement arrivées d'Ukraine, car il a permis de les aider à tenir le coup jusqu'à leur prise en charge par les services sociaux. En revanche, les responsables du projet ont jugé l'impact à long terme faible ; pour l'obtenir, des prestations de conseil supplémentaires ou des contributions de soutien plus importantes seraient nécessaires.

Conformément à son « rôle d'auxiliaire des pouvoirs publics », le Service de recherches de la CRS est chargé de rechercher les personnes disparues lors de la guerre en Ukraine et d'autres conflits. Il se charge de la recherche et de la clarification du sort de tous les membres de la famille résidant en Suisse et coopère à cette fin avec le CICR ainsi qu'avec les Sociétés nationales de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge. Pour traiter les demandes de recherche concernant l'Ukraine, une personne parlant russe a été engagée, qui consacre 80% de son temps à ce dossier. La Fondation humanitaire a approuvé son financement pour les années 2023, 2024, 2025 et 2026.

En ce qui concerne les recherches de personnes disparues liées à la guerre en Ukraine, l'année 2025 a été marquée par quelques nouvelles permettant de localiser les personnes recherchées, confirmant qu'elles étaient au moins en vie, mais en détention. Outre les recherches, une première réunion de famille a été organisée fin mars, à laquelle ont participé 30 personnes ainsi que le CICR. De plus, une vaste campagne de sensibilisation a été menée au printemps 2025, permettant de toucher un large public grâce à la collaboration avec Radio Energy, l'ambassadeur Stress et des activités sur les réseaux sociaux.

Depuis le début de la guerre en Ukraine, le domaine Migration mène de nombreuses activités de lobbying et de plaidoyer afin de sensibiliser les autorités, les membres du Parlement et le grand public à l'égalité de traitement de tous les réfugiés ainsi qu'au statut de protection S, etc. De plus, le service spécialisé « Regroupement familial » de la CRS reçoit de plus en plus de demandes concernant des cas particuliers de regroupement familial de personnes originaires d'Ukraine en Suisse. La Fondation humanitaire soutient ces activités depuis 2023. En 2025, dans le cadre de ce projet, la CRS s'est exprimée sur diverses interventions politiques concernant le statut S ainsi que, dans un souci d'égalité de traitement, sur l'admission provisoire. Elle a échangé avec le SEM sur le thème du retour en Ukraine et a transmis aux autorités des contributions concernant l'orientation ou la suppression du statut S. Elle a en outre échangé avec diverses organisations

CRS
Elucidation du
sort de pers.
disparues
Rallonge
budgétaire
2026

CRS
Plaidoyer et
regroupement
familial
Rallonge
budgétaire
2026

partenaires, tant au niveau national qu'international, sur l'évolution du statut S et a participé à une table ronde sur ce sujet.

« Helpful » était un écosystème d'information de la CRS, conçu pour répondre à la situation particulière des Ukrainiens bénéficiant du statut S. Il comprenait une plateforme web proposant des informations (statut S, système scolaire, logement, etc.) et des offres (cours de langue, denrées alimentaires à prix réduit, distribution de vêtements, etc.), ainsi qu'un chat Telegram destiné à répondre aux questions individuelles. Enfin, le travail de proximité avec la communauté a joué un rôle important. L'objectif était de donner aux réfugiés les moyens de s'orienter par eux-mêmes en Suisse. Le site web « Helpful » a été fermé comme prévu à l'été 2024, et les informations correspondantes ont été intégrées dans l'application SUI. Une brochure HELPFUL a également été publiée en cinq langues (ukrainien, russe, allemand, français, italien). Elle couvre les six thèmes les plus consultés par les réfugiés ukrainiens sur le site web HELPFUL (recherche d'emploi, formation, recherche de logement, soins médicaux, aide financière, besoins quotidiens). Entre juillet 2022 et juillet 2024, le site web a été consulté environ 540 000 fois et a enregistré 148 000 utilisateurs.

CRS
Maintien de
l'écosystème
d'information
HELPFUL

La plateforme numérique d'intervention et d'information Sui offre un soutien psychologique et psychosocial en ligne aux personnes réfugiées. Afin que les quelque 65 000 personnes ayant fui l'Ukraine et se trouvant en Suisse puissent elles aussi bénéficier de cette offre d'auto-assistance psychologique et d'informations fiables sur des thèmes essentiels à la vie quotidienne, les contenus de Sui 2024 ont été traduits en ukrainien avec le soutien de la Fondation humanitaire et adaptés au nouveau groupe cible à l'aide d'une méthode éprouvée impliquant un groupe d'utilisateurs.

SRK
Application Sui
Adaptation
Ukrainien

Ce projet s'inscrit dans la continuité de la réponse apportée par la Croix-Rouge ukrainienne (URCS) et la CRS au conflit armé en Ukraine. Il vise à continuer de fournir une aide humanitaire essentielle dans la région de Kherson, située en première ligne, tout en développant des services durables à long terme pour les personnes touchées par le conflit dans l'ouest et le centre de l'Ukraine.

La phase IV du projet s'est achevée avec succès comme prévu, fin 2025. Les objectifs fixés ont été pleinement atteints. Cinq établissements de santé de l'oblast de Kherson ont bénéficié de réparations mineures. De plus, des personnes particulièrement vulnérables vivant dans les zones de front ont reçu une aide en espèces et des kits d'hygiène. Les prestations de soins à domicile ont été étendues et améliorées, et des projets d'intégration économique ont pu être lancés. De plus, le programme global de développement des antennes et des bénévoles de l'URCS a été soutenu, en particulier dans les domaines

CRS / URCS
Ukraine
response
Rallonge
budgétaire
2026

des services de soins de longue durée ainsi que des capacités de collecte de fonds nationaux auprès de sources privées. Les travaux se poursuivront sans interruption en 2026 dans le cadre de la phase V du projet.

Étranger : Afrique et Moyen-Orient

Au cours de l'année 2025, le projet « Blue Schools » en Éthiopie a enregistré une augmentation significative de l'engagement dans les 14 écoles cibles. Outre la mise en place d'une infrastructure WASH de base (latrines, stations de lavage des mains, systèmes d'approvisionnement en eau et espaces dédiés à l'hygiène menstruelle), le projet a également renforcé les clubs scolaires de la Croix-Rouge. Les jeunes bénévoles ont joué un rôle central dans la prestation des premiers secours et la promotion de l'éducation à l'hygiène et à l'environnement. Grâce au renforcement des systèmes et à des mesures de plaidoyer, l'engagement des principales parties prenantes a également été amélioré afin de garantir l'appropriation et la durabilité. Les autorités locales ont été tenues d'allouer des budgets au programme WASH dans les écoles et d'intégrer le WASH dans les activités de suivi des établissements. Parallèlement, les associations d'enseignants et de parents ont participé aux processus décisionnels ainsi qu'à l'élaboration de plans et de budgets pour l'exploitation et la surveillance des infrastructures.

Éthiopie
Écoles bleues
Jimma &
Wolayita

En 2025, le projet de Moyale a aidé 1100 ménages touchés par la sécheresse grâce à trois cycles d'aide en espèces, permettant ainsi à plus de 7 300 personnes de subvenir à leurs besoins les plus urgents. Malgré ces efforts, l'insécurité alimentaire est restée élevée, seuls 3% des ménages ayant atteint un indice alimentaire acceptable. Des alertes précoces concernant la sécheresse attendue ont été diffusées auprès d'environ 14 000 personnes, tandis qu'environ 35 000 personnes ont bénéficié d'un meilleur accès aux services de base, notamment à l'eau grâce à des systèmes de collecte des eaux de pluie nouvellement construits ou rénovés. Les communautés ont démontré des compétences améliorées en matière d'élevage adapté à la sécheresse ainsi que de meilleures pratiques d'hygiène et d'utilisation de l'eau. La préparation à une réponse efficace (Preparedness for Effective Response, PER) a été améliorée dans les antennes de Moyale et de Borena grâce à des formations ciblées et à des mesures préventives initiales. Les retards persistants dans les travaux sur les infrastructures hydrauliques et le manque de données prévisionnelles ont clairement montré qu'il fallait continuer à investir dans la résilience et les capacités de mise en œuvre.

Éthiopie
Réponse à la
sécheresse
Moyale

Le projet « Santé communautaire et prévention des catastrophes » à Dire Dawa a soutenu les efforts de prévention et de lutte contre les maladies non transmissibles (MNT) tout en renforçant la capacité de préparation aux crises de la section locale de la Croix-Rouge. Au quatrième trimestre 2025, le projet a fait l'objet d'une refonte en profondeur et son champ d'action a été élargi au-delà des MNT pour englober des priorités plus larges en matière de santé communautaire et une meilleure prévention des catastrophes. Plus de 11 800 personnes ont bénéficié d'une sensibilisation à la santé et près de 9800 ont bénéficié de services de dépistage des MNT. Les capacités de prévention ont été améliorées grâce à des formations aux premiers secours et à une coordination renforcée avec les autorités locales. Les initiatives de promotion de la santé au sein de la communauté ont été étendues par le biais de clubs scolaires, de jardins potagers et d'actions de sensibilisation visant à encourager des comportements plus sains. En outre, 938 ménages dans le besoin ont obtenu l'accès à l'assurance maladie publique, ce qui a renforcé la protection financière et la continuité des soins. Dans l'ensemble, ces efforts permettront de renforcer le lien entre la promotion de la santé au sein de la communauté et la prévention des catastrophes à Dire Dawa.

Éthiopie
Santé communautaire Dire Dawa

La Croix-Rouge du Bénin a étendu en 2025 les mesures relatives aux pratiques familiales essentielles, après avoir mené à bien une phase pilote en 2024. Une étude de base a été suivie d'une formation sous-régionale sur le thème du changement de comportement, à laquelle ont participé des représentants du Bénin, du Burkina Faso et du Togo. Au total, la Croix-Rouge du Bénin a formé 15 formateurs et formatrices ainsi que 120 bénévoles, qui interviennent dans six communes. Le thème du vieillissement en bonne santé a également été développé selon la même approche. Après un projet pilote couronné de succès, 60 groupes de seniors comptant plus de 600 membres sont désormais actifs. Leurs activités sont encadrées par 120 bénévoles formés.

Bénin
Projet Santé

Après une phase pilote en 2024, la Croix-Rouge du Bénin a décidé d'étendre les pratiques familiales fondamentales. Une étude de base a été menée, suivie d'une formation sous-régionale (Bénin, Burkina Faso et Togo) sur le thème du changement de comportement. La Croix-Rouge du Bénin a formé 15 formateurs et 120 bénévoles pour couvrir six communes. Il en va de même pour le thème du « vieillissement en bonne santé ». Après un projet pilote, 60 clubs de seniors comptant plus de 600 membres sont aujourd'hui actifs. Leurs activités sont soutenues par les 120 bénévoles qui ont également été formés à ce sujet.

Bénin
Projet Développement

En 2025, le Liban restait marqué par une crise humanitaire de longue durée, provoquée par l'effondrement économique et l'insécurité persistante. Dans ce contexte, le projet a continué à garantir l'accès à des soins de santé primaires de qualité et à renforcer les capacités institutionnelles. Au total, la Croix-Rouge libanaise a atteint environ 85 000 personnes dans 37 centres de santé et environ 66 000 autres via 10 unités médicales mobiles. Les services proposés comprenaient des consultations médicales générales, des soins de santé maternelle et infantile, des services de santé sexuelle et reproductive, un soutien psychosocial ainsi que l'accès à des médicaments essentiels, réduisant ainsi les obstacles financiers directs et géographiques pour les groupes de population particulièrement vulnérables. Parallèlement, le projet a élaboré une feuille de route pour le processus d'accréditation auprès du ministère de la Santé et a mis en œuvre des activités ciblées de renforcement des capacités.

Liban
Développement
des soins
primaires

Après l'expiration des projets précédents et la fermeture de la délégation de la CRS en décembre 2024, la Croix-Rouge du Malawi (MRCS), en tant que Société nationale responsable opérant dans un environnement très fragile, a continué de bénéficier d'un soutien direct. Un solde du projet ICBHP a été alloué au développement de la Société nationale (NSD). Cela a permis l'élaboration du plan stratégique 2025–2030 et du nouveau plan NSD de la MRCS, un processus renforcé par le soutien technique de la CRS. La MRCS a en outre poursuivi la professionnalisation de ses fonctions de suivi et d'évaluation, mis à jour des directives organisationnelles clés et mis en place de nouveaux systèmes de gestion du personnel et du parc automobile, ce qui a entraîné des gains d'efficacité notables. Malgré des hausses de coûts liées à l'inflation et quelques retards, tous les objectifs ont été atteints, jetant ainsi des bases solides pour une éventuelle prochaine phase du NSD. Cette subvention NSD a également servi de projet pilote réussi, démontrant comment une Société nationale peut utiliser des fonds de manière locale, efficace et totalement indépendante, tout en fournissant des rapports financiers et des comptes rendus de grande qualité. Cette expérience permet aux deux partenaires de continuer à soutenir directement le MRCS de manière hautement efficace et efficiente à l'avenir.

Malawi
Développement
des Sociétés
nationales

En 2025 également, ce projet a contribué à garantir la continuité des activités du Croissant-Rouge soudanais (SRCS) et à renforcer ses capacités opérationnelles à long terme, dans une optique de décentralisation et de consolidation de la Société nationale (NSD). Grâce à un soutien technique et financier, une analyse approfondie de la NSD du SRCS a pu être réalisée et, sur cette base, un nouveau plan pour 2026 a été élaboré. Des améliorations ciblées ont été mises en œuvre

Soudan
Continuité des
opérations

dans plusieurs domaines de la NSD, notamment la logistique, la collecte de fonds, le développement des antennes et la gestion des ressources humaines.

Ce projet contribue à améliorer la santé et le bien-être des femmes enceintes et allaitantes, des nouveau-nés et des jeunes enfants dans la région de Sheikan, dans l'État du Kordofan du Nord, en améliorant l'accès aux services de santé pour les mères et les enfants, en renforçant les mesures de santé communautaires et en développant les capacités du Croissant-Rouge soudanais (SRCS). En 2025, cinq établissements de santé ont été équipés de matériel médical de base. De plus, des formations en soins de santé primaires ont été dispensées et des mesures de sensibilisation au niveau communautaire ont été mises en place.

Soudan
Santé communautaire mère-enfant

En 2025, le projet Blue Schools au Soudan du Sud a réalisé des progrès impressionnants dans l'amélioration de la situation en matière d'eau, d'assainissement et d'hygiène (WASH) et dans la création d'un environnement plus sain pour les écoles et les communautés à Juba. Les écoles et les communautés ont obtenu l'accès à une eau potable propre et sûre, et les indicateurs WASH ont affiché une évolution positive continue. Le forage de nouveaux puits, la modernisation des points d'eau existants, la construction de latrines ainsi que des campagnes d'hygiène à grande échelle visant à modifier les comportements ont contribué à ces résultats. De plus, des mesures de plaidoyer et le renforcement des systèmes locaux ont conduit à une implication plus active des acteurs clés et, par conséquent, à une plus grande durabilité. Les autorités de district ont ainsi été incitées à allouer leurs propres budgets au programme WASH dans les écoles. Parallèlement, les fonds WASH ont été acheminés par l'intermédiaire d'associations de parents d'élèves et d'enseignantes responsables afin de permettre l'achat d'articles d'hygiène tels que des serviettes hygiéniques – une mesure importante pour éviter l'absentéisme des filles dû à un manque d'hygiène menstruelle. Les capacités des acteurs locaux ont été renforcées de manière ciblée. Ces mesures témoignent d'un fort ancrage local et contribuent de manière significative à la durabilité à long terme du projet.

Soudan du Sud
Ecoles bleues

En 2025, la Croix-Rouge du Soudan du Sud (SSRC) a poursuivi la quatrième phase du projet Magwi Health Improvement Project afin d'améliorer la santé de la population locale par des changements de comportement et le renforcement des capacités de la SSRC. Des autorités telles que la police et les responsables de l'égalité des sexes ont été formées afin de mieux orienter les victimes de violences sexistes vers des organisations telles que Save the Children, Cordaid ou des hôpitaux. Dans le domaine de l'eau et de l'assainissement, des

Soudan du Sud
Projet Magwi
phase IV

mesures de sensibilisation ont conduit les ménages à construire de plus en plus leurs propres latrines. Des comités de gestion de l'eau formés ont commencé à percevoir des redevances pour l'exploitation et l'entretien des points d'eau, tandis que des techniciens formés à la réparation des pompes manuelles réparaient les pompes défectueuses dans leurs communautés.

Bien que le projet soit entièrement achevé d'un point de vue opérationnel, la clôture financière de plusieurs projets au Soudan du Sud est encore en suspens. Les montants versés sont liés à des coûts résultant de réévaluations monétaires.

Soudan du Sud
Projet de santé
intégré,
phase 2

En 2025, six cours de premiers secours de niveau élémentaire et avancé ont été organisés, auxquels ont participé en moyenne 25 collaborateurs et bénévoles du Croissant-Rouge arabo-syrien (SARC) chacun. La structure des services médicaux d'urgence (EMS) a été renforcée et les processus optimisés avec le soutien d'un expert de la CRS, qui a élaboré des procédures opérationnelles standard (SOP) pour les urgences médicales telles que la dyspnée, l'obstruction des voies respiratoires et les brûlures. Le projet a également financé les frais de fonctionnement (notamment les salaires, l'approvisionnement, les communications, l'équipement et les consommables médicaux) de six centres EMS dans les gouvernorats d'Alep, de Homs, de Damas-Campagne, d'Idlib, de Lattaquié et de Tartous. Face à des coupes budgétaires drastiques prévues pour fin 2025, le service de secours de la SARC examine actuellement des options stratégiques en collaboration avec ses partenaires de la Croix-Rouge et de la Croix-Rouge, et prévoit une éventuelle visite d'échange auprès de la Croix-Rouge libanaise afin de développer des modèles de couverture des coûts.

Syrie
SARC EMS
Strengthening
II

Étranger : Amérique du Sud, Amérique centrale et Caraïbes

Le projet vise à renforcer les capacités opérationnelles et institutionnelles de la Croix-Rouge bolivienne (BRC). Cela passe par la validation et la mise en œuvre d'un programme national de santé axé sur le vieillissement en bonne santé, le renforcement des capacités en matière de gestion des risques de catastrophe (DRM) et le renforcement de la gouvernance et des structures institutionnelles de la BRC. En 2025, le projet s'est déroulé comme prévu, avec des réunions préparatoires pour l'élaboration participative des plans locaux de DRM ou la définition des lignes directrices par le siège de la BRC et les antennes pour la mise en œuvre du plan de formation des bénévoles.

Bolivie
Renforcement
institutionnel

Grâce au soutien technique et financier de la CRS, la Croix-Rouge salvadorienne a pu renforcer ses processus organisationnels au niveau national. Cela comprenait le développement du programme national de volontariat ainsi que la mise en œuvre de mesures d'amélioration issues de l'évaluation de l'organisation et des capacités (BOCA) dans 22 sections. L'analyse de régionalisation a été achevée ; les consultations entre pairs avec les Sociétés de la Croix-Rouge du Costa Rica et du Honduras ainsi qu'avec les sections ont abouti à des recommandations importantes visant à optimiser la décentralisation et l'aide humanitaire. Le projet s'est achevé fin 2025.

Salvador
NSD CR Salva-
doreña

Au cours de l'année 2025, les capacités locales à Santa Ana en matière de protection et de promotion des droits ont été consolidées grâce à la collaboration avec les autorités publiques et les organisations communautaires. Les structures communautaires et le développement d'outils clés intégrant une approche d'égalité entre les sexes ont été encouragés, entre autres, par la formation et le perfectionnement de jeunes promoteurs, ainsi que par la participation active des familles et des personnes âgées à des programmes de santé et d'activités pour les seniors. Ces activités ont été complétées par des avancées en matière de durabilité du projet, notamment l'élaboration et la diffusion de la stratégie de sortie.

Salvador
Inclusion
Social à
Santa Ana

Dans le bassin versant de la rivière Sensunapán, la CRS a aidé la Croix-Rouge salvadorienne à renforcer les capacités communales, institutionnelles et territoriales dans les domaines de la gestion des risques de catastrophe (DRM), de la gestion intégrée du bassin versant et de la santé communautaire. Le projet s'est concentré sur l'élaboration d'analyses stratégiques, la mise au point d'un plan de gestion du bassin versant et la mise en place de structures de gouvernance territoriale. Au cours des trois années du projet, des comités communaux et sanitaires ont été renforcés avec succès, des plans d'intervention et de prévention ont été élaborés et des mécanismes d'alerte précoce et de coordination ont été mis en place au profit de 32 communes au total. En 2025, l'accent a été mis sur l'élaboration de la deuxième phase du projet en vue d'une clôture responsable, ainsi que sur le renforcement de la résilience programmatique de la Croix-Rouge salvadorienne.

Salvador
DRM
Sonsonate

Le projet vise à répondre à la grave crise humanitaire à Port-au-Prince en mettant en place, à titre pilote, un point de service humanitaire. Celui-ci doit offrir aux personnes déplacées et particulièrement vulnérables un espace sûr et neutre où un soutien psychosocial de base est disponible. À l'issue de l'analyse des besoins et de la faisabilité réalisée en octobre 2025, le projet pourra se poursuivre dès que la Croix-Rouge haïtienne aura donné son accord.

Haïti
Points de
service
humanitaire

La gestion des risques est au cœur de ce projet, en particulier celle des catastrophes causées principalement par des facteurs climatiques. En renforçant la résilience des communautés d'El Paraíso, le projet améliore les structures locales ainsi que la capacité de la population à coordonner les mesures internes et à collaborer efficacement avec les autorités locales, les institutions d'intervention et les communautés voisines. Outre l'amélioration de la gestion des risques de catastrophe, le projet comprend également des mesures visant à promouvoir des changements de comportement favorables à la santé, ainsi que des investissements dans les infrastructures afin de renforcer les capacités en matière de gestion de l'eau. Une deuxième phase du projet n'est pas prévue, car le soutien à la résilience apporté à la Croix-Rouge hondurienne se concentrera à l'avenir sur le projet Solubre.

Honduras
RRC El Paraíso

Le projet « Resiliencia Solubre » est similaire au projet El Paraíso, mais se déroule dans une autre zone géographique. Il est axé sur la gestion des risques de catastrophes climatiques par la mise en place et le renforcement de structures communautaires ainsi que de leur capacité à coordonner des activités – telles que l'élaboration de plans d'intervention et d'urgence – et à se coordonner efficacement avec les autorités locales et les communes voisines. Un autre axe prioritaire consiste à améliorer la situation sanitaire dans les communes en encourageant des changements de comportement favorables à la santé. Au cours des deux derniers mois de l'année 2025, la Croix-Rouge hondurienne (HRC) et la délégation de la CRS au Honduras ont élaboré conjointement un concept pour la deuxième phase du projet, qui constituera, à partir de mars 2026, le cœur du soutien apporté par la CRS aux mesures de résilience de la HRC.

Honduras
Resiliencia
Solubre

La tempête tropicale Sara a causé de graves dégâts à Choluteca et touché plus de 11 000 familles (environ 36 000 personnes). À Marcovia, où les effets ont été particulièrement dévastateurs et où 90% de la population (10 000 familles) a été touchée, la DDC et la CRS ont apporté un soutien financier à la Croix-Rouge hondurienne pour la fourniture d'aide humanitaire. L'accent a été mis sur la garantie de l'accès à l'eau potable ainsi que sur l'octroi d'aides en espèces aux groupes de population particulièrement vulnérables, afin d'atténuer les conséquences des inondations.

Honduras
Aide humanitaire
Tempête
Sara

L'objectif de ce projet était de renforcer et de mettre en œuvre la stratégie de régionalisation de la Croix-Rouge hondurienne (CRH). Il s'agissait de permettre aux conseils de la CRH des régions I et II d'accroître leur autonomie institutionnelle et, par là même, d'apporter une contribution plus importante à la population cible. La deuxième phase

Honduras
CRH
Régionalisation
II

du projet s'est concentrée sur quatre domaines stratégiques : la gouvernance, le volontariat, la responsabilité financière et la collecte de fonds. Elle s'est achevée avec succès en février 2025. Parmi les indicateurs de réussite figuraient notamment le renforcement des capacités techniques et administratives de gestion et de prise de décision des membres des conseils de la HRC, ce qui a amélioré leur autonomie et leur gestion au niveau local, ainsi que la mise en place de nouveaux mécanismes de gestion et d'encadrement des bénévoles. La troisième et dernière phase a débuté en mars 2025.

L'objectif de la troisième phase est de parvenir à un développement homogène dans toutes les régions en intégrant la région IV dans le processus de renforcement organisationnel. Parallèlement, le processus dans la région III est soutenu par un autre partenaire du HRC. Cela vise à aligner les capacités de cette région sur celles des autres régions et à renforcer davantage les compétences nécessaires à l'accomplissement du mandat institutionnel du HRC. Au cours de cette phase, les priorités portent sur l'alignement des mesures sur les orientations stratégiques, l'élaboration d'un plan de renforcement des structures de gouvernance et de volontariat, ainsi que la formation des dirigeants nouvellement élus. Un autre axe prioritaire est l'élaboration de stratégies visant à fidéliser et à développer l'engagement bénévole.

Honduras
CRH
Régionalisation
III

En 2025, des progrès significatifs ont été réalisés en matière de renforcement institutionnel de la Croix-Rouge paraguayenne (CRP), de développement des capacités au niveau des antennes, d'engagement des bénévoles et de collecte de fonds, ce qui a permis de mener à bien le projet à la fin de l'année 2025. La CRP a élaboré et mis en œuvre un plan d'amélioration institutionnelle ainsi que des directives nationales en matière de santé, de gestion des risques de catastrophe (DRM) et de jeunesse, accompagnées dans chaque cas d'outils opérationnels adaptés. Sur la base des besoins humanitaires identifiés, des microprojets communautaires ont été mis en œuvre, favorisant la coordination avec les acteurs locaux. La diversification et la protection des bénévoles ont été renforcées par des stratégies de promotion, de reconnaissance et de fidélisation.

Paraguay
NSD Cruz Roja
Paraguay

Le projet a démarré avec succès début 2025 dans le but de renforcer les capacités institutionnelles et programmatiques de la Croix-Rouge paraguayenne (CRP) dans les domaines du vieillissement en bonne santé, de la santé mentale et du soutien psychosocial. L'élaboration de la stratégie pour un vieillissement en bonne santé a été lancée, les premières mesures pilotes visant à réduire la stigmatisation, à promouvoir la santé physique et mentale ainsi qu'à prévenir les maladies non transmissibles. Le projet a également favorisé la création de ré-

Paraguay
Strengthening
Health Capacities

seaux de coopération au sein des communautés grâce à des méthodes participatives et a encouragé des mesures de communication afin de mieux inscrire le thème de la santé mentale à l'ordre du jour public dans les communautés.

Le projet s'est concentré sur le renforcement des capacités opérationnelles et institutionnelles de la Croix-Rouge paraguayenne (CRP) grâce à une approche globale de la prévention s'appuyant sur une perspective « Nexus ». En 2025, des progrès ont été réalisés dans la mise à jour et l'amélioration des protocoles de prévention et d'intervention, dans le but d'améliorer la capacité d'action de la protection civile en cas d'urgence, tant au niveau national qu'au niveau des antennes locales. Au niveau communal, des processus de formation, des analyses de risques et l'élaboration de plans de gestion des risques de catastrophe et d'urgence ont été encouragés afin de renforcer la résilience et la préparation des communautés exposées à des événements défavorables. De plus, des protocoles de communication d'urgence ont été élaborés, renforçant la capacité de la CRP à mobiliser des ressources, à coordonner les mesures et à diffuser des informations dans des situations critiques.

Paraguay
Strengthening
PRC in DRM

En 2025, ce projet régional a permis aux cinq Sociétés de la Croix-Rouge d'Amérique centrale (El Salvador, Honduras, Guatemala, Panama et Costa Rica) de progresser dans la mise en œuvre du soutien bilatéral apporté par le SKC, en matière de préparation à une réponse efficace face à la migration et aux déplacements de population. Ce travail s'est avéré particulièrement pertinent au vu de l'évolution des dynamiques migratoires dans la région, fortement influencées par les nouvelles mesures de politique migratoire du gouvernement américain sous la présidence de Donald Trump. En outre, deux projets multilatéraux stratégiques ont conservé une grande importance malgré un contexte difficile : « Information as Aid », mené conjointement avec le CICR, et « Auxiliary Role and Humanitarian Diplomacy », mené avec la FICR. Ce dernier a été étendu à l'échelle régionale sous la direction de la FICR, intégrant ainsi les expériences du Paraguay et de la Colombie. La coordination de ces deux initiatives multilatérales au sein de plateformes régionales telles que le Réseau régional sur les migrations des Amériques et des Caraïbes (REDMAC) a contribué à une réponse humanitaire plus cohérente en matière de migration à l'échelle continentale.

Amérique
centrale
Régional
Migration CA

Étranger : Asie

Dans le cadre du consortium CALL (Climate Action at Local Level) soutenu par la DDC, le projet JAMUNA renforce la résilience climatique des communautés vulnérables du bassin versant de la Jamuna

Bangladesh
JAMUNA : ac-
tion commune
pour le climat

en développant de manière ciblée les acteurs et les systèmes locaux. Au niveau des districts, des plateformes de résilience ont été mises en place, les systèmes d'alerte précoce ont été améliorés et des moyens de subsistance résilients au changement climatique ont été encouragés. Un système d'alerte précoce intégré a touché environ 138 162 personnes dans huit communes, notamment grâce à des colonnes d'alerte aux crues, des panneaux d'information et un protocole d'alerte précoce pour les vagues de froid, qui favorise la mise en place de mesures préventives. Dans le domaine des moyens de subsistance, 619 personnes ont bénéficié d'un soutien. Le projet a également renforcé la gouvernance locale, notamment grâce à l'amélioration des dispensaires communaux, à la réforme des groupes communautaires, à des plans d'action pour la réduction des risques mis en place par huit comités de protection civile, à des partenariats de plaidoyer, à des formations sur la gestion des ressources naturelles destinées aux ménages et à des activités de sensibilisation menées par des bénévoles formés à la résilience.

Le projet Primary Environmental Health a fourni des soins de santé primaires intégrés ainsi que des services de gestion des déchets aux réfugiés rohingyas et aux communautés d'accueil à Cox's Bazar, touchant directement plus de 132 000 personnes. Cinq centres de santé ont assuré une prise en charge médicale continue et ont enregistré plus de 314 000 consultations. Les résultats en matière de santé maternelle se sont nettement améliorés : le taux d'accouchements dans des établissements de santé est passé de 49% en 2022 à 78% en 2025. Le projet a fourni des prestations complètes dans les domaines de la santé sexuelle et reproductive, de la violence sexiste, du soutien psychosocial, de l'ophtalmologie et des maladies non transmissibles (MNT) – dont 1500 opérations de la cataracte et le traitement de plus de 44 000 patients atteints de MNT. Dans le domaine de la gestion des déchets, des systèmes structurés ont été mis en place et 3,9 millions de kilogrammes de déchets ont été traités au total. La responsabilité de ces services a été transférée aux autorités locales afin d'en garantir la viabilité à long terme. Plus de 390 bénévoles formés ont en outre sensibilisé plus de 330 000 personnes à la santé et à l'hygiène, renforçant ainsi tant la résilience des communautés que les capacités du Croissant-Rouge du Bangladesh.

Bangladesh
Santé primaire
+
Santé environ-
nementale

Le projet vise à renforcer la préparation et les capacités des antennes provinciales de la Croix-Rouge laotienne (LRC) à faire face à des sinistres de faible ampleur et à promouvoir des mesures d'adaptation au changement climatique. Parallèlement, il vise à consolider les liens entre le siège de la LRC et ses antennes provinciales afin d'améliorer l'appui technique et, partant, d'accroître la résilience des communautés et des écoles dans tout le pays. Après des évaluations techniques

Laos
Emergency
Readiness

et administratives approfondies ainsi que des consultations avec les autorités provinciales et nationales, le projet a été approuvé en novembre 2025 et officialisé en décembre par un protocole d'accord entre la LRC et la CRS.

Le projet EACH (Enabling Actions for Community Health) au Népal a continué d'enregistrer de bons résultats en 2025 en matière d'amélioration des services de santé et d'assainissement (WASH) pour les communautés vulnérables des provinces de Lumbini et de Karnali. Les objectifs de réduction de la mortalité néonatale ont été atteints, et les indicateurs de santé maternelle ont également affiché des progrès continus, soutenus par la construction de nouvelles maternités et la modernisation des établissements de santé existants. La population a bénéficié de mesures intégrées telles que des systèmes d'approvisionnement en eau, des installations sanitaires améliorées et des mesures de prévention des urgences. Les capacités locales ont été considérablement renforcées, notamment grâce à des formations destinées aux équipes d'intervention, aux spécialistes WASH et au personnel de santé. Parallèlement, les antennes locales de la Croix-Rouge népalaise (NRCS) ont amélioré leurs structures de gouvernance et leurs systèmes de collecte de fonds.

Népal
Enabling
Actions Com-
munity Health
(EACH)

Étranger : Europe, Caucase et Asie centrale

En 2025, la Croix-Rouge arménienne (ARCS) a renforcé sa préparation institutionnelle aux situations d'urgence grâce à des outils de planification révisés, au renforcement des capacités au niveau des antennes locales et à l'élargissement des équipes d'intervention en cas de catastrophe. La coordination interne et externe s'est nettement améliorée – notamment grâce à une collaboration plus étroite avec les autorités et les organisations partenaires, ainsi qu'à l'engagement actif des bénévoles. Des progrès importants ont également été réalisés dans l'intégration de l'aide en espèces et sous forme de bons (Cash and Voucher Assistance, CVA), notamment grâce à une auto-évaluation approfondie, à des formations pour le personnel ainsi qu'à la mise à jour des directives et plans CVA centraux pour la période 2025–2027.

Arménie
Préparation
institutionnelle

En 2025, la Croix-Rouge arménienne (ARCS) a renforcé et élargi son soutien aux personnes âgées en maintenant des services de soins à domicile de haute qualité, en relançant des initiatives en faveur du vieillissement actif et en développant la formation professionnelle initiale et continue du personnel soignant. Parallèlement, un département dédié à la collecte de fonds a été créé, jetant les bases d'une stratégie durable de collecte de fonds auprès des entreprises, en ligne

Arménie
Soins à
domicile et
vieillessement
actif phase III

et en cas d'urgence. Des progrès importants ont été réalisés en matière d'institutionnalisation : des documents stratégiques sur le vieillissement ont été élaborés, la coopération interministérielle a été renforcée et la participation active aux réseaux nationaux de plaidoyer a été étendue. Le rôle de l'ARCS dans la promotion d'un vieillissement en bonne santé et dans la mise en place d'un système de soins résilient et communautaire en Arménie s'en est trouvé renforcé.

La nouvelle phase du projet a été présentée au comité de pilotage ainsi qu'aux sections locales de la Croix-Rouge dans tout le pays, parallèlement au lancement d'un appel d'offres public qui a permis de sélectionner trois nouveaux sites dont le lancement est prévu en janvier 2026. Des accords de coopération ont été signés avec des villes partenaires et des organisations de la Croix-Rouge, tandis que tous les sites du projet ont continué à faire l'objet d'un accompagnement et d'un suivi réguliers. Parmi les activités les plus importantes figuraient des formations, l'élaboration d'un cadre de mentorat par les pairs, le suivi des mesures d'infrastructure ainsi que le soutien à des événements nationaux et internationaux dans le domaine des soins à domicile. Les groupes « Active Healthy Ageing » ont participé activement à des journées d'action internationales et à des événements de collecte de fonds, et un projet de stratégie « Age-Friendly » a été présenté au Premier ministre du canton de Tuzla.

Bosnie
Herzégovine
Age et santé

La Croix-Rouge géorgienne (GRCS) intègre systématiquement l'aide en espèces et sous forme de bons (Cash and Voucher Assistance, CVA) dans ses directives, ses procédures opérationnelles standard et ses systèmes opérationnels, avec le soutien d'outils informatiques et d'une infrastructure modernisés. Les collaborateurs et les bénévoles ont continué à développer leurs compétences en matière de CVA grâce à des formations, des visites d'échange et des analyses de compétences. Parallèlement, des projets pilotes applicables au niveau local, tels que les virements bancaires et les bons électroniques, ont été mis en place avec succès. Les enseignements tirés de ces expériences ont été synthétisés afin de renforcer davantage la gestion des connaissances et la capacité d'intervention. En outre, la GRCS a intensifié la coordination, la défense des intérêts et les partenariats avec les acteurs concernés afin de consolider son rôle d'organisation CVA fiable en Géorgie. Dans l'ensemble, ces mesures visent à optimiser la qualité des services et à faire progresser l'institutionnalisation de l'aide humanitaire d'urgence au sein de l'ensemble de la Société nationale.

Géorgie
CVA Support
to Ukraine
Refugees

Le projet a entamé sa première année de mise en œuvre dans six communes rurales exposées aux catastrophes, situées dans les ré-

Kazakhstan
CB et RM à
long terme
programme

gions du Turkestan et de Zhambyl au Kazakhstan. Des comités locaux de prévention des catastrophes ont été mis en place et des mesures concrètes de prévention des catastrophes (DRR) et d'adaptation au changement climatique (CCA) ont été mises en œuvre dans six écoles, au bénéfice d'environ 30 000 personnes. Plus de 10 000 écoliers, en collaboration avec leurs enseignants et leurs parents, ont renforcé leur capacité de prévention et leur sensibilisation aux risques grâce à des mesures de RRC et d'ACC. Parallèlement, 20 collaborateurs et 100 bénévoles ont approfondi leurs connaissances et leurs compétences en matière de RRC et d'ACC, renforçant ainsi les capacités institutionnelles de prévention au sein des communes.

La CRS soutient le Croissant-Rouge kirghize (RCSK) dans la mise en place de mécanismes de collecte de fonds. En 2025, le RCSK a mobilisé un total de 9,3 millions de KGS (plus de 100 000 USD) via divers canaux de collecte de fonds. Les contributions de plus de 5000 donateurs individuels ont atteint 1,8 million de KGS (environ 20 000 USD), complétées par 142 urnes de collecte qui ont rapporté environ 2 millions de KGS (environ 25 000 USD). La collecte de fonds auprès des entreprises a généré plus de 5,3 millions de KGS (environ 60 000 USD) auprès de cinq partenaires clés. Au total, les recettes de la collecte de fonds au cours des trois premiers trimestres de 2025 ont dépassé la barre des 100 000 USD, ce qui témoigne du renforcement des systèmes, de la diversification des sources de revenus et de l'amélioration de la viabilité financière.

Kirghizistan
Mobilisation
des ressources

Le projet « Vieillissement actif et digne » (ADA) du Croissant-Rouge kirghize (RCSK) a fourni une aide aux soins à domicile et au niveau communautaire aux personnes âgées dans tout le Kirghizistan. Les activités comprenaient l'accompagnement de 18 groupes de seniors et de 94 groupes d'intérêt, tandis qu'environ 900 personnes âgées ont bénéficié d'une aide à domicile grâce au soutien de 350 bénévoles formés. Au cours de l'année, les normes de soins ont également été améliorées, la coopération avec les services sociaux renforcée et le dialogue politique sur les thèmes du vieillissement et de l'aide sociale approfondi.

Kirghizistan
Vieillissement
actif et digne

Le projet a soutenu le développement du volontariat national et régional, le Kirghizistan jouant un rôle de premier plan dans la région. Parmi les principaux résultats figuraient la mise en service de la plateforme nationale de volontariat volunteer.kg, les progrès réalisés dans la mise en œuvre de la loi sur le volontariat, ainsi que le perfectionnement du concept national et du plan d'action pour le volontariat 2025–2030. La coopération régionale a été renforcée par des activités de formation et des visites d'échange entre les Sociétés de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge du Kirghizistan, du Kazakhstan, du

Kirghizistan
Gestion des
bénévoles Asie
centrale

Turkménistan et du Tadjikistan. En outre, les préparatifs ont commencé en vue du déploiement de volontaires lors d'événements nationaux et internationaux majeurs, notamment les VIe Jeux mondiaux nomades de 2026.

En Moldavie, deux « Unity Hubs » ont été soutenus en tant que plateformes essentielles de services et d'intégration, apportant une aide intersectorielle aux réfugiés ukrainiens ainsi qu'aux communautés moldaves vulnérables. Les services d'accueil périscolaire ont touché environ 4526 enfants, contribuant ainsi à améliorer leurs chances d'accès à l'éducation, leur bien-être psychosocial et leurs interactions avec leurs pairs. 1959 enfants ont participé à des camps d'été et à des camps éducatifs de courte durée. Les activités visant à promouvoir la cohésion sociale ont touché 926 participants grâce à des initiatives culturelles, créatives et axées sur le dialogue, qui ont renforcé la confiance, les liens sociaux et la coexistence pacifique entre les réfugiés et les communautés d'accueil. Les points d'information des Unity Hubs ont apporté leur soutien à plus de 1034 bénéficiaires. En outre, les Social Shops ont fourni à 589 enfants et adultes vulnérables des vêtements, des chaussures, des articles d'hygiène et du matériel éducatif, couvrant ainsi leurs besoins fondamentaux immédiats. Parallèlement, la Croix-Rouge moldave (MRCS) a réalisé des progrès importants en matière de développement organisationnel. L'élaboration et l'adoption de directives exhaustives relatives au personnel, ainsi que la mise en place d'une politique de dénonciation, ont renforcé la gouvernance interne, la responsabilité et les normes de protection.

Moldavie
Renforcement
du soutien à
MRC

En 2025, la Croix-Rouge moldave (MRCS) a réalisé ses premiers progrès significatifs dans le cadre du projet « Healthy Ageing ». Dans les quatre antennes cibles, des groupes d'initiative composés de personnes âgées ont été mobilisés et formés. Au total, cinq groupes comptant 55 membres ont été créés. Ceux-ci ont mené une multitude d'activités thématiques qui ont contribué à réduire l'isolement social et à promouvoir la participation active des personnes âgées à la vie communautaire. Parallèlement, les antennes de la Croix-Rouge moldave ont renforcé les centres communautaires, qui sont devenus des points de référence importants pour les activités intergénérationnelles et d'inclusion sociale. Pour la première fois au cours des dix dernières années, des visites à domicile ont été menées à titre expérimental par des bénévoles, en mettant l'accent sur le soutien émotionnel, l'accompagnement pour les courses, l'aide ménagère et d'autres tâches adaptées aux besoins des bénéficiaires. En outre, un projet pilote de mentorat intergénérationnel a été lancé. Afin de renforcer les capacités institutionnelles des antennes, des ateliers de planification, d'auto-évaluation et de suivi ont été organisés dans le cadre du projet.

Moldavie
Vieillesse
en bonne santé

Le programme régional sur la migration dans les Balkans (Bosnie-Herzégovine, Bulgarie, Croatie, Monténégro, Macédoine du Nord et Serbie) garantit aux migrants un accès rapide aux services de base, notamment à la nourriture, aux soins médicaux, au soutien psychosocial ainsi qu'aux offres d'intégration telles que les cours de langue et l'aide à l'insertion professionnelle. Une auto-évaluation dans le domaine de la préparation à une réponse efficace, avec un accent particulier sur la migration, a également été menée dans quatre Sociétés nationales (Bosnie-Herzégovine, Monténégro, Macédoine du Nord et Serbie). Par ailleurs, la coopération régionale a été renforcée : deux ateliers organisés et animés par la FICR ont contribué à une réponse humanitaire harmonisée, efficace et durable en matière de migration dans la région.

Balkans
Migration
Programmes
2025-2028

Étranger : projets généraux

La CRS a poursuivi le développement du domaine thématique « Soins de santé dans les communautés, avec un accent sur les changements de comportement fondés sur des données probantes » en mettant au point un module de formation des formateurs (ToT). Ce module a été testé en novembre 2025 au Népal lors d'un cours de sept jours auquel ont participé 15 personnes issues de différentes Sociétés nationales, de la FICR et des délégations de la CRS du Laos, du Népal et du Bangladesh, afin qu'elles puissent appliquer cette approche en fonction des besoins sanitaires de leurs communautés dans leurs pays respectifs. À l'issue du module ToT, quatre animateurs népalais ont apporté leur soutien à la collecte de données, à l'analyse et à la planification d'interventions comportementales avec 20 participants issus du nouveau domaine d'intervention du projet SUPER consacré au comportement « recours à quatre services de santé postnatale ». Au niveau conceptuel, la FICR, sous la direction de la CRS, a introduit le nouveau domaine « Santé communautaire », axé sur le changement de comportement. Quatre éléments clés de l'approche communautaire existante ont été repensés et orientés vers les changements de comportement. La communauté de pratique nouvellement créée, animée par la CRS sur la plateforme communautaire de la FICR, comptait plus de 160 membres fin 2025, a organisé quatre webinaires et publié 81 contributions sur l'apprentissage collaboratif.

Santé commu-
nautaire

Crédit-cadre pour les projets de don du sang à l'étranger

En 2025, le Liban était toujours confronté à une crise humanitaire de longue durée, marquée par l'insécurité persistante dans le sud du pays et les répercussions des conflits régionaux. Dans ce contexte, le projet a poursuivi ses efforts visant à garantir l'accès à du sang sûr, à renforcer les capacités institutionnelles et à soutenir la continuité des

Liban
Sécurité trans-
fusionnelle
grand public

services de santé essentiels. Le service de transfusion sanguine de la Croix-Rouge libanaise (LRC BTS) a fourni plus de 50 000 unités de sang aux patients et aux hôpitaux, couvrant ainsi environ 50% des besoins nationaux. Le LRC BTS a continué de renforcer ses capacités en matière de services et de systèmes en menant à bien le processus d'accréditation du ministère de la Santé pour l'ensemble des treize centres BTS. Dans une perspective de durabilité à long terme, le projet a également réalisé des progrès dans la production de plasma et de plaquettes. L'acquisition d'équipements techniques ainsi que le recrutement et la formation de personnel spécialisé y ont particulièrement contribué. Ces mesures constituent une base importante pour l'autonomie à long terme du service de transfusion sanguine, malgré un environnement opérationnel fortement restreint.

Depuis 2014, la CRS soutient la Croix-Rouge du Soudan du Sud (SSRC) dans la mise en place de services de recrutement de donneurs de sang et de premiers secours, en collaboration avec le ministère de la Santé et le Service national de transfusion sanguine (NBTS). Le projet a d'abord été mis en place dans la capitale, Juba, puis étendu aux banques de sang des villes provinciales de Torit et Wau. La banque de sang nationale de Juba et les deux banques régionales de Torit et Wau sont les seules banques de sang du Soudan du Sud à devoir couvrir l'ensemble des besoins nationaux en sang. En raison de difficultés considérables pour clôturer les comptes des phases antérieures du projet, le lancement de la nouvelle phase a dû être reporté au 1er janvier 2026, car une situation financière solide était une condition préalable au démarrage d'un nouveau projet.

Soudan du Sud
Blood Donor
Recruitment

Rallonge
budgétaire
2026

Depuis 2017, la CRS soutient la Croix-Rouge togolais (CRT) ainsi que le ministère de la Santé dans le développement du système national de don du sang. La troisième phase de ce soutien a débuté le 1er août 2025 et s'étend jusqu'au 31 décembre 2027. S'appuyant sur les 59 groupes Club 25 créés lors des phases précédentes dans les régions de la Centrale et de Kara, la CRT a sensibilisé au total 24 374 personnes au don de sang volontaire et gratuit au cours du second semestre 2025. Au cours de la même période, le Centre régional de transfusion sanguine de Sokodé a collecté 1743 unités de sang avec le soutien des groupes Club 25. En outre, le Centre régional de transfusion sanguine a formé 14 responsables de banques de sang afin d'assurer une gestion efficace et efficiente des produits sanguins labiles, le respect des bonnes pratiques de transfusion ainsi que la mise en place d'un système d'hémovigilance. Cette initiative a été complétée par la conclusion d'un accord entre le Centre régional de transfusion sanguine et quatre hôpitaux, dans lequel ces établissements s'engagent formellement à respecter la politique nationale en matière de transfusion sanguine.

Togo
Transfusion
Sanguine II

Rallonge
budgétaire
2026

Les capacités de la Croix-Rouge hondurienne (HRC) à mobiliser des ressources doivent être renforcées par l'extension du service de la banque de sang et la mise à disposition de produits sanguins vitaux. La résilience institutionnelle de la HRC sera ainsi renforcée non seulement par une disponibilité accrue des produits sanguins dans le pays, mais aussi par les recettes issues de la vente de ces produits, qui seront à l'avenir fabriqués dans le laboratoire situé sur le nouveau site du CENASA. À long terme, cela améliorera la capacité de la HRC à réagir aux catastrophes et à fournir des services aux populations vulnérables – un facteur décisif dans un pays régulièrement touché par des événements climatiques tels que les tempêtes tropicales et les sécheresses. Au cours de l'année 2025, le comité technique chargé de la construction de la banque de sang a pu finaliser la planification détaillée et faire avancer les appels d'offres pour les entreprises de construction et la supervision technique des travaux. La plupart des autorisations nécessaires ont déjà été accordées. Le début des travaux est prévu pour le premier trimestre 2026.

Honduras
Soutien au STS

Le Centre national de transfusion sanguine de la Croix-Rouge laotienne (LRC) a développé les services de transfusion sanguine à l'échelle nationale et a atteint l'objectif annuel de donateurs volontaires grâce à des campagnes coordonnées menées dans les provinces en 2025. L'infrastructure et le fonctionnement ont été renforcés grâce à de nouveaux équipements, véhicules et à la modernisation des installations, tandis que la qualité du service a été améliorée par la formation du personnel, des visites de contrôle et des progrès dans la certification internationale AABB. L'engagement du public s'est accru grâce à des activités de sensibilisation élargies, et la durabilité a été renforcée par un soutien budgétaire national accru, la création du Fonds sanguin de la LRC et l'élaboration d'une stratégie nationale de lutte contre la thalassémie, garantissant ainsi des services de transfusion sanguine plus solides et plus résilients dans tout le pays.

Laos
Centre national
de transfusion
sanguine
Rallonge
budgétaire
2026

Le projet visant à renforcer la sécurité transfusionnelle en Moldavie a continué de se concentrer sur l'alignement des pratiques nationales en matière de transfusion sur les normes de l'UE. Ce projet a soutenu le développement et l'ancrage institutionnel du système de gestion des risques du service de transfusion sanguine. Le Centre national de transfusion sanguine (NBTC) a passé avec succès l'évaluation au niveau européen menée par l'EDQM. De plus, le processus de certification selon la norme ISO 15189 a été lancé. Six protocoles nationaux de prise en charge des hémorragies ont été révisés et mis à jour. Le NBTC a également modernisé les protocoles et les équipements utilisés pour les tests ABO et RhD. La proportion de donateurs de sang volontaires et non rémunérés a atteint 99,2%. Trois antennes de la

Moldavie
Service de
transfusion
sanguine

Croix-Rouge moldave (MRCS) ont mené, en collaboration avec le NBTC, 114 actions de sensibilisation visant à recruter des donneurs et ont mobilisé au total 1 139 donneurs de sang.

